

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ХАРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
МІСЬКОГО ГОСПОДАРСТВА ІМЕНІ О. М. БЕКЕТОВА

ШАПОВАЛ ГАЛИНА МИКОЛАЇВНА

УДК 338.45:69:336.764.1

ВАРТІСНО-ОРІЄНТОВАНЕ УПРАВЛІННЯ ОБОРОТНИМИ
АКТИВАМИ КОРПОРАТИВНИХ ПІДПРИЄМСТВ
БУДІВЕЛЬНОЇ ГАЛУЗІ

08.00.04 – економіка та управління підприємствами
(за видами економічної діяльності)

АВТОРЕФЕРАТ
дисертації на здобуття наукового ступеня
кандидата економічних наук

Харків – 2014

Дисертацією є рукопис.

Робота виконана в Харківському національному університеті міського господарства імені О. М. Бекетова Міністерства освіти і науки України.

Науковий керівник: доктор економічних наук, професор
Момот Тетяна Валеріївна,
Харківський національний університет міського господарства імені О.М. Бекетова,
завідувач кафедри фінансово-економічної безпеки,
обліку і аудиту.

Офіційні опоненти: доктор економічних наук, професор
Чебанова Наталія Володимирівна,
Українська державна академія залізничного транспорту,
завідувач кафедри обліку і аудиту;

кандидат економічних наук, доцент
Сейдаметова Лейля Діляверівна,
Республіканський вищий навчальний заклад
«Кримський інженерно-педагогічний університет»,
доцент кафедри обліку і аудиту.

Захист відбудеться «03» липня 2014 р. о «13» годині на засіданні спеціалізованої вченої ради Д 64.089.01 Харківського національного університету міського господарства імені О. М. Бекетова за адресою: м. Харків, вул. Революції, 12, у залі засідання Вченої ради (конференц-зал № 1).

З дисертацією можна ознайомитися у бібліотеці Харківського національного університету міського господарства імені О. М. Бекетова, за адресою: м. Харків, вул. Революції, 12.

Автореферат розісланий «03» червня 2014 р.

Вчений секретар
спеціалізованої вченої ради

М. В. Кадничанський

ЗАГАЛЬНА ХАРАКТЕРИСТИКА РОБОТИ

Актуальність теми. Світова практика доводить, що в сучасних умовах глобалізації, посилення конкуренції та розвитку фінансових ринків вартісно-орієнтоване управління (Value-based management - VBM) є найбільш перспективним підходом, що дозволяє забезпечити максимізацію вартості підприємства у довгостроковій перспективі та збалансувати інтереси усіх груп зацікавлених осіб корпоративних підприємств.

Ринкова вартість будівельного бізнесу забезпечується за рахунок раціонального використання капіталу підприємств, у тому числі шляхом його інвестування в оборотні активи. Зростання частки оборотних активів у структурі активів корпоративних підприємств будівельної галузі свідчить про значний вплив ефективності управління оборотними активами на результативність діяльності підприємств. Оборотні активи є елементом ланцюга створення вартості, ключовим фактором вартості, що суттєво впливає на величину грошового потоку, а відповідно на зміну вартості та є інструментом стратегічного та оперативного управління. Отже, вартісно-орієнтоване управління оборотними активами корпоративних підприємств будівельної галузі стає особливо актуальним в період подолання наслідків фінансово-економічної кризи, дозволяючи враховувати стратегічні пріоритети розвитку підприємств в форматі вартісно-орієнтованого управління, сприяючи максимізації добробуту власників та підвищенню інвестиційної привабливості.

Питанням вартісно-орієнтованого управління корпоративних підприємств присвячені дослідження таких зарубіжних та вітчизняних вчених: А. Дамодарана, А.О. Єпіфанова, Т. Коллера, Т. Коупленда, Г.В. Ковалевського, С.В. Леонова, О.Г. Мендрула, М. Міллера, Ф. Модільяні, Т.В. Момот, Дж. Мурріна, Г.В. Назарової, В.П. Ніколаєва, Л.В.Сорокіної, Й. Хабера, В.О. Щербакова, Н.О. Щербакової та інших.

Проблему управління оборотними активами в аспекті впливу ефективності управління на результативність діяльності підприємств вивчають в своїх працях такі вітчизняні та зарубіжні вчені, як: М.Д. Білик, І.О. Бланк, А.В. Бугай, Г. Л. Бродецький, О.В. Васильєв, О.О. Єропутова, Г. Михальський, Р. Рао, С. Рос, Г.А. Семенов, Л. Фразер, Н.В. Чебанова та інші. Окремі аспекти управління оборотними активами підприємств будівельної галузі досліджували А.Є. Ачкасов, В.М. Бабаєв, П.Т. Бубенко, М.В. Кадничанський, К.А. Мамонов, М.М. Новікова, І.М. Писаревський, Л.Д. Сейдаметова, В.І. Торкатюк, Л.М. Шутенко.

В наукових працях вчених розроблено підходи до управління оборотними активами, що спрямовані на оптимізацію їх розміру та підвищення оборотності, які дозволяють удосконалювати моделі управління оборотними активами в системі вартісно-орієнтованого корпоративного управління з урахуванням галузевої специфіки. Подальше дослідження вказаних питань свідчить про актуальність дисертаційної роботи.

Крім того, у вітчизняних наукових дослідженнях практично відсутні системні розробки з вартісно-орієнтованого управління оборотними активами корпоративних підприємств будівельної галузі, не сформовано єдиного підходу до трактування поняття «вартісно-орієнтоване управління оборотними активами».

Значення й актуальність дослідження вказаних питань для вітчизняних корпоративних підприємств будівельної галузі обумовили вибір теми та визначення мети дисертаційного дослідження.

Зв'язок роботи з науковими програмами, планами, темами. Дисертаційна робота є ініціативною і одночасно складовою частиною науково-дослідних робіт Харківської національної академії міського господарства в межах державної бюджетної тематики: «Методологія і організація обліку, комплексного економічного аналізу та аудиту діяльності суб'єктів господарювання», етап 2 – «Організаційно-правові умови підвищення рівня прозорості фінансової звітності та обґрунтування управлінських рішень суб'єктів господарювання України в умовах застосування міжнародних стандартів» (2009 р., номер державної реєстрації 0108U006673) – автором дисертації обґрунтовано доцільність застосування доходного підходу для оцінки вартості корпоративних підприємств будівельної галузі та досліджено взаємозв'язок оборотних активів і вартості будівельних підприємств через проектування грошових потоків в доходних моделях оцінки вартості бізнесу; «Методологія і організація обліку, комплексного економічного аналізу та аудиту діяльності суб'єктів господарювання» (2010 р., номер державної реєстрації 0108U006673) – автором дисертації досліджено систему інформаційно-аналітичного забезпечення управління оборотними активами корпоративних підприємств будівельної галузі та розроблено рекомендації з її удосконалення.

Результати дисертаційної роботи використовувались при розробці концепції стратегії розвитку міста Харкова до 2030 року, де автором проведено порівняльний аналіз діяльності будівельних підприємств на прикладі міст України та Росії.

Результати дисертаційної роботи використані в роботі Харківської національної академії міського господарства за договором на проведення наукового дослідження на замовлення АТ «Трест Житлобуд-1» за темою «Формування інформаційно-аналітичного забезпечення системи вартісно-орієнтованого корпоративного управління в будівництві: імплементація сучасних фінансових інструментів» (договір № 484-12/П-2529/12), у ході якого автором дисертації проаналізовано діяльність АТ «Трест Житлобуд-1»; визначено основні проблеми в управлінні оборотними активами; запропоновано класифікацію запасів АТ «Трест Житлобуд-1» за участю в будівельному процесі та визначено оптимальні підходи до управління оборотними активами з позиції вартісно-орієнтованого управління; розроблено систему вартісно-орієнтованого управління оборотними активами.

Мета і завдання дослідження. Метою дисертаційної роботи є обґрунтування теоретико-методичних положень та розробка практичних рекомендацій щодо удосконалення вартісно-орієнтованого управління оборотними активами

корпоративних підприємств будівельної галузі.

Для досягнення поставленої мети в дисертації були поставлені та вирішені такі завдання:

- узагальнено теоретичні підходи до визначення понять «оборотні активи» та «вартісно-орієнтоване управління оборотними активами» корпоративних підприємств будівельної галузі;
- систематизовано методичні підходи до управління оборотними активами корпоративних підприємств, виявлено їх недоліки при використанні на підприємствах будівельної галузі в сучасних умовах ведення бізнесу;
- розроблено рекомендації з удосконалення системи інформаційно-аналітичного забезпечення управління оборотними активами корпоративних підприємств будівельної галузі;
- проаналізовано основні тенденції розвитку підприємств будівельної галузі України та досліджено ефективність використання оборотних активів корпоративних будівельних підприємств;
- досліджено вплив зміни елементів оборотних активів на зміну грошових потоків та обґрунтовано взаємозв'язок між ефективністю управління оборотними активами і ринковою вартістю корпоративних будівельних підприємств;
- розроблено систему вартісно-орієнтованого управління оборотними активами на основі аналізу ланцюжка створення вартості корпоративних будівельних підприємств;
- розроблено алгоритм оцінки ключових показників результативності управління оборотними активами за критерієм значимості їх впливу на вартість будівельних підприємств.

Об'єкт дослідження – процес вартісно-орієнтованого управління оборотними активами корпоративних підприємств будівельної галузі.

Предметом дослідження є сукупність теоретичних, методичних і практичних підходів до управління оборотними активами корпоративних підприємств будівельної галузі в системі вартісно-орієнтованого управління.

Методи дослідження. Теоретичною і методологічною основою дисертації є загальнонаукові принципи і методи проведення комплексних досліджень, сучасні економічні теорії. Правове поле дисертаційного дослідження становили закони України, постанови, рішення уряду з найважливіших питань організації і регулювання господарської діяльності акціонерних товариств. При постановці проблеми та вивченні існуючих підходів до її вирішення було використано методологічні матеріали, наукову, економічну й довідкову літературу, роботи провідних вітчизняних і зарубіжних економістів, періодичні економічні та фінансові видання України і країн СНД, статистичні та фінансові звітні дані корпоративних підприємств будівельної галузі України.

Для досягнення поставленої в роботі мети використовувались такі методи дослідження: *теоретичне узагальнення* – для вивчення і систематизації теоретичних

підходів до визначення вартісно-орієнтованого управління оборотними активами корпоративних підприємств будівельної галузі; *аналізу та синтезу* – для визначення впливу управління оборотними активами на ринкову вартість корпоративних будівельних підприємств; *класифікації* – для вивчення та узагальнення теоретико-методичних підходів до управління оборотними активами корпоративних підприємств будівельної галузі; *статистичного й техніко-економічного аналізу* – для дослідження фінансово-економічних результатів господарської діяльності корпоративних підприємств будівельної галузі; *графічний* – для наочного відображення динаміки результативності функціонування корпоративних підприємств будівельної галузі та схематичного подання теоретичного матеріалу дисертаційного дослідження; *порівняльного аналізу* – для співставлення параметрів різних методик оцінки вартості підприємств; *експертної оцінки* – для визначення локального рейтингу компонент при формуванні матриці інтервального оцінювання показників ефективності управління оборотними активами; *структурно-логічного аналізу* – для визначення етапів вартісно-орієнтованого управління оборотними активами.

Інформаційною базою дослідження є законодавчі та нормативні документи, праці українських та зарубіжних вчених, матеріали періодичних видань та науково-практичних конференцій, дані ресурсів мережі Інтернет, статистичні дані Державного комітету статистики України, фінансова звітність корпоративних підприємств будівельної галузі.

Наукова новизна одержаних результатів. Основним науковим результатом проведеного дослідження є розвиток теоретико-методичних положень вартісно-орієнтованого управління оборотними активами корпоративних підприємств будівельної галузі на основі розробки стратегічних напрямків управління оборотними активами за їх елементами.

Наукову новизну дисертації визначають такі положення:

вперше:

- розроблено вартісно-орієнтований підхід до управління оборотними активами корпоративних підприємств будівельної галузі, що, на відміну від існуючого, базується на встановленні цільових показників та нормативів для максимізації грошових потоків дохідних моделей оцінки вартості будівельного бізнесу за елементами оборотних активів з врахуванням галузевої специфіки, а саме запасів товарно-матеріальних цінностей, дебіторської заборгованості за товари, роботи, послуги, що дозволяє визначити пріоритетні напрямки прийняття управлінських рішень за стратегічною картою вартості та сприяє забезпеченню максимізації добробуту власників корпоративних підприємств будівельної галузі у довгостроковій перспективі;

удосконалено:

- організаційно-економічні засади управління запасами товарно-матеріальних цінностей в системі вартісно-орієнтованого управління оборотними активами шляхом застосування сучасних моделей і методів управління запасами за критерієм

максимізації грошового потоку для визначення ринкової вартості, що, на відміну від існуючих, враховує такі процеси в управлінні запасами як вибір постачальника, управлінський облік, процеси постачання та складування запасів та сприяє забезпеченню оптимального рівня матеріальних запасів на підприємстві, встановленню розміру партії поставки та їх періодичності та дозволяє підвищити ліквідність, сприяє росту платоспроможності та ринкової вартості будівельного підприємства;

- організаційно-економічні засади управління дебіторською заборгованістю за товари, роботи, послуги в системі вартісно-орієнтованого управління оборотними активами за критерієм вартості, що на відміну від існуючих, базується на застосуванні комплексного підходу до оптимізації величини дебіторської заборгованості за товари, роботи, послуги з використанням сучасного інструментарію фінансового менеджменту;

дістали подальшого розвитку:

- класифікація запасів товарно-матеріальних цінностей будівельних підприємств шляхом введення класифікаційної ознаки за ритмічністю постачання, за якою запаси товарно-матеріальних цінностей пропонується класифікувати на три групи (А, В, С), що дозволяє здійснювати підбір необхідних методів управління запасами для кожної групи та обґрунтовувати доцільність створення страхового запасу при визначенні мінімально необхідної потреби в запасах, що дозволяє оптимізувати величину запасу ТМЦ корпоративних підприємств будівельної галузі;

- стратегічні напрямки прийняття управлінських рішень при формуванні системи вартісно-орієнтованого управління оборотними активами корпоративних підприємств будівельної галузі, що на відміну від існуючих, базуються на системі ключових компонент оцінки впливу управління оборотними активами на вартість будівельного підприємства, за якою з яких розроблено управлінські дії щодо підвищення ефективності управління оборотними активами за їх складовими елементами, що дозволяє максимізувати ринкову вартість корпоративного підприємства.

Практичне значення результатів дисертаційного дослідження полягає в тому, що використання запропонованих у роботі науково-практичних та методичних рекомендацій дозволить удосконалити систему вартісно-орієнтованого управління оборотними активами корпоративних підприємств будівельної галузі. Наукові результати дисертаційного дослідження знайшли своє практичне застосування в акціонерних товариствах будівельної галузі, а саме: АТ «Трест Житлобуд – 1» – впроваджено інструментарій оцінки ключових показників результативності управління оборотними активами за їх значимістю по впливу на вартість підприємств (м. Харків, довідка № 129 від 10.09.2012 р.); ТДВ «Житлобуд – 2» – впроваджено вартісно-орієнтовану модель управління запасами підприємств будівельної галузі (м. Харків, довідка від 12.09.2012 р.); ТОВ "Будівельник" (м. Сімферополь) – автором впроваджено вартісно-орієнтований підхід до

управління оборотними активами корпоративних підприємств будівельної галузі (довідка № 74 від 19.09.2012 р.).

Результати досліджень застосовуються в навчальному процесі кафедри фінансово-економічної безпеки, обліку і аудиту Харківської національної академії міського господарства при викладанні курсів «Фінансовий менеджмент», «Фінансовий аналіз», «Фінансова діяльність підприємств» (довідка від 18.09.2012 р.).

Особистий внесок здобувача. Наукові результати, представлені в дисертаційній роботі, отримані автором самостійно. Із наукових публікацій, що видані у співавторстві, у дисертації використано лише ті ідеї та положення, які є результатом особистого дослідження здобувача.

Апробація результатів дисертації. Основні результати дослідження доповідались автором, обговорювались і були схвалені на науково-практичних конференціях, семінарах і круглих столах: XXXIV, XXXV, XXXVI науково-технічних конференціях викладачів, аспірантів і співробітників Харківської національної академії міського господарства (м. Харків, 2008 р., 2010 р., 2012 р.); VII міжнародній науково-практичній конференції «Актуальні проблеми і перспективи розвитку економіки України» (м. Алушта, 26-28 вересня 2008 р.); міжнародній науково-практичній конференції «Обліково-аналітичне і фінансове забезпечення корпоративного управління: міжнародний досвід та вітчизняна практика» (Харків, 9-11 квітня 2009 р.); X, XI Міжнародних науково-практичних конференціях «Теорія і практика сучасної економіки» (м. Черкаси, 2009 р., 2010 р.); міжнародній науково-практичній конференції «Облік як інформаційна система для економічної безпеки підприємства в конкурентному середовищі» (м. Тернопіль, 25-26 листопада 2010 р.); II Міжнародній науково-практичній конференції викладачів, аспірантів і студентів «Маркетинг на міжнародних ринках товарів і послуг: глобальні аспекти» (м. Донецьк, 21-23 лютого 2011 р.); II міжнародній науково-практичній конференції «Обліково-аналітичне і фінансове забезпечення корпоративного управління: якість аудиту та корпоративна безпека» (м. Харків, 21-23 квітня 2011 р.); IV Міжнародній науково-практичній конференції «Актуальні проблеми економіки і права» (м. Барановичі, Республіка Білорусь, 26-27 квітня 2012 р.); Міжнародній науково-практичній конференції «Теорія та практика управління економічним розвитком» (м. Київ, 22-24 листопада 2012 р.).

Публікації. Основні положення і найважливіші результати роботи викладено у 22 наукових працях, з яких 2 розділи у колективних монографіях, 6 статей в наукових виданнях, 14 тез доповідей в матеріалах науково-практичних конференцій. Загальний обсяг публікацій складає 4,41 авт. арк., з яких особисто авторові належить 3,91 авт. арк.

Структура і обсяг роботи. Дисертація складається зі вступу, трьох розділів, висновків, списку використаної літератури з 205 найменувань на 20 сторінках. Основний зміст роботи викладений на 162 сторінках комп'ютерного тексту, містить 27 рисунків, 14 таблиць, 5 додатків на 60 сторінках.

ОСНОВНИЙ ЗМІСТ ДИСЕРТАЦІЙНОЇ РОБОТИ

У вступі обґрунтовано актуальність теми дисертаційної роботи, сформульовано мету, завдання, об'єкт та предмет дослідження, визначено наукову новизну отриманих результатів і їх практичне значення, подано дані про апробацію та публікації результатів дослідження.

У першому розділі *«Теоретико-методичні засади вартісно-орієнтованого управління оборотними активами»* - проведено дослідження категоріального апарату вартісно-орієнтованого управління оборотними активами корпоративних підприємств, систематизовано методичні підходи до управління оборотними активами корпоративних підприємств; надано визначення поняття «вартісно-орієнтоване управління оборотними активами»; обґрунтовано доцільність застосування доходних моделей для оцінки вартості бізнесу корпоративних підприємств будівельної галузі.

Аналіз наукових підходів щодо визначення оборотних активів дозволив прийти до висновку, що слід розрізняти категорії «оборотні засоби», «оборотні кошти», «оборотний капітал», «обігові кошти» і «оборотні активи», так як одні з них характеризують вкладений у виробництво капітал – «обігові кошти», «оборотні кошти», «оборотний капітал», а інші – об'єкт інвестування – «оборотні засоби» і «оборотні активи». При цьому, категорії «обігові кошти» і «оборотні кошти» ототожнюються, враховуючи їх ідентичність, а категорія «оборотний капітал» є значно ширшою, оскільки характеризує потенціал зростання вартості підприємства. Категорії «оборотні засоби» і «оборотні активи» розглядаються як об'єкти інвестування оборотного капіталу та є ідентичними.

На базі узагальнення специфічних рис вищезазначених категорій в роботі запропоновано визначати оборотні активи будівельних підприємств як ресурси, що формуються за рахунок інвестованого в них оборотного капіталу з метою одержання економічних вигід в майбутньому, які, постійно змінюючи свою функціональну форму, беруть участь в одному операційному циклі для забезпечення безперервності будівельної діяльності та генерування позитивного грошового потоку для максимізації ринкової вартості будівельного бізнесу.

При формуванні вартісно-орієнтованої системи управління оборотними активами доцільно враховувати особливості управління кожним елементом оборотних активів з врахуванням їх впливу на формування вартості, виділяючи при цьому управління запасами, дебіторською заборгованістю та грошовими коштами.

На основі вивченої літератури з питань вартісно-орієнтованого управління та оцінки бізнесу проведено аналіз переваг та недоліків існуючих підходів до оцінки вартості підприємства; встановлено, що для задоволення потреб власників та потенційних інвесторів в будівельному бізнесі найбільш виправданим є застосування доходного підходу до оцінки вартості бізнесу корпоративних підприємств будівельної галузі, який враховує потенційні можливості його розвитку і дозволяє оцінити майбутні вигоди власників від володіння будівельним підприємством.

Основою концепції вартісно-орієнтованого управління корпоративними підприємствами є прийняття корпоративними органами управління рішень, орієнтованих на максимізацію вартості підприємства, а не тільки на отримання поточної вигоди у вигляді прибутку. Виходячи з цього, під вартісно-орієнтованим управлінням оборотними активами будівельних підприємств слід розуміти розробку цілеспрямованих дій щодо оптимізації запасів, дебіторської заборгованості і грошових коштів, з метою забезпечення генерування грошових потоків, а відповідно – збільшення вартості підприємства, що забезпечить зростання добробуту власників (рис. 1).

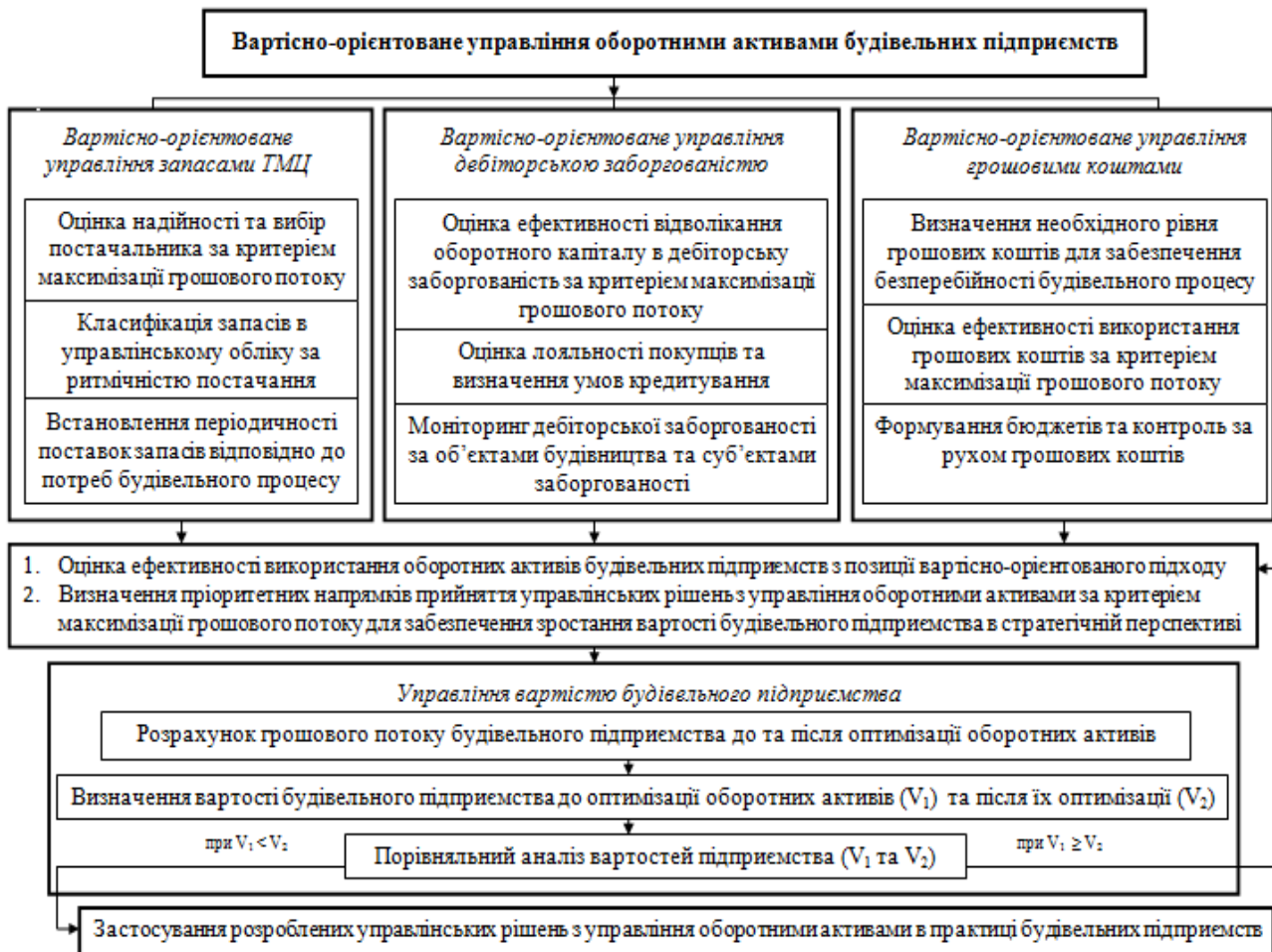


Рис. 1. Схема вартісно-орієнтованого управління оборотним активами будівельних підприємств

Застосування вартісно-орієнтованого підходу до управління оборотними активами корпоративних підприємств будівельної галузі дозволяє за рахунок оптимізації розмірів запасів ТМЦ, дебіторської заборгованості за товари, роботи, послуги і грошових коштів забезпечити зростання грошового потоку і, відповідно, вартості будівельного бізнесу.

В другому розділі «Оцінка стану та динаміки функціонування корпоративних підприємств будівельної галузі в Україні» - досліджено стан та основні тенденції діяльності підприємств будівельної галузі України, на прикладі чотирьох корпоративних підприємств будівельної галузі проведено фінансово-

економічний аналіз їх діяльності та здійснено оцінку ефективності управління оборотними активами; розроблено рекомендації з удосконалення системи інформаційно-аналітичного забезпечення управління оборотними активами корпоративних підприємств будівельної галузі; визначено особливості управління оборотними активами підприємств будівельної галузі та на основі аналізу грошових потоків підприємства встановлено взаємозв'язок між ефективністю управління оборотними активами та ринковою вартістю підприємств.

Аналіз основних тенденцій розвитку підприємств будівельної галузі показав їх неспроможність подолати наслідки економічної кризи. Незважаючи на поступове поживлення діяльності та зростання обсягів будівництва, більшість показників ефективності роботи галузі залишаються на невисокому рівні і є нестабільними. Зокрема, значно скоротилась кількість будівельних підприємств (до 37133 в 2013р., порівняно з 41491 в 2007р.), частка збиткових підприємств у 2013р. на 10% перевищує їх рівень у порівнянні з періодом до економічної кризи, негативною є тенденція індексу виконаних будівельних робіт (його зростання спостерігалось лише у 2011р. за період з 2008р. по 2013р.).

В процесі дослідження встановлено, що оборотні активи переважають у структурі активів підприємств будівельної галузі (рис. 2), що вказує на необхідність формування ефективної політики управління оборотними активами.



Рис. 2. Структура активів підприємств будівельної галузі України

У структурі оборотних активів корпоративних будівельних підприємств більше 75% складають дебіторська заборгованість і запаси товарно-матеріальних цінностей, тому при формуванні політики управління оборотними активами найбільшу увагу слід приділяти управлінню дебіторською заборгованістю і запасами.

На прикладі сформованої вибірки корпоративних підприємств будівельної галузі здійснено оцінку ефективності використання оборотних активів. За результатами аналізу встановлено, що рентабельність оборотних активів є невисокою на всіх досліджуваних підприємствах, при чому спостерігається зменшення даного показника. Така ж тенденція спостерігається і для показників оборотності, що вказує на неефективну політику управління оборотними активами.

Для спрощення процесу прийняття управлінських рішень в системі вартісно-

орієнтованого управління оборотними активами пропонується застосовувати підхід до класифікації елементів оборотних активів з урахуванням специфіки діяльності будівельних підприємств. Запаси, відповідно до циклів будівництва, пропонується класифікувати на 4 групи: запаси, які обслуговують підземний цикл будівництва, запаси, які обслуговують надземний цикл будівництва, запаси, які обслуговують оздоблювальний цикл будівництва, а також запаси, які необхідні на всіх етапах будівельного циклу. Така класифікація запасів будівельних підприємств дозволяє розбити пошаговий алгоритм управління запасами, що є досить зручним, зважаючи на довготерміновий цикл будівництва. Кожну з груп запасів відповідно доцільно класифікувати за ритмічністю постачання на 3 групи: запаси, які постачаються постійно на певному етапі (циклі) будівництва – група А, запаси, які постачаються з певною періодичністю – група В, запаси, які постачаються рідко (1-2 рази) протягом певного циклу – група С. Для кожної з цих трьох груп запасів запропоновано окремий метод управління з визначенням необхідності створення страхового запасу. Така класифікація запасів будівельного підприємства дозволяє підвищити ефективність їх управління за рахунок скорочення витрат на покупку та зберігання запасів та зменшення кількості надлишкових запасів.

В процесі аналізу грошових потоків будівельних підприємств виявлено тенденцію залежності рівня грошових потоків від величини запасів і дебіторської заборгованості за товари, роботи, послуги.

В роботі проведено дослідження впливу зміни величини запасів на величину грошового потоку на прикладі будівельного підприємства АТ «Трест Житлобуд – 1». Отримані результати вказують на те, що зменшення запасів сприяє зростанню грошового потоку підприємства і навпаки. Так, наприклад, при зменшенні запасів на 1% грошовий потік зростає на 3,5%, а при збільшенні запасів на 2,5% грошовий потік зменшується на 6,7% (рис. 3).

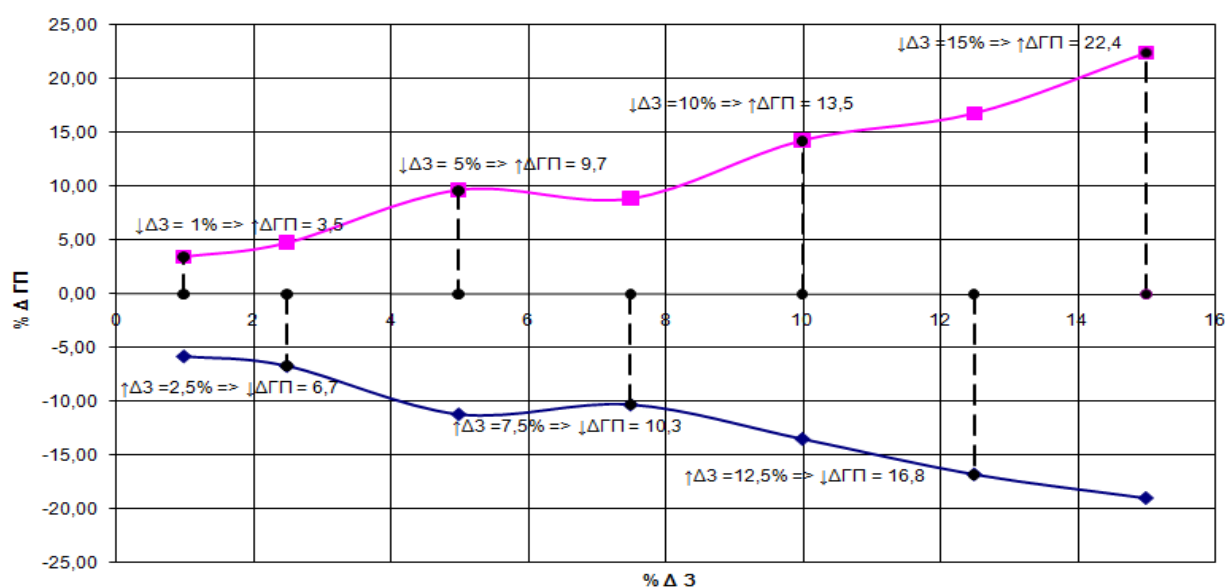


Рис. 3. Вплив зміни величини запасів на величину грошового потоку АТ «Трест Житлобуд – 1»

Підвищення ефективності управління оборотними активами корпоративних будівельних підприємств дозволить підвищити ефективність діяльності підприємств та збільшити грошові потоки будівельних підприємств за рахунок зростання операційних доходів та зменшення постійних і змінних витрат, що забезпечить зростання вартості підприємств в стратегічній перспективі (рис. 4).

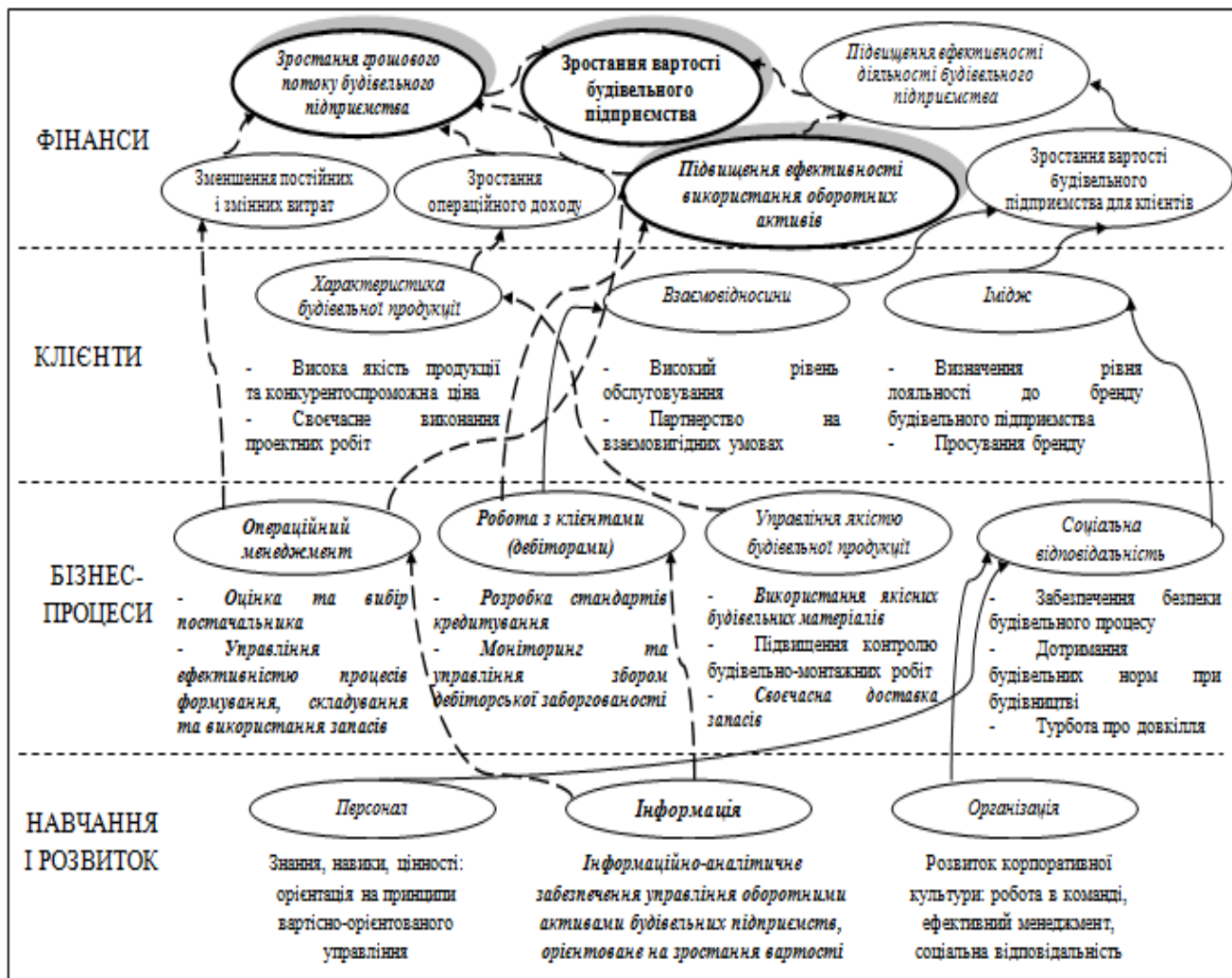


Рис. 4. Стратегічна карта вартісно-орієнтованого управління корпоративними будівельними підприємствами

У третьому розділі «Розробка системи вартісно-орієнтованого управління оборотними активами корпоративних підприємств будівельної галузі» - розроблено систему вартісно-орієнтованого управління оборотними активами корпоративних будівельних підприємств, розроблено алгоритм вартісно-орієнтованого управління оборотними активами, який дозволяє визначати пріоритетні напрямки прийняття управлінських рішень в системі вартісно-орієнтованого управління оборотними активами, розроблено карту вартості корпоративних будівельних підприємств, де визначено тактичні та стратегічні напрямки прийняття управлінських рішень в процесі управління оборотними активами для збільшення вартості підприємств, розроблено моделі вартісно-орієнтованого управління запасами і дебіторською заборгованістю корпоративних

підприємств будівельної галузі.

Цільовим параметром управління елементами оборотних активів в системі вартісно-орієнтованого управління оборотними активами корпоративних будівельних підприємств є зростання вартості підприємства за рахунок підбору моделей та методів управління на основі класифікації елементів оборотних активів з урахуванням галузевої специфіки.

Вартісно-орієнтоване управління оборотними активами на прикладі будівельних підприємств, діяльність яких аналізувалася, пропонується здійснювати за наступним алгоритмом:

Крок 1. Формування ключових показників оцінки впливу управління оборотними активами на вартість будівельного підприємства за шістьма компонентами, а саме: ліквідність (П1), рівень фінансування оборотних активів (П2), ділова активність (П3), рентабельність (П4), ефективність розподілу оборотного капіталу (П5) та результативність операційної діяльності (П6).

Крок 2. Визначення показників, що найбільш суттєво впливають на вартість підприємства.

Крок 3. Формування результуючої матриці інтегральних компонент оцінки за кожним підприємством та матриці інтервального оцінювання компонент.

Крок 4. Розрахунок агрегованого рейтингу кожного підприємства за значеннями локального рейтингу матриці інтервального оцінювання компонент, який дозволяє оцінити ефективність управління оборотними активами будівельних підприємств.

Крок 5. Формування матриці преференцій, яка дозволяє визначити пріоритетні напрямки удосконалення політики управління оборотними активами з позиції вартісно-орієнтованого підходу.

Крок 6. Оцінка відповідності інтегральних компонент системі преференцій та формування агрегованого рейтингу будівельних підприємств.

Крок 7. Визначення пріоритетних напрямків прийняття управлінських рішень в системі вартісно-орієнтованого управління оборотними активами корпоративних підприємств будівельної галузі.

За розробленим алгоритмом в роботі проведено аналіз ефективності управління оборотними активами з позиції вартісно-орієнтованого управління на базі чотирьох корпоративних будівельних підприємств. Агрегований рейтинг підприємств показує, що найнижчою є ефективність управління оборотними активами на підприємствах ПАТ «Трест Житлобуд – 1» та ТДВ «Житлобуд – 2» (рис. 5).

Відповідно до визначених пріоритетних напрямків прийняття управлінських рішень в системі вартісно-орієнтованого управління оборотними активами розроблено карту вартості корпоративних підприємств будівельної галузі (рис. 6), яка є графічним відображенням взаємозв'язку між факторами, які впливають на вартість підприємства, і стратегічними та тактичними процесами, які впливають на фактори вартості.

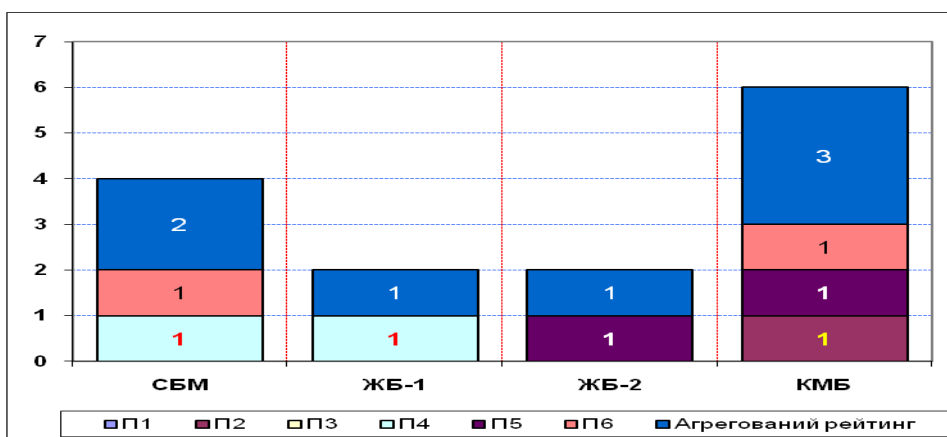


Рис. 5. Агрегований рейтинг будівельних підприємств за компонентами оцінки вартісно-орієнтованого управління оборотними активами

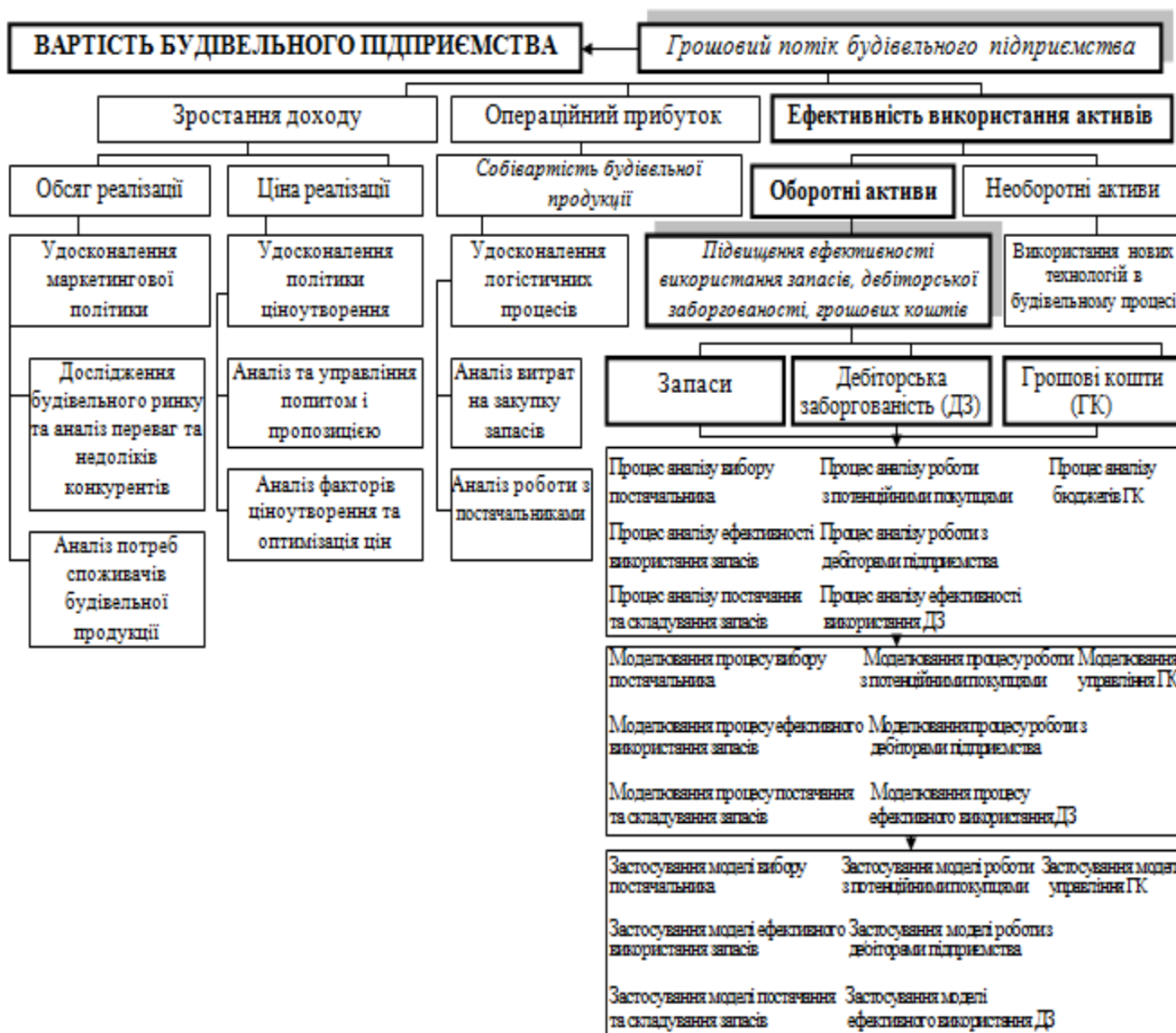


Рис. 6. Карта вартості корпоративних будівельних підприємств

На карті відображено основні тактичні та стратегічні напрямки управління елементами оборотних активів, застосування яких в практичній діяльності будівельних підприємств дозволить підвищити ефективність використання запасів, дебіторської заборгованості та грошових коштів, що приведе до зростання грошового

потоків та вартості будівельних підприємств в стратегічній перспективі.

В роботі розроблено модель вартісно-орієнтованого управління запасами корпоративних будівельних підприємств (рис. 7), яка дозволяє за рахунок впливу на такі процеси в управлінні запасами як вибір постачальника, управлінський облік, процеси постачання та складування запасів збільшувати грошові потоки будівельних підприємств та їх ринкову вартість.



Рис. 7. Модель вартісно-орієнтованого управління запасами корпоративних будівельних підприємств

Розроблена в роботі вартісно-орієнтована модель управління дебіторською заборгованістю будівельних підприємств включає чотири етапи: оцінка ефективності відволікання оборотного капіталу в дебіторську заборгованість, оцінка лояльності покупця та визначення умов кредитування, моніторинг дебіторської заборгованості та управління збором дебіторської заборгованості. Виявлення недоліків в управлінні дебіторською заборгованістю на кожному з етапів управління дозволяє розробити рекомендації та прийняти рішення з оптимізації рівня дебіторської заборгованості, що забезпечує своєчасність її погашення та дозволяє уникнути безнадійної заборгованості. Такі результати управління позитивно впливають на вартість будівельного підприємства, дозволяючи зменшити величину операційних витрат та величину дебіторської заборгованості, що забезпечує зростання грошових потоків підприємства.

ВИСНОВКИ

В дисертаційній роботі вирішено важливе науково-практичне завдання теоретико-методичного обґрунтування та розробки практичних рекомендацій щодо застосування вартісно-орієнтованого підходу до управління оборотними активами корпоративних підприємств будівельної галузі. У ході проведення дослідження отримано такі теоретичні і практичні результати:

1. В дисертаційному дослідженні систематизовано основні підходи до управління оборотними активами і обґрунтовано необхідність застосування вартісно-орієнтованого підходу до управління оборотними активами корпоративних підприємств будівельної галузі, який дозволяє обрати оптимальні методи управління елементами оборотних активів за критерієм максимізації грошового потоку, що забезпечує зростання вартості будівельних підприємств у довгостроковій перспективі. Вартісно-орієнтоване управління оборотними активами розглядається як комплекс цілеспрямованих дій з оптимізації запасів, дебіторської заборгованості і грошових коштів, що забезпечує зростання грошового потоку та вартості будівельних підприємств. Визначальною рисою оборотних активів з позиції вартісно-орієнтованого підходу слід вважати їх можливість генерувати позитивний грошовий потік для максимізації ринкової вартості будівельного бізнесу.

2. Відповідно до концепції вартісно-орієнтованого управління всі напрямки політики управління підприємством, зокрема управління оборотними активами, повинні бути орієнтовані на забезпечення зростання вартості підприємства у довгостроковій перспективі, що не враховується сучасними підходами до управління оборотними активами будівельних підприємств. При виборі підходів до управління елементами оборотних активів будівельних підприємств, а саме: запасами, дебіторською заборгованістю і грошовими коштами, необхідно також враховувати специфіку будівельної галузі, що зумовлює необхідність внесення коректив до сучасних методів управління оборотними активами.

3. Дослідження діючої системи інформаційно-аналітичного забезпечення управління оборотними активами дозволило виявити недоліки у формуванні інформаційної бази управління оборотними активами, а саме – узагальнений підхід до їх класифікації. Зважаючи на специфіку діяльності будівельних підприємств пропонується удосконалити підхід до класифікації елементів оборотних активів з метою підвищення ефективності їх управління, а саме: класифікацію запасів товарно-матеріальних цінностей будівельних підприємств проводити за ритмічністю постачання (за даною ознакою запаси товарно-матеріальних цінностей пропонується класифікувати на три групи (А, В, С), що дозволяє здійснювати підбір необхідних методів управління запасами для кожної групи та обґрунтовувати доцільність створення страхового запасу при визначенні мінімально необхідної потреби в запасах, що дозволяє оптимізувати величину запасу ТМЦ корпоративних підприємств будівельної галузі), а дебіторської заборгованості – залежно від її видів,

враховуючи, що розрахунки з кожною групою дебіторів мають свої особливості.

4. Аналіз діяльності підприємств будівельної галузі в Україні дозволив виявити незначне зростання таких показників ефективності їх діяльності, як індекс виконаних робіт та чистий фінансовий результат в 2011 р., після їх спаду внаслідок економічної кризи 2008 р., та погіршення показників ефективності діяльності будівельних підприємств в 2012 та 2013 рр. Проведені дослідження дозволили виявити динаміку зростання частки оборотних активів у структурі активів будівельних підприємств від 56% в 2006 р. до 62% в 2013 р., при чому у структурі оборотних активів більше 75% складають дебіторська заборгованість і запаси товарно-матеріальних цінностей. Аналіз ефективності використання оборотних активів на прикладі сформованої вибірки корпоративних підприємств будівельної галузі свідчить про низький рівень їх рентабельності, а також зменшення ліквідності підприємств. Отримані результати аналізу вказують на необхідність підвищення ефективності використання оборотних активів будівельних підприємств з метою підвищення результативності діяльності галузі в цілому.

5. Оборотні активи є складовими елементами грошових потоків при застосуванні доходного підходу до оцінки вартості будівельного бізнесу, що вказує на наявність взаємозв'язку між ефективністю управління оборотними активами і вартістю підприємства. Проведені в роботі дослідження дозволили виявити, що зменшення запасів забезпечує зростання грошового потоку підприємства і навпаки (за даними розрахунків зменшення запасів на 1% приводить до зростання грошового потоку на 3,5%, а при збільшенні запасів на 2,5% грошовий потік зменшується на 6,7%).

6. Сформовано систему вартісно-орієнтованого управління оборотними активами корпоративних будівельних підприємств, яка включає три підсистеми: підсистема вартісно-орієнтованого управління грошовими коштами, підсистема вартісно-орієнтованого управління дебіторською заборгованістю та підсистема вартісно-орієнтованого управління запасами. Застосування даної системи управління оборотними активами корпоративних підприємств будівельної галузі дозволяє забезпечити зростання вартості підприємств в довгостроковій перспективі за рахунок вибору оптимальних підходів до управління елементами оборотних активів за критерієм максимізації грошових потоків на основі класифікації запасів та дебіторської заборгованості з урахуванням специфіки будівельної галузі.

7. Розроблено алгоритм оцінки ключових показників результативності управління оборотними активами за їх значимістю по впливу на вартість будівельних підприємств, на основі реалізації якого запропоновано перспективні напрямки прийняття управлінських рішень при формуванні системи вартісно-орієнтованого управління оборотними активами, графічне відображення яких подано на розробленій карті вартості корпоративних підприємств будівельної галузі, де визначено взаємозв'язок між стратегічними та тактичними управлінськими рішеннями підприємства та факторами, які впливають на вартість підприємства.

СПИСОК ОПУБЛІКОВАНИХ ПРАЦЬ ЗА ТЕМОЮ ДИСЕРТАЦІЇ

Наукові праці, в яких опубліковані основні наукові результати дисертації

1. Шаповал Г. М. Обліково-аналітичне забезпечення вартісно-орієнтованого управління оборотними активами будівельних підприємств у системі антикризового управління / Обліково-аналітичне забезпечення стратегічного управління фінансово-економічною безпекою суб'єктів господарювання будівельної галузі та житлово-комунального комплексу України: кол. монографія / Г. М. Шаповал; за ред. Т. В. Момот. – Х.: Фактор, 2012. – С. 268–277. *(Особистий внесок: досліджено стан інформаційно-аналітичного забезпечення з управління оборотними активами корпоративних підприємств будівельної галузі).*
2. Шаповал Г. М. Вартісно-орієнтований підхід до управління оборотними активами корпоративних підприємств будівельної галузі / Формування інформаційно-аналітичного забезпечення системи вартісно-орієнтованого корпоративного управління в будівництві: імплементація сучасних фінансових інструментів кол. монографія / Г. М. Шаповал; за ред. Т. В. Момот. – Х.: Форт, 2012. – С. 156–186. *(Особистий внесок: запропоновано алгоритм оцінки ключових показників результативності управління оборотними активами за їх значимістю по впливу на вартість підприємств).*
3. Шаповал Г. М. Формування системи вартісно-орієнтованого управління оборотними активами будівельних підприємств / Г. М. Шаповал // Науково-технічний збірник „Комунальне господарство міст”, Серія: Економічні науки, випуск 106. – Харків: ХНАМГ, 2012. – с. 416-423.
4. Бреславська (Шаповал) Г. М. Вартісно-орієнтоване управління дебіторською заборгованістю підприємства / Т. В. Момот, Г. М. Бреславська // Науковий журнал «Бізнес Інформ». – Х., 2011. – №3 (396). – С. 81-83. *(Особистий внесок: визначено взаємозв'язок між управлінням дебіторською заборгованістю вартістю підприємства).*
5. Бреславська (Шаповал) Г. М. Управління запасами будівельних підприємств, як фактор підвищення їх ринкової вартості / Г. М. Бреславська // научний журнал «Культура народів Причорномор'я» „Ученые записки” Кримського інженерно-педагогічного університета: Серія „Економічні науки”. – г. Сімферополь, 2010. – №194. – С. 11-14.
6. Бреславська (Шаповал) Г. М. Дослідження взаємозв'язку між управлінням оборотними активами будівельних підприємств та їх вартістю / Г. М. Бреславська // Формування ринкових відносин в Україні: Збірник наукових праць. Вип. 7 (110) / Наук. ред. І. Г. Манцуров. – К., 2010. – С. 129-133.
7. Бреславська (Шаповал) Г. М. Сучасні моделі управління дебіторською заборгованістю підприємства / Т. В. Момот, Г. М. Бреславська // Науково-технічний збірник „Комунальне господарство міст”, Серія: Економічні науки, випуск 85. – Видавництво: Київ «Техніка», 2008. – С. 207-211. *(Особистий внесок: запропоновано бальну систему оцінювання дебіторів).*

Праці у наукових періодичних виданнях інших держав або у виданнях України, які включені до міжнародних наукометричних баз

8. Шаповал Г. М. Value-based algorithm of construction enterprise inventory management / G. N. Sharoval, K. Y. Velichko // European Applied Sciences, January, 2014, 1 – pp. 187-190. *(Особистий внесок: розроблено алгоритм вартісно-орієнтованого управління запасами корпоративних підприємств будівельної галузі).*

Опубліковані праці апробаційного характеру

9. Шаповал Г. М. Оцінка надійності постачальника в системі корпоративної безпеки будівельних підприємств / Г. М. Шаповал // Програма и тезисы докладов XXXVII научно-технической конференции преподавателей, аспирантов и сотрудников Харьковского национального университета городского хозяйства имени А.Н. Бекетова. – Часть 2. – Харьков, 2014. – С. 136-137.
10. Шаповал Г. М. Облік запасів будівельних підприємств, як основа їх ефективного управління / Г. М. Шаповал, Л. А. Величко // Матеріали III міжнародної науково-практичної конференції «Інформаційно-аналітичне забезпечення управління фінансово-економічною безпекою: аудиторський супровід та бізнес розвідка» (11-13 квітня 2013 р.). – м. Харків, ХНУМГ, 2013. – С. 126-127. *(Особистий внесок: удосконалено підхід до класифікації запасів будівельних підприємств в управлінському обліку).*
11. Шаповал Г. М. Оцінка стратегії економічного розвитку будівельних підприємств за системою BSC / Г. М. Шаповал // Матеріали Міжнародної науково-практичної конференції «Теорія та практика управління економічним розвитком», м. Київ, Всеукраїнська спілка вчених-економістів, 22-24 листопада 2012 р. – С. 130-132.
12. Шаповал Г. М. Construction company inventory management in system of corporate management / G. M. Sharoval // Материалы IV Международной научно-практической конференции «Актуальные проблемы экономики и права», г. Барановичи, Республика Беларусь: Барановичский государственный университет, 26-27 апреля 2012 г. – С.78-80.
13. Шаповал Г. М. Обліково-аналітичне забезпечення управління оборотними активами будівельних підприємств при формуванні стратегії розвитку міст / Г. М. Шаповал // Програма и тезисы докладов XXXVI научно-технической конференции преподавателей, аспирантов и сотрудников Харьковской национальной академии городского хозяйства. – Часть 3. – Харьков, 2012. – С. 160-162.
14. Бреславська (Шаповал) Г. М. Вартісно-орієнтоване управління запасами в системі корпоративного управління / Г. М. Бреславська // Матеріали II міжнародної науково-практичної конференції «Обліково-аналітичне і фінансове забезпечення корпоративного управління: якість аудиту та корпоративна безпека» (21-23 квітня 2011 р.). – м. Харків, ХНАМГ, 2011. – С. 14-15.
15. Бреславська (Шаповал) Г. М. Operating assets management impact on enterprise competitiveness in conditions of globalization / T. V. Momot, G. M. Breslavska // The II International Scientific-practical Conference of Teachers, Post-graduate Students and Students “Marketing on the International Markets of Commodities and Services: Global

- aspects” (II Міжнародна науково-практична конференція викладачів, аспірантів і студентів «Маркетинг на міжнародних ринках товарів і послуг: глобальні аспекти»). – Том 2. – м. Донецьк: ДНУЕТ ім. М. Туган-Барановського, 2011. – С. 29-30. *(Особистий внесок: визначено вплив результатів управління оборотними активами на вартість будівельних підприємств).*
16. Бреславська (Шаповал) Г. М. Проблеми обліково-аналітичного забезпечення управління дебіторською заборгованістю підприємства / І. Г. Чалий, Г. М. Бреславська // Матеріали науково-практичної конференції «Облік як інформаційна система для економічної безпеки підприємства в конкурентному середовищі». – Тернопіль, ТНЕУ, 2010. – С. 114-118. *(Особистий внесок: розроблено алгоритм управління дебіторською заборгованістю).*
17. Бреславська (Шаповал) Г. М. Управління запасами в системі вартісно-орієнтованого корпоративного управління / Г. М. Бреславська // Теорія і практика сучасної економіки: Матеріали XI Міжнародної науково-практичної конференції „Теорія і практика сучасної економіки” (6-8 жовтня 2010). – Том 2. – Черкаси: ЧДТУ, 2010. – С. 131-134.
18. Бреславська (Шаповал) Г. М. Вартісно-орієнтований механізм управління запасами будівельних підприємств / Г. М. Бреславська // Программа и тезисы докладов XXXV научно-технической конференции преподавателей, аспирантов и сотрудников Харьковской национальной академии городского хозяйства. – Часть 3. – Харьков, 2010. – С. 166-168.
19. Бреславська (Шаповал) Г. М. Стратегічні аспекти проектування грошових потоків в доходних моделях оцінки вартості бізнесу / Г. М. Бреславська // Матеріали X Міжнародної науково-практичної конференції. – Том 2. – Черкаси: ЧДТУ, 2009. – С. 13-16
20. Бреславська (Шаповал) Г. М. Обліково-аналітичний аспект антикризового управління запасами будівельних підприємств / Г. М. Бреславська // Матеріали Міжнародної науково-практичної конференції «Обліково-аналітичне і фінансове забезпечення корпоративного управління: міжнародний досвід та вітчизняна практика». – Харків, 2009. – С. 93-94.
21. Бреславська (Шаповал) Г. М. Сучасні підходи до управління оборотними засобами підприємства / Г. М. Бреславська // VII Міжнародна науково-практична конференція «Актуальні проблеми і перспективи розвитку економіки України» (26 – 28 вересня 2008 р.), Таврический национальный университет им. Вернадского В. И. – Алушта, 2008. – С. 62.
22. Бреславська (Шаповал) Г. М. Сучасні проблеми обліку та інкасації дебіторської заборгованості / Ю. О. Тараруєв, Г. М. Бреславська // Программа и тезисы докладов XXXIV научно-технической конференции преподавателей, аспирантов и сотрудников Харьковской национальной академии городского хозяйства. – Часть 3. – Харьков, 2008. – С. 145-146. *(Особистий внесок: досліджено переваги та недоліки існуючих підходів до управління дебіторською заборгованістю).*

АНОТАЦІЯ

Шаповал Г. М. Вартісно-орієнтоване управління оборотними активами корпоративних підприємств будівельної галузі. – Рукопис.

Дисертація на здобуття наукового ступеня кандидата економічних наук за спеціальністю 08.00.04 – економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності). – Харківський національний університет міського господарства імені О. М. Бекетова, Харків, 2014.

Дисертаційна робота присвячена актуальним проблемам управління оборотними активами корпоративних підприємств будівельної галузі. Розроблено систему вартісно-орієнтованого управління оборотними активами корпоративних будівельних підприємств, яка включає три підсистеми: підсистема вартісно-орієнтованого управління грошовими коштами, підсистема вартісно-орієнтованого управління дебіторською заборгованістю та підсистема вартісно-орієнтованого управління запасами. Розроблено алгоритм оцінки ключових показників результативності управління оборотними активами за їх значимістю по впливу на вартість підприємств та запропоновано перспективні напрямки прийняття управлінських рішень при формуванні системи вартісно-орієнтованого управління оборотними активами корпоративних підприємств будівельної галузі.

Ключові слова: вартісно-орієнтоване управління оборотними активами, алгоритм оцінки ключових показників результативності управління оборотними активами, система вартісно-орієнтованого управління оборотними активами корпоративних будівельних підприємств, перспективні напрямки прийняття управлінських рішень з управління оборотними активами, карта вартості корпоративних будівельних підприємств.

АННОТАЦИЯ

Шаповал Г. Н. Стоимостно-ориентированное управление оборотными активами корпоративных предприятий строительной отрасли. – Рукопись.

Диссертация на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.04 – экономика и управление предприятиями (по видам экономической деятельности). – Харьков: Харьковский национальный университет городского хозяйства имени А. Н. Бекетова, 2014.

Диссертационная работа посвящена актуальным проблемам управления оборотными активами строительных предприятий. Стоимостно-ориентированное управление оборотными активами рассмотрено как комплекс целенаправленных действий по оптимизации запасов, дебиторской задолженности и денежных средств, что позволяет максимизировать денежные потоки предприятия, а соответственно – обеспечивает увеличение стоимости предприятия в долгосрочной перспективе и рост благосостояния собственников. В работе проведено исследование влияния изменения элементов оборотных активов на изменение величины денежного потока, результаты которого показали, что при увеличении запасов денежный поток уменьшается и

наоборот. Сформирована система стоимостно-ориентированного управления оборотными активами корпоративных предприятий строительной отрасли, которая предусматривает управление оборотными активами по элементам с применением определенных моделей их управления в соответствии с предложенной классификацией. Применение данной системы управления оборотными активами корпоративных предприятий строительной отрасли позволяет обеспечить рост стоимости предприятий в долгосрочной перспективе за счет выбора оптимальных подходов к управлению элементами оборотных активов по критерию максимизации денежных потоков на основе классификации запасов и дебиторской задолженности с учетом специфики строительной отрасли. Разработан алгоритм оценки ключевых показателей результативности управления оборотными активами по их значимости по влиянию на стоимость предприятия и предложены перспективные направления принятия управленческих решений при формировании системы стоимостно-ориентированного управления оборотными активами корпоративных предприятий строительной отрасли.

Ключевые слова: стоимостно-ориентированное управления оборотными активами, алгоритм оценки ключевых показателей результативности управления оборотными активами, система стоимостно-ориентированного управления оборотными активами корпоративных предприятий строительной отрасли, перспективные направления принятия управленческих решений по управлению оборотными активами, карта стоимости корпоративных строительных предприятий.

ANNOTATION

Shapoval G. M. Value-based Operating Assets Management of Construction Industry Corporate Enterprises. - Manuscript.

Dissertation for the Scientific Degree of Candidate of Sciences (Economics), specialty 08.00.04 - economics and management of enterprises (according to the types of economic activity). – O. M. Beketov National University of Urban Economy in Kharkiv, Kharkiv, 2014.

Dissertation is devoted to the relevant issues of operating assets management. System of corporate construction enterprises value-based operating assets management, which includes three subsystems – value-based inventory management, value-based accounts receivables management and value-based cash management is developed.

Algorithm of key indicators of operating assets management effectiveness assessment according to their influence on enterprise value is developed and perspective lines of managerial decisions taking concerning operating assets management are proposed.

Keywords: value-based operating assets management, algorithm of key indicators of operating assets management effectiveness assessment, system of corporate construction enterprises value-based operating assets management, perspective lines of managerial decisions taking concerning operating assets management, value map of corporate construction enterprises.

ШАПОВАЛ ГАЛИНА МИКОЛАЇВНА

ВАРТІСНО-ОРІЄНТОВАНЕ УПРАВЛІННЯ ОБОРОТНИМИ
АКТИВАМИ КОРПОРАТИВНИХ ПІДПРИЄМСТВ БУДІВЕЛЬНОЇ
ГАЛУЗІ

08.00.04 – економіка та управління підприємництва
(за видами економічної діяльності)

АВТОРЕФЕРАТ

дисертації на здобуття наукового ступеня
кандидата економічних наук

Відповідальний за випуск

д.т.н., проф. Торкатюк В.І.

Підп. до друку 28.05.14
Друк на ризографі
Зам. № 9602

Формат 60x84/16
Ум.-др. арк. 0,9
Тираж 100 пр.

Видавець і виготовлювач:
Харківський національний університет
міського господарства імені О. М. Бекетова,
вул. Революції, 12, Харків, 61002
Електронна адреса: rectorat@kname.edu.ua
Свідоцтво суб'єкта видавничої справи:
ДК № 4705 від 28.03.2014