

123. Про національну програму інформатизації. Закон України від 4.02.1998 р. № 74/98-ВР. - [Електронний ресурс]. - Режим доступу: zakon.rada.gov.ua/laws/show/74/98-вр.

124. Про першочергові заходи щодо запобігання негативним наслідкам фінансової кризи та про внесення змін до деяких законодавчих актів України. Закон України від 31 жовтня 2008 року № 639-VI. - [Електронний ресурс]. - Режим доступу: <http://zakon.rada.gov.ua/laws/show//639-17>.

125. Про природні монополії. Закон України від 20.04.2000 № 1682-III. - [Електронний ресурс]. - Режим доступу: zakon.rada.gov.ua/lgo/1682-14.

126. Стратегія національної безпеки України “Україна у світі, що змінюється”. - Указ Президента України від 12 лютого 2007 року № 105. - [Електронний ресурс]. - Режим доступу: <http://zakon.rada.gov.ua/laws/show//105/2007>

127. Про невідкладні заходи з посилення фінансово-бюджетної дисципліни та мінімізації негативного впливу світової фінансової кризи на економіку України. - Рішення РНБОУ від 20.10.2008 р., введене в дію Указом Президента від 24.10.2008 р. - [Електронний ресурс]. - Режим доступу: zakon.rada.gov.ua/laws/show/n0032525-08

128. Про внесення змін до деяких законодавчих актів України з метою подолання негативних наслідків фінансової кризи, проект № 3585 від р. - [Електронний ресурс]. - Режим доступу: tatic.rada.gov.ua/zakon/sk16/.../WR230609.do

129. Про вищу освіту , закон України (зі змінами) від 01.01.2018 [Електронний ресурс]. Режим доступу: <http://zakon5.rada.gov.ua/laws/show/1556-18>

130. Про внесення змін до деяких законів України щодо запобігання негативним наслідкам впливу світової фінансової кризи на розвиток агропромислового комплексу, проект Закону України за № 3353 від з пропозиціями Президента України від 14.01.2009 р. - [Електронний ресурс]. - Режим доступу: zakon.rada.gov.ua/go/645-VI.

131. Положення (стандарт) бухгалтерського обліку 18 “Будівельні контракти”. Затверджено наказом Міністерства фінансів України від 28 квітня 2001 р. № 205. - [Електронний ресурс]. — Режим доступу: <http://buhgalter911.com/Res/PSBO/PSBO18.aspx>.

132. Абалкин Л. Экономическая безопасность России: угрозы и их отражение / Л. Абалкин // Вопросы экономики. - 1994. - № 12. - С. 4-13.

133. Адлер О.О. Економічна діагностика. - [Електронний ресурс] / О.О. Адлер - Режим доступу: [http://posibnyky.vntu.edu.ua/e\\_d/p10.html](http://posibnyky.vntu.edu.ua/e_d/p10.html)

134. Амосов О.Ю. Формування системи оцінки фінансової безпеки підприємства. — [Електронний ресурс] // О.Ю. Амосов. — Режим доступу: [http://pk.napk.edu.ua/library/complilations\\_vak/eiu/2012/1/p\\_8\\_13.pdf](http://pk.napk.edu.ua/library/complilations_vak/eiu/2012/1/p_8_13.pdf)

135. Андрощук Г.А. Экономическая безопасность предприятия: защита коммерческой тайны : монография / Г. А. Андрощук, П. П. Крайнев. - К. : Издательский Дом «Ин Юре», 2000. - 400 с.

136. Ансофф И. Новая корпоративная стратегия / И. Ансофф. - СПб.: Питер, 1999. -416с.

137. Ареф’єва О.В. Наукові основи формування економічної безпеки підприємств / О.В. Ареф’єва // Недержавна система безпеки підприємництва як суб’єкт національної безпеки України: Збірник матеріалів наук.-практ. конф., Київ, 16-17 травня 2001 р. - К.: Вид-во Європейського ун-ту фінансів, інформаційних систем, менеджменту і бізнесу, 2003. - С. 49-53.

138. Ареф’єва О.В. Економічні основи формування фінансової складової економічної безпеки / О. В. Ареф’єва, Т. Б. Кузенко // Актуальні проблеми економіки. - 2009. - № 1. - С. 98-103.

139. Афера «Еліта-Центр». - [Електронний ресурс]. - Режим доступу: <http://uk.wikipedia.org>.

140. Ачкасов А. Є. Деякі аспекти проблеми антикризового управління підприємством // Коммунальное хозяйство городов. Науч.-технич. сб. // А.Є. Ачкасов, Т.Б. Воронкова, В.М. Охріменко, - К.: Техніка. - 2009. - Вип. 87. – С. 403-410.

141. Бакунов О.О. Концептуальні основи управління економічною стійкістю торговельного підприємства: монографія / О. О. Бакунов, О. В. [Сергеева; Міністерство освіти і науки України; Донецький національний університет економіки і торгівлі імені Михайла Туган-Барановського. - Донецьк : [Дон- НУЕТ], 2010. - 230 с.

142. Балабанова Л.В. Управління реалізацією стратегій підприємства: маркетинговий підхід: монографія / Л.В. Балабанова, І.С. Фоломкина. - Донецьк: ДонНУЕТ, 2009. - 402 с.

143. Барановський О.І. Фінансова безпека: монографія / О. І. Барановський; Ін-т екон. прогнозування. - К.: Фенікс, 1999. - 338 с.

144. Барановський О.І. Фінансова безпека в Україні (методологія оцінки та механізм забезпечення) / О.І. Барановський. - К. : КНТЕУ, 2004. - 759 с.

145. Барсуков В.С. Обеспечение информационной безопасности / В. С. Барсуков. - М., 1996. - 271 с.

146. Белай С.В. Концепція стратегії соціально-економічної безпеки регіонів України. - [Електронний ресурс] // С.В. Белай. - Режим доступу: [http://www.kbuapa.kharkow.ua/e\\_book/dp/2012-2/doc/2/04.pdf](http://www.kbuapa.kharkow.ua/e_book/dp/2012-2/doc/2/04.pdf).

147. Белокуров В.В. Структура функциональных составляющих экономической безопасности предприятия [Электронный ресурс] / В.В. Белокуров. - Режим доступа. <http://safetyfactor.ru>.

148. Белоусова І.А. Економічна безпека як стратегічна складова національної безпеки України // І.А. Белоусов. — [Електронний ресурс]. — Режим доступу: <http://soskin.info/ea/2010/5-6/201036zmist.html>.

149. Корнієнко О.М. Формування та забезпечення економічної безпеки туристичних підприємств /О.М. Корнієнко: Дис. канд. наук: 08.00.04 – 2011. – [Електронний ресурс]– режим доступу: <https://mydisser.com/ua/catalog/view/10551.html>

150. Бланк И.А. Управление финансовой безопасностью предприятия / И. А. Бланк. - [2-е изд., стер.]. - К.: Эльга, 2009. - 776 с.

151. Бланк И.А. Финансовая стратегия предприятия / И.А. Бланк. - К.: Ника-Центр: Зльга, 2004. - 720 с.
152. Богомолов В. А. Экономическая безопасность: учеб. пособие / В. А. Богомолов. - М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2006. - 303 с.
153. Бубенко П.Т. Інституційна динаміка просторової організації економічного розвитку : монографія / П.Т. Бубенко. - Х.: ХНАМГ, 2008. – 295 с.
154. Белов О.Ф. Економічна безпека України: пріоритети та механізми забезпечення / О. Ф. Белов. - [Електронний ресурс]. - Режим доступу: [www.niss.gov.ua/book/belov/6.html](http://www.niss.gov.ua/book/belov/6.html)
155. Варналій З. С. Економічна безпека: [навч. посіб.] / З. С. Варналій. - К.: Знання, 2009. - 647 с.
156. Василевский И.В. Найти и обезвредить. Техника защиты информации / И.В. Василевский // Система безопасности. - 1995. - № 6. - С. 11-15.
157. Васильців Т. Г. Фінансово-економічна безпека підприємств України: стратегія та механізми забезпечення: монографія / Васильців Т. Г., Волошин В. І., Бойкевич О. Р., Каркавчук В. В., [за ред. Т.Г. Васильціва]. - Львів: Видавництво, 2012. -386 с.
158. Вечканов Г.С. Экономическая безопасность: учеб. / Г. С. Вечканов. -СПб.: Питер, 2007.-384 с.
159. Вілкул О.Ю. Визначення та прогнозування витрат гірничорудних підприємств в умовах ринку: (Монографія) / О. Ю. Вілкул, С. В. Максимов, Я. В. Нусінова та ін. - Кривий Ріг: Видавничий дім, 2006. - 228 с.
160. Винокуров В.А. Организация стратегического управления на предприятии. / В.А. Винокуров. - М.: Центр экономики и маркетинга, 1996. - 458 с.
161. Виханский О.С. Стратегическое управление / О.С. Виханский. - М.: Экономист, 2004. - 296 с.

162. Горячева К.С. Механізм управління фінансовою безпекою підприємства : автореф. дис., канд. екон. наук : 08.06.01 [Текст] / К. С. Горячева. - К. : НАУ 2006. - 17 с.

163. Горячева К.С. Фінансова безпека підприємства. Сутність та місце в системі економічної безпеки / К.С. Горячева // Економіст. - 2003. - № 8. - С. 65-67.

164. Герасимчук З.В. Економічна безпека регіону: діагностика та механізми забезпечення: Монографія // З.В. Герасимчук, Н.С. Вавдіюк.- Луцьк: Настир'я 2006.-244 с.

165. Геєць В.М. Моделювання економічної безпеки: держава, регіон, підприємство / В.М. Геєць, М. О. Кизим, Т.С. Клебанова, О.І. Черняк та ін. / За ред. В.М. Геєця. - Х.: ВД "Інжек", 2006. - 240 с.

166. Гнилицька Л.В. Використання концептуальних основ збалансованої системи економічних показників для оцінки стану та рівня економічної безпеки суб'єктів господарської діяльності // Л.В. Гнилицька // Фінанси, облік і аудит - 2011 - № 18. - С. 263-271.

167. Гойняк О.Р. Стратегічний підхід до управління фінансовою безпекою суб'єкта господарювання. - [Електронний ресурс] // О.Р. Гойняк. - Режим доступу:<http://libfor.com.index.php.newsid=1125>.

168. Голубка В.М. Національна стратегія забезпечення економічної безпеки держави в умовах інтеграційних процесів. - [Електронний ресурс] // В.М. Голубка. - Режим доступу: <http://intconf.org/golubka-vm-natsionalna-strategia-zabezpechennya-economichnoyi-bezpeki-derzhavi>.

169. Гончаренко Л.П. Процесе обеспечения экономической безопасности предприятия / Л.П. Гончаренко. - Справочник экономиста. - 2004. - № 12. - [Електронний ресурс]. - Режим доступу: [http://www.profiz.ru/se/12\\_04/952](http://www.profiz.ru/se/12_04/952).

170. Грещак М.Г. та ін. Внутрішній економічний механізм підприємства: Навч. посібник / М.Г. Грещак, О.М. Гребешкова, О.С. Коцюба; за ред. М.Г. Грещака. - К.: КНЕУ, 2001. - 228 с.

171. Грицюк Н.А. Методичні підходи до обґрунтування індикаторів оцінки рівня фінансової безпеки підприємства / Н.А. Грицюк // Проблеми науки. - 2008. - № 6. - С. 31-35.

172. Грунин О.А. Экономическая безопасность организации / О.А. Грунин, С.О. Грунин. - СПб.: Питер, 2002. - 180 с.

173. Гусев В.С. Экономика и организация безопасности хозяйствующих субъектов / В.С. Гусев, В.А. Демин, Б.И. Кузин и др. - СПб.: Очарованный странник, 2001. - 288 с.

174. Дацків Р.М. Економічна безпека держави в умовах глобальної і конкуренції / Р.М. Дацків . - Львів: Центр Європи, 2006 . - 159 с.

175. Дем'яненко Г.Є. Економічна безпека торговельного підприємства: автореф. дис. канд. екон. наук: 08.07.05 / Донецький держ. ун-т економіки і торгівлі ім. М. Туган- Барановського. / Г.Є. Дем'яненко. - Донецьк, 2003. – 240 с.

176. Дикань Н.В. Поняття стратегії. Елементи та рівні стратегії. Визначення місії фірми. - [Електронний ресурс]. - Режим доступу: [http://pidruchniki.ws/13560615/menedzment/ponyattya\\_strategiyi\\_elementarni\\_rivni\\_i\\_strategiyi\\_viznachennya\\_misiyi\\_firmi](http://pidruchniki.ws/13560615/menedzment/ponyattya_strategiyi_elementarni_rivni_i_strategiyi_viznachennya_misiyi_firmi).

177. Дойль П. Менеджмент: стратегия и тактика / П. Дойль. - СПб.: Питер, 1999. - 560 с.

178. Донець Л.І. Економічна безпека підприємства: навч. посібник / Л. І. Донець, Н.В. Ващенко. - К.: ЦУЛ, 2008. - 240 с.

179. Дорошенко І.В. Верховна Рада України та її роль під час фінансової кризи //І.В. Дорошенко, В.І. Дорошенко, О.О. Делі. - [Електронний ресурс]. Режим доступу: [http://archive.nbuv.gov.ua/e-journals/pspe/2009\\_4/Doroshenko\\_409.html](http://archive.nbuv.gov.ua/e-journals/pspe/2009_4/Doroshenko_409.html).

180. Дубецька С.П. Економічна безпека підприємства України / С.П. Дубецька // Недержавна система безпеки підприємництва як суб'єкт національної безпеки України: зб. наук.-практ. конф. (Київ, 16-17 трав. 2001 р.)-К., 2003. - С. 146-172.

181. Євдокимов Ф.І. Оцінка економічної безпеки підприємства та її планування/ Ф.І. Євдокимов, Н.В. Федорова // Вісник Технологічного університету Поділля. - 2010. -№ 4(4.2). - С. 108-110.

182. Євдокимов Ф.І. Узагальнююча оцінка фінансової складової рівня економічної безпеки підприємства / Ф.І. Євдокимов, О.В. Мізіна, О.О. Бородіна // Екон. пр. ДонНТУ. - Сер. екон. - Вип. 47. - Донецьк : Вид- во ДонНТУ, 2002. - С. 6.

183. Іванюта Т.М. Економічна безпека підприємства: навч. посіб. / Т.М. Іванюта, А.О. Заїчковський. - К. : Центр учбової літератури, 2009. - 256 с.

184. Іващенко О.В. Система фінансово-економічної безпеки підприємства. - [Електронний ресурс] / О.В. Іващенко, П.М. Четверіков. - Режим доступу: <http://www.sworld.com.ua/konfer28/51.pdf>.

185. Ильяшенко С.Н. Составляющие экономической безопасности предприятия и подходы к их оценке / С.Н. Ильяшенко // Актуальні проблеми економіки. - 2003.- № 3 (21). - С. 11-19.

186. Живко З.Б. Комплексна система економічної безпеки як чинник убезпечення підприємництва / З.Б. Живко, Н.В. Бльок, М.О. Живко. - [Електронний варіант]. Режим доступу: <http://www.pu.if.ua/depart/Finances/resource/file/Збірник/20121/Живко%20З.Б., Бльок%20Н.В.,1%20Живко%20М.О.pdf>

187. Забродський В.А. Власність, економічна безпека і держава / В.А. Забродський, М.О. Кизим// Економічна кібернетика.-2000.-№ 3-4. - С. 58-63.

188. Забродский В.А. Современные методы организации и управления промышленным производством / В.А. Забродский, Н.А. Кизим, Л.И. Янов. - Харьков : АО “Бизнес-Информ”, 1997 - 64 с.

189. Забродский В. Теоретические основы оценки экономической безопасности отрасли и фирмы / В. Забродский, Н. Капустин // Бизнес-информ.- 1999.-№15-16.-С. 35-37.

190. Зайцева І.Ю. Формування системи показників, що характеризують фінансову складову економічної безпеки транспортних підприємств. -

[Електронний ресурс] / І.Ю. Зайцева. - Режим доступу: <http://economy.nauka.com.ua/?op=1&z=2214>.

191. Захаров О.І. Організація та управління економічною безпекою суб'єктів господарської діяльності: навч. посібник / О. І. Захаров, П. Я. Пригунов. - К.: КНТ, 2008. - 257 с.

192. Камлик М.І. Економічна безпека підприємницької діяльності. Економіко-правовий аспект: навч. посібник. / М.І. Камлик. - К.: Атіка, 2005. – 432 с.

193. Капустин Н. Экономическая безопасность отрасли и фирмы / Н. Капустин // Бизнес-информ. -1999. - № 11-12. — С. 45-47.

194. Карлін М.І. Державні фінанси України. - [Електронний ресурс] /М.І. Карлін - Режим доступу: <http://knigi-uchebniki.com/finans-uchebnik/derjavni-finansi-ukrajini.html>.

195. Карлоф Б. Деловая стратегия / Б. Карлоф. - М.: Экономика, 1991. — 239 с.

196. Кім Ю.Г. Управління системою фінансової безпеки підприємства / Ю. Г. Кім : Дис. канд. наук: 21.04.02 - 2009. - [Електронний ресурс] - Режим доступу: <http://www.dislib.org/upravlinniya-sistemoju-finansovoyi-bezpeki-pidpriemstva.html>.

197. Кірієнко А.В. Механізм досягнення і підтримки економічної безпеки підприємства: автореф. дис. на здобуття наук, ступня канд. екон. наук : спец. 08.06.01 «Економіка підприємства і організація виробництва» / Київський нац. екон. ун-т / А.В. Кірієнко. - К., 2000. - 19 с.

198. Кириленко В.І. Інвестиційна складова економічної безпеки: [монографія] / В.І. Кириленко - К.: КНЕУ, 2005. - 232 с.

199. Кириченко О.А. Вдосконалення управління фінансовою безпекою підприємств в умовах кризи / О. А. Кириченко, І. В. Кудря // Інвестиції : практика та досвід. - 2009. - № 10. - С. 22-26.



200. Клейнер Г.Б. Предприятие в нестабильной экономической среде: риски, стратегии, безопасность / Г.Б. Клейнер, В.Л. Тамбовцев, Р.М. Качалов. - М.: Экономика, 1997. - 226 с.
201. Клівець П.Г. Стратегія підприємства: навч. посіб. / П.Г. Клівець. - К.: Академвидав, 2007. - 320 с.
202. Клопов І.О. Управління економічною безпекою промислового підприємства. Режим доступу: [http://www.nbu.gov.ua/portal/Natural/Vznu/eco/2011\\_1/043-52.pdf](http://www.nbu.gov.ua/portal/Natural/Vznu/eco/2011_1/043-52.pdf).
203. Ковальов Д. Кількісна оцінка рівня економічної безпеки підприємства / Д. Ковальов, І. Плетнікова // Економіка України. - 2000. - № 4. - С. 35-40.
204. Ковалев Д. Экономическая безопасность предприятия / Д. Ковалев, Т. Сухорукова // Экономика Украины. - 1998. - № 10. - С. 48-51.
205. Ковальов Д. Економічна безпека підприємства / Д. Ковальов, Т. Сухорукова// Економіка України. - 2005. - № 10. - С. 48-56.
206. Козаченко Г.В. Економічна безпека підприємства: сутність та механізм забезпечення : монографія / Г.В. Козаченко, В.П. Пономарьов, О.М. Ляшенко. - К.: Лібра, 2003. - 280 с.
207. Коефіцієнт конкордації. - [Електронний ресурс]. - Режим доступу: [http://wiki.tntu.edu.ua/Коефіцієнт\\_конкордації](http://wiki.tntu.edu.ua/Коефіцієнт_конкордації).
208. Коефіцієнт кореляції Пірсона. - [Електронний ресурс]. - Режим доступу: [http://uk.wikipedia.org/wiki/Коефіцієнт\\_кореляції\\_Пірсона](http://uk.wikipedia.org/wiki/Коефіцієнт_кореляції_Пірсона).
209. Кокнаєва М. Оцінка фінансово-економічної безпеки підприємств торгівлі. - [Електронний ресурс] / М. Кокнаєва. - Режим доступу: [http://archive.nbu.gov.ua/portal/Soc\\_Gum%20/JEE/2012\\_3/ua/jee-3-ua/07K\\_ua.pdf](http://archive.nbu.gov.ua/portal/Soc_Gum%20/JEE/2012_3/ua/jee-3-ua/07K_ua.pdf).
210. Комлик М.І. Економічна безпека підприємницької діяльності: Економіко-правовий аспект: Навч. посібн. - К.: Атіка, 2005. - 432 с.

211. Конкурентоспособность предприятия: оценка, диагностика, стратегия: научное издание / Ю.Б. Иванов, А.Н. Тищенко, Н.А. Дробитько, О.С. Абрамова. - Х.: Изд-во ХНЗУ, 2004. - 256 с.
212. Концепція економічної безпеки сучасного підприємства : монографія / О.В. Мороз, Н.П. Карачина, А.А. Шиян. - Вінни- ця : ВНТУ, 2011.- 241 с.
213. Концепція економічної безпеки України / Ін-т економічного прогнозування, кер. проекту Геєць В.М — К. : Логос, 1999- 56 с.
214. Кордонєць І.М. Методи оцінки рівня економічної безпеки. - [Електронний ресурс] // І.М. Кордонєць, В.Й. Бакай. - Режим доступу: [http://lubbook.net/book\\_654\\_glava\\_8\\_Metodiki\\_ocinki\\_rivnya\\_conom.html](http://lubbook.net/book_654_glava_8_Metodiki_ocinki_rivnya_conom.html).
215. Кравчук П.Я. Формування системи корпоративної безпеки: дис. канд. екон. наук: 08.06.01 «Економіка, організація і управління підприємствами» / П. Я. Кравчук; [Терноп. держ. екон. ун- т]. - Тернопіль, 2006. - 232 с.
216. Кракос Ю.Б. Подход к оценке уровня финансовой составляющей экономической безопасности предприятия / Ю.Б. Кракос, Н.И. Серик // Економіка. Фінанси. Право. - 2006. - № 12. - С. 7.
217. Криленко В.І. Економічна безпека регіону як складова забезпечення національної економічної безпеки. - [Електронний ресурс] // В.І. Криленко. - Режим доступу: <http://economy.nauka.com.ua/?op=1&z=1779>.
218. Кузенко Т.Б. Планування економічної безпеки підприємств в умовах ринкової економіки : автореф. дис. канд. екон. наук : 08.06.01 / Європейський ун-т фінансів, інформаційних систем, менеджменту і бізнесу / Т.Б. Кузенко. - К., 2004. - 18 с.
219. Кузнецова Т.В. Система забезпечення економічної безпеки на рівні підприємства / Т.В. Кузнецова, Л.А. Шергіна. - [Електронний ресурс]. - Режим доступу: [http://archive.nbu.gov.ua/Chem\\_biol/Vnuvgrp/econ/2011\\_3/Vek5519.pdf](http://archive.nbu.gov.ua/Chem_biol/Vnuvgrp/econ/2011_3/Vek5519.pdf).

220. Куліш А.М. Стратегія забезпечення належної економічної безпеки підприємства. - [Електронний ресурс] // А.М. Куліш. - Режим доступу: <http://essuir.sumdu.edu.ua/bistream/123456789/8562/1/573.doc>.

221. Кульпінський С. Роль фінансової безпеки України в поглибленні інтеграційних стосунків з європейськими країнами. / С. Кульпінський // Фінансова консультація. - 2000. - №5. - С. 34.

222. Куркин Н.В. Управление экономической безопасностью предприятия: монография / Н.В.Куркин. - Днепропетровск: АРТ- ПРЕСС, 2006. - 452 с.

223. Левковець Н.П. Системні вигоди формування механізму забезпечення економічної безпеки АТП / Н.П. Левковець. - [Електронний ресурс]. - Режим доступу: [http://archive.nbu.gov.ua/portal/natural/Upsal/2009\\_6/09Inpresa.pdf](http://archive.nbu.gov.ua/portal/natural/Upsal/2009_6/09Inpresa.pdf).

224. Литовченко О.Ю. Теоретичне підґрунтя визначення категорії «фінансова безпека підприємства». Електронний ресурс / О.Ю. Литовченко, М.Г. Грач. - Режим доступу: [http://www.rusnauka.com/14\\_ENXXI2012/Economics/14\\_110244.doc.html](http://www.rusnauka.com/14_ENXXI2012/Economics/14_110244.doc.html).

225. Мак-Мак В.П. Служба безпеки підприємства (організаційно-управлінські та правові аспекти діяльності) // В.П. Мак-Мак. - М: Світ безпеки, 1999. - 356 с.

226. Маркова В.Д. Стратегический менеджмент: курс лекций / В.Д. Маркова, С.А. Кузнецова. - М.: ИНФРА-М; Новосибирск: Сибирское соглашение, 2002. - 288 с.

227. Механізм та системи забезпечення фінансової безпеки держави. - [Електронний ресурс]. - Режим доступу: [http://pidruchniki.ws/16631116/finans/machanizm\\_sistemi\\_zabezpechennya\\_finansovoyi\\_bezpeki\\_derzhavi](http://pidruchniki.ws/16631116/finans/machanizm_sistemi_zabezpechennya_finansovoyi_bezpeki_derzhavi).

228. Механизмы управления экономической безопасностью [Лысенко Ю.Г., С.Г. Мищенко, Р.А. Руденский, А.А. Спиридонов]. - Донецк.: ДонНУ, 2002. - 178с.

229. Минцберг Г. Стратегический процесс: пер. с англ. / Г. Минцберг, Д.Б. Куинн, С. Гошал; под. ред. Ю.Н. Каптуревского. - СПб.: Питер, 2001. - 688 с.
230. Мищенко С. Н. Система обеспечения экономической безопасности организации: автореф.дис. ... канд. экон. наук:08.00.05 «Экономика и управление народным хозяйством» / С. Н. Мищенко; [Донской гос.техн.ун-т]. - Ростов н/Д : [б.и.], 2004. - 197 с.
231. Моделювання економічної безпеки: держава, регіон, підприємство: монографія / [за ред. ВМ Геєця. - Х. : ІНЖЕК, 2006. - 240 с.
232. Мойсеєнко І.П., Марченко О.М. Управління фінансово-економічною безпекою підприємства: навч. Посібник / І.П. Мойсеєнко, О.М. Марченко. - Львів, 2011.- 380 с.
233. Момот Т. Про методи оцінки якості корпоративного управління / Т. Момот, М. Кадничанський // Економіка України : Політико-економічний журнал міністерства економіки України, міністерства фінансів України та національної академії наук України, липень 2007. -№ 7 (548) - С. 41 - 55.
234. Мунтіян В.І. Економічна безпека України // В.І. Мунтіян. - К.: Видавництво КВІЦ, 1999. - 464 с.
235. Наконечна Н.В. Фінансова безпека у контексті економічної безпеки держави. - [Електронний ресурс] // Н.В. Наконечна. - Режим доступу: [www.rusnauka.com/7.../15 81205.doc.html](http://www.rusnauka.com/7.../15_81205.doc.html).
236. Резолюція Генеральної Асамблеї ООН (1985) Код доступу: <http://www.un.org/ru/ga/40/docs/40res.shtml>
237. Новікова О.Ф. Економічна безпека: концептуальні визначення та механізми забезпечення : монографія / О.Ф. Новікова, Р.В. Покотиленко. - Донецьк : НАН України, Ін-т економіки промисловості, 2006. - 408 с.
238. Одинцов А.А. Защита предпринимательства: зкономическая и информационная безопасность: учеб. пособие / А.А. Одинцов. - М.: Международные отношения, 2003. - 325 с.

239. Олейникова Е.А. Основні економічної безпеки (государство, регион, предприятие, личность): учеб. пособие /Е.А. Олейникова. - М.: ЗАО «Бизнес-школа «Интел-Синтез», 1997. - 288 с.
240. Орлов П.І. Основи економічної безпеки фірми: Навчальний посібник //П.І. Орлов, В.Є. Духов. - Х.: ТОВ «Прометей-Прес», 2004. - 284 с.
241. Ортинський В.Л. Економічна безпека підприємств, організацій та установ : навч. посібн. [для студ. ВНЗ] / В.Л. Ортинський, І.С. Керницький, З.Б. Живко та ін. — К.: Вид-во "Правова єдність", 2009. — 544 с.
242. Основні економічної безпеки. (Государство, регион, предприятие, личность) / Под. Редакцией Е.А. Олейникова. - М.: Экономика, 2000.-271 с.
243. Основи економічної безпеки / [О.М. Бандурка, В.Є. Духов, К. Я. Петрова, І.М. Червяков]. - Харків : Вид-во Нац. ун-ту внутр. справ, 2003. - 236 с.
244. Офіційний сайт Державного комітету статистики України. - [Електронний ресурс]. - Режим доступу: <http://www.ukrstat.gov.ua>.
245. Головне управління статистики у Харківській області. - [Електронний ресурс]. - Режим доступу: <http://kh.ukrstat.gov.ua>.
246. Папехин Р. С. Индикаторы финансовой безопасности предприятия / Р. С. Папехин. - Волгоград: Волгоградское научное изд-во, 2007. -16 с.
247. Папехин Р.С. Факторы финансовой устойчивости и безопасности предприятий / Р.С. Папехин : автореф. дисс. на соискание учен. степени канд. экон. наук: спец. Волгоградский государственный университет. - Волгоград : Изд-во ВГУ, 2007. - 16 с.
248. Пастух І. Стратегії забезпечення економічної безпеки підприємства / І. Пастух, Л. Руснак. - [Електронний ресурс]. - Режим доступу: <http://intkonf.org/pastuh-i-rusnak-1-strategii-zabezpechennya-economichnoyi-bezpeki-pidprijemstva/>.
249. Пастухова В.В. Стратегічне управління підприємством: філософія, політика, ефективність. - К.: КНТЕУ, 2002. - 301 с.

250. Пастернак-Таранушенко Г.А. Економічна безпека держави: підруч. /Геннадій Адольфович Пастернак-Таранушенко ; за ред. Б. Кравченка. - К.: Ін-т держ. управл. і самоврядування при Кабінеті Міністрів України, 1994. - 140 с.

251. Пастернак-Таранушенко Г.А. Економічна безпека держави. Статистику процесу забезпечення / Г.А. Пастернак-Таранушенко ; за ред. Б. Кравченка. - К.: Кондор, 2002. - 302 с.

252. Підхомний О.М. Індикатори оцінки рівня фінансової безпеки суб'єктів господарювання / О.М. Підхомний., Л.С. Яструбецька // Економічні науки : зб. наук, праць. - Сер.: Облік і фінанси. - 2007. - Вип. 23. - С. 234-237.

253. Плетнікова І.Л. Визначення рівня і забезпечення економічної безпеки залізниці: автореф. дис. кандидат економічних наук: 08.07.04 / І.Л. Плетнікова; Харківська державна академія залізничного транспорту. - Харків, 2001. - 19 с.

254. Пономаренко В.С. Стратегічне управління розвитком підприємства: навч. посібник / В.С. Пономаренко, О.І. Пушкар, О.М. Тридід. -Х.: Вид-во ХДЕУ, 2002. - 640 с.

255. Попович П.Я. Аналіз економічної безпеки підприємства / П.Я. Попович // Наукові записки: зб. наук, праць каф. екон. аналізу Терноп. акад. нар. госп-ва. - Тернопіль : Економічна думка, 2002. - Вип. 11, ч. 1. - С. 40-44.

256. Портер М. Конкурентная стратегия: Методика анализа отраслей и конкурентов: пер.с англ. / М. Портер. - М.: Альбина Бизнес Бук, 2006. - 454 с.

257. Предприятие в нестабильной экономической среде : риски, стратегии, безопасность / Г.Б. Клейнер, В. Л. Тамбовцев, Р.М. Качалов; под общ. ред. С.А. Панова. - М. : Экономика, 1997. - 288 с.

258. Раздина Е. Коммерческая информация и экономическая безопасность / Е. Раздина // Бизнес- информ. - 1997. - №24. - С. 63-65.

259. Райзберг Б.А. Современный экономический словарь / Б.А. Райзберг, Л.Ш. Лозовский, Е.Б. Стародубцева. - М.: ИНФРА-М, 1996. - 496 с.

260. Ревенчук Н. Планування як чинник економічної безпеки фірми / Н. Ревенчук // Вісник ЛКА. - 2002. - Вип. 12. - С. 243-246.
261. Реверчук Н.Й. Управління економічною безпекою підприємництва // Н.Й. Ревенчук, П.Ю. Лазур, С.К. Реверчук. - Львів: ЛНУ ім. Івана Франка, 2004. - 204 с.
262. Реверчук Н.Й. Управління економічною безпекою підприємницьких структур: Монографія./ Реверчук Н.Й. - Львів: ЛБІ НБУ, 2004.- 195 с.
263. Руденський Р.А. Моделювання процесів антисипативного управління економічною безпекою: автореф. дис... канд. екон. наук: 08.03.02 «Економіко-математичне моделювання» / Роман Анатолійович Руденський; [Донец. нац. ун-т]. - Донецьк, 2002. - 16 с.
264. Семерень Л.В. Методичний підхід до визначення стратегії управління фінансовими результатами торговельних підприємств. - [Електронний ресурс]. - Режим доступу: [http://archive.nbuv.gov.ua/portal/Soc\\_Gum%20/Vdnuet/econ/2010\\_4/Semerum.pdf](http://archive.nbuv.gov.ua/portal/Soc_Gum%20/Vdnuet/econ/2010_4/Semerum.pdf).
265. Сенчагов В.О. сущности и основах стратегии экономической безопасности России / В. Сенчагов // Вопр. экономики. - 1995. - № 1. - С. 97-106.
266. Соловьев В.С. Стратегический менеджмент: учебник / В.С. Соловйов - Ростов-на-Дону: Феникс; Новосибирск: Сибирское соглашение, 2002. - 448 с.
267. Сорокіна І.В. Теоретико-методологічні аспекти формування системи економічної безпеки підприємства / І.В. Сорокіна // Актуальні проблеми економіки. - 2009. - № 12. - С. 114-122
268. Соснин А.С. Менеджмент безопасности предпринимательства: [учеб. пособие] / А.С. Соснин, П.Я. Прыгунов. - К. : Изд-во Европ. ун-та, 2004.- 357 с.
269. Соціальна політика та економічна безпека / [Головінов О. М. та ін.]; під заг. ред. Є.І. Крихтіна. - Донецьк : Каштан, 2004. - 335 с.

270. Стратегии бизнеса: справочник / под ред. Г.Б. Клейнера. - М. : Изд-во Конзко. - 1998. - 288 с.
271. Стратегічний маркетинг: навч. посібник / Л.В. Балабанова та ін. - Донецьк: Донец. Нац. ун-т економіки і торгівлі ім. М. Туган-Барановського, 2008.- 551 с.
272. Структура та індикатори економічної безпеки підприємств. - [Електронний ресурс]. - Режим доступу: [реез://зшвкгсртшлшюцы/1970082651266/ekonomika/struktura\\_indikator\\_i\\_ekonomichnoyi\\_bezpeki\\_pidpriemstva](http://www.zshvkgstrtshlshuocy.com/1970082651266/ekonomika/struktura_indikator_i_ekonomichnoyi_bezpeki_pidpriemstva).
273. Шлемко В. Т. Економічна безпека України: сутність і напрямки забезпечення / В.Т. Шлемко, І. Ф. Бінько. - К. : НІСД, 1997. - 144 с.
274. Шлыков В.В. Комплексное обеспечение экономической безопасности предприятия / В.В. Шлыков. - СПб., 1999. - 138 с.
275. Шутенко Л. Н. Математический аппарат и методы формирования оптимальных параметров управления процессом функционирования строительного предприятия: монография / В.И. Торкатюк, Л.Н. Шутенко, И.А. Дмитрук, А.С. Дудолад и др. - Харьков: ХНАГХ, 2007. - 824 с.
276. Экономическая безопасность / Архипов А.И., Белоусов Р.А., Быков А.Н. и др.] ; под. ред. В.К. Сенчагова. - Москва: ЗАО «Финстатинформ», 1998.-621 с.
277. Економічна безпека: навч. посіб. / [за ред. З.С. Варналія ]. - К.: Знання, 2009. - 647 с.
278. Економічна безпека підприємств, організацій та установ : навч. посіб. // В.Л. Ортинський, І.С. Керницький та ін./ - К.: Правова єдність, 2009. - 544 с.
279. Економічна безпека в Україні: держави, фірми, особи : навч. посібник / Н. Й. Реверчук, Я. Й. Малик, І.І. Кульчицький, С. К. Реверчук; [за ред. С. К. Реверчука ], - Львів : ЛФ МАУП, 2000. - 192 с.
280. Ярочкин В.И. Система безопасности фирмы / В.И. Ярочкин. - М. : Ось-89, 2003.-352 с.



281. Glueck W.F. Business Policy and Strategic Management / W.F. Glueck, L.R. Jauch. - New York: McGraw-Hill, 1988 - 940 p.
282. Goldman Sachs. The Practice of Risk Management / S. Goldman. - SBC Warburg Dillon Read Euromoney Publications PLC, 1996. - 284 p.
283. Hamel G. Competing for the future: breakthrough strategies for seizing control of your industry and creating markets of tomorrow / G. Hamel, C. K. Prahalad Boston, 1994. - 256 p.
284. Hirshleifer J. The Technology of Conflict as an Economic Activity // American Economic Review. Nashville // J. Hirshleifer, 1991. V.81. JSfe2. P. 130.
285. Eric M. Uslanner. Corruption, inequality and the rule of law / Eric M. Uslanner. - Cambridge university press, 2008. - 344 p.
286. Kosevcov V.O., Bin'ko I.F. Nacional'nabezpeka Ukraini: problem itashlyaxirealizacii prioritetnix nacional'nix interesiv / V.O. Kosevcov, I.F. Binko I.F.-K.: NISD, 1996. - 61 p.
287. Management of immaterial assets in the conditions of threats of i environment / Wasyl Jelejko, Iryna Mojseyenko: Mat. konf. «Gospodarowanie zasobami organizacji w warunkach zagrozen otochenia». - Miscellanea I Oeconomicae. - Rok 13, Mi 1. - Kielce. - 2009. - P. 33-39.
288. Mojseyenko I. Modele ocen ywplywow personeluna efektywnosc dzialalnosc i organizacji / I. Mojseyenko // Wasyl Jelejko, Iryna Mojseyenko, Iwanna Dronyk // Miscellanea Oeconomicae. - Rok 12, JSf 1. - Kielce. - 2008. - P. 87-92.
289. Scaperdas S. Conflict and Attitude toward Risk // American Economic Review. Nashville // S. Scaperdas, 1991. V.81. JST 2. P. 116-120.
290. Stachowiak Z. Teoria i praktyka mechanizmu bezpieczenstwa ekonomicznego panstwa: [podr^cznik szkolne] / Z. Stachowiak – Akademia Obrony Narodowej, 2012. - 220 s.
291. Steiner G.A. Management Policy and Strategy - Text, Readings and Cases. / G.A. Steiner, J.B. Miner, E.R. Gray. - 2-nd ed. — New York: McMillan, 1982. - 577 p.

292. Vandewalte D. Psychological ownership: An empirical examination of its consequences // *Group & Organization Management* // D. Vandewalte, Dyne L. Van, T. Kostova. 1995. V. 20. JS 2 2. P. 210-226.

293. William F. Investments / F. William, Share Gordon J. Alexander, Jeffery V. Bailey. - 1995. - 980 p.

294. Пересипкін М.М. Підходи до організації підготовки фахівців з економічної безпеки // *Фінансово-економічна безпека: стратегічна аналітика та аудиторський супровід*. – Монографія. За загальною редакцією Т.В. Момот. – 2015. – Х. – ХНУМГ ім. О.М. Бекетова. – 340 с.

295. Пересипкін М.М., Пригунов П.Я. Шляхи удосконалення системи освіти в галузі безпеки // *Законодавче забезпечення розвитку реального сектору економіки: науково-практичне видання*. – Монографія. За загальною редакцією В. І. Сергієнка. – К.: Інститут законодавства Верховної Ради України, 2016. – Вип. 3. – С. 598 -617.

296. Пересипкін М.М., Пригунов П.Я. Безпека підприємств як об'єкт наукових досліджень // *Законодавче забезпечення розвитку реального сектору економіки: науково-практичне видання* – Монографія. За загальною редакцією В. І. Сергієнка. – К.: Інститут законодавства Верховної Ради України, 2016. – Вип. 3. – С. 187 — 197.

297. Пересыпкин М.Н. Экономическая безопасность высших учебных заведений в условиях модернизации высшего образования: проблемы и перспективы / В.Н. Бабаев, М.Н. Пересыпкин, Т.В. Момот // *Комунальне господарство міст*. – 2013. - №108. – С. 519 - 527.

298. Пересипкін М.М. Аналіз вітчизняного досвіду підготовки фахівців з вищою освітою для забезпечення економічної безпеки підприємств: досягнення та перспективи розвитку /М.М. Пересипкін, П.Я. Пригунов // *Комунальне господарство міст*. – 2013. - №111. – С. 244-254.

299. Пересипкін М.М. Готовність до інновацій як важливий елемент системи економічної безпеки комунальних підприємств / О.В. Димченко,

М.М. Пересипкін, І.О. Свиридова // Економіка & Держава - 2014. - №1. - С. 23 - 26.

300. Пересипкін М.М. Напрями удосконалення системи кадрового забезпечення економічної безпеки суб'єктів господарювання // Комунальне господарство міст: серія економічні науки, – 2015.- Вип. 122. - С. 53-57.

301. Пересыпкин М.Н. Организация и осуществление кадрового обеспечения функционирования системы экономической безопасности субъектов хозяйственной деятельности // Комунальне господарство міст: серія економічні науки – 2016.- Вип. -127 - С. 28 – 32.

302. Пересипкін М.М. Оцінка сучасного стану кадрового забезпечення економічної безпеки суб'єктів господарювання великого промислового міста // Вісник Хмельницького національного університету. – 2016 - №3, Т. 1. – С. 36-40.

303. Пересипкін М.М. Оцінка процесу забезпечення економічної безпеки суб'єктів господарювання кваліметричним методом // аналітично-інформаційний журнал «Схід». 2016. -№5 (145). – С. 16-20.

304. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір № 71697 «Оцінка процесу забезпечення економічної безпеки суб'єктів господарювання кваліметричним методом», заявка № 72428 від 03.03.2017, зареєстровано 03.05.2017 р.

305. Момот Т.В. Пересипкін М.М. Анализ международных стандартов в контексте подготовки кадров для обеспечения экономической безопасности субъектов хозяйствования // JournalL`Association 1901 «SEPIKE»: SocialEducationProjectofImprovingKnoulegeinEconomics. – 2015. - Edition 11. – P. 208-211.

306. Пересипкін М.М. Кадрова складова у системі забезпечення економічної безпеки // «Сучасні механізми забезпечення безпеки держави, особистості, підприємств, установ, організацій»: матеріали Першої науково-практичної конференції. – К., 19-20 грудня 2013 р. - К.: МАУП, "Видавничий дім "Персонал", 2014. – 110 с. - С.62-66.

307. Пересипкін М.М. Деякі аспекти здійснення охоронної діяльності в системі економічної безпеки підприємства // Управління фінансово-економічною безпекою: інформаційно-аналітичне забезпечення та конкурентна розвідка: матеріали Міжнародної науково-практичної конференції. - Ялта, Крим, 30 вересня - 6 жовтня 2013 р. – С 115-120.

308. Момот Т.В., Пересипкін М.М. Інтелектуально-кадрове забезпечення економічної безпеки суб'єктів господарювання України: сучасний стан та перспективи розвитку // Фінансова система України в умовах трансформації соціально-економічних відносин: міжнародна науково-практична конференція. – Харків. – 15.04.2015. –С. 55-57.

309. Момот Т.В., Пересипкін М.М. Впровадження міжнародних стандартів забезпечення економічної безпеки в умовах євроінтеграції // Комп'ютерні технології в міському та регіональному господарстві: матеріали міжнародної науково-практичної інтернет-конференції. – Х., 23-28. 11. 2015. С. 138-139.

310. Момот Т.В., Пересипкін М.М., Набока Е.Є, Пригунов П.Я. Оцінка потреб кадрового забезпечення системи економічної безпеки суб'єктів господарювання (на прикладі підприємств Харківського регіону) // Обліково-аналітичне забезпечення управління фінансово-економічною безпекою в умовах європейської інтеграції: матеріали V міжнародної науково-практичної конференції. – Х., 2015. - 103- 104.

311. Момот Т.В., Пересипкін М.М. Деякі аспекти дослідження кадрового забезпечення суб'єктів господарювання // Фінансова безпека в системі забезпечення національних економічних інтересів: проблеми і перспективи: матеріали IV Міжнародної науково-практичної конференції. – Полтава. – 26-27. 05. 2016. – С. 162 – 163.

312. Момот Т.В., Пересипкін М.М. Підготовка фахівців з економічної безпеки в умовах здійснення стратегічних реформ в Україні // Перспективи управлінської діяльності суб'єктів господарювання в контексті економічної безпеки. Інформаційна та економічна безпека (INFECO): матеріали

міжнародного форуму з безпеки (INFOS – 2017). – Черкаси. – 25 – 27. 4.2017. – С. 199 – 201.

313. Кагановська Т.Є.. Кадрове забезпечення державного управління в Україні. Монографія. Х.: ХНУ імені В.Н. Каразіна, 2010. – 330 с.

314. Пригунов П.Я. Сучасні підходи до підготовки професіоналів за спеціальністю 8.18010014 «Управління фінансово-економічною безпекою»: міфи та реалії / П.Я. Пригунов, В.І. Литвиненко, К.В. Карпова // "Ефективна економіка". – код доступу : <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=2347>

315. Бандурка О.М., Соболев В.О. Теорія та методи роботи з персоналом в органах внутрішніх справ: Підручник. – Х.: Вид-во Ун-ту внутр. справ, 2000. – 480 с.

316. Управление персоналом: Учебник для вузов / Под ред. Т.Ю. Базарова, Б.Л. Еремина. – 2-е изд., перераб. и доп. – М.: ЮНИТИ, 2002. – 560 с.

317. Толковый словарь русского языка: В 4-х т. – Т. 2 / Под ред. Д.Н. Ушакова. – М.: Гос. изд-во иностр. и нац. словарей, 1938. – 1039 с.

318. Манжула А., Янко О. Кадрове забезпечення органів внутрішніх справ на тлі становлення демократичних процесів в Україні // Підприємництво, господарство і право. – 2005. – № 3. – С. 82-85.

319. Битяк Ю.П. Державна служба в Україні: проблеми становлення, розвитку та функціонування: Автореф. дис. докт. юрид. наук: 12.00.07. – Х.: Нац. юрид. акад. України ім. Я. Мудрого, 2006. – 36 с.

320. Воронько О.А. Керівні кадри: державна політика та система управління: Навч. посібник. – К.: Вид-во УАДУ, 2000. – 156 с.

321. Ганущак Т.В. Генезис забезпечення фінансової безпеки підприємств, Ун-т економіки та права «КРОК». – 2012. Електронний ресурс]. Режим доступу до журн.: [http://www.nbu.gov.ua/portal/Soc\\_Gum/Tmm/2010\\_34/26.pdf](http://www.nbu.gov.ua/portal/Soc_Gum/Tmm/2010_34/26.pdf)

322. Стражева В.В. Теоретичні аспекти поняття фінансово-економічної безпеки підприємства / В.В. Стражева // Вісник Донецького національного університету, Сер. В. Економіка і право, Вип.1, 2014. – С. 183 – 186.

323. Азгальдов, Г.Г. Теория и практика оценки качества товаров. Основы квалиметрии / Г.Г. Азгальдов. – М.: Экономика, 1982. – 255 с.

324. Malygina, V. Qualimetric Evaluation of the National Market Structure of Dairy Products in Ukraine / V. Malygina, K. Antoshuna // The advanced science journal. – 2014. – Issue 7. – P. 23-27. DOI: 10.15550/asj.2014.07.023

## ДОДАТКИ

## ДОДАТОК А

ОГЛЯД ДИСЕРТАЦІЙНИХ ДОСЛІДЖЕНЬ ЗА НАПРЯМКАМИ:  
ЕКОНОМІЧНА БЕЗПЕКА, СИСТЕМА ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ  
(ТАБЛИЦЯ А 1.1)



Таблиця А 1.1 – Огляд дисертаційних досліджень за напрямками: економічна безпека, система економічної безпеки

Рік	Автор	Назва	Ключові питання дослідження	Наукова новизна
1	2	3	4	5
2008	Нагорна Н.І.	Організаційно-економічний механізм у забезпеченні стійкої економічної безпеки промислових підприємств. Дисертація на здобуття наукового ступеня кандидат економічних наук за спеціальністю 08.00.04. Національна академія наук України. Інститут проблем ринку та економіко-екологічних досліджень, Одеса, 2008.	Розробка організаційно-економічного механізму для забезпечення стійкої економічної безпеки підприємства на базі комплексного аналізу та наукового обґрунтування	Розроблено організаційно-економічний механізм, який полягає у збалансованості інтересів взаємодіючих суб'єктів з метою підвищення рівня взаємної економічної безпеки. Запропоновано методичний підхід до оцінки та аналізу рівня економічної безпеки підприємства на базі розробленої ієрархічної моделі складових елементів його економічної системи з додаванням ще двох нових складових інноваційної та ретроспективної, за ступенем їх впливу на стан безпеки. Удосконалено сутність поняття “економічної безпеки” і “стійкої економічної безпеки” промислового підприємства, в яких вона розглянута як стан економічної системи його внутрішнього середовища, здатний протягом усього життєвого циклу

				<p>підприємства успішно нейтралізувати як власні внутрішні, так і зовнішні загрози без відчуття для себе ресурсних витрат.</p> <p>Також удосконалено принципи організації стійкої економічної безпеки підприємства, що реалізовані у вигляді систем регулювання економічних дій суб'єктів, які впливають на рівень економічної безпеки</p>
2008	Медвідь М.М.	<p>Фінансова безпека регіонів України</p> <p>Дисертація на здобуття наукового ступеня кандидат економічних наук за спеціальністю 08.00.05. Полтавський національний технічний університет імені Юрія Кондратюка, Полтава, 2008</p>	<p>Розробка теоретико-методологічних засад оцінювання стану фінансової безпеки регіону та обґрунтування практичних рекомендацій щодо розроблення комплексу економіко-математичних моделей для забезпечення фінансової безпеки регіону.</p>	<p>Вперше розроблено методичні підходи оцінювання стану фінансової безпеки регіону, які полягають у послідовному порівнянні системи показників фінансової безпеки з їх пороговими значеннями у комплексі з аналізом тенденцій зміни цих показників. Уведено в систему показників фінансової безпеки регіону новий показник “темپ зростання, (зменшення) суми матеріальних утрат регіону внаслідок вчинення фінансових злочинів”, який характеризує тенденцію обсягів утрат фінансових ресурсів регіону внаслідок</p>

				<p>протиправних дій. Визначено порогове значення інтегрального показника соціальної напруженості регіону. Удосконалено поняття “фінансова безпека регіону”, удосконалено класифікацію станів фінансової системи регіону за ступенем прояву фінансових загроз та небезпек. Дістали подальшого розвитку принципи регіональної політики щодо формування фінансової безпеки регіону, регіональний менеджмент, запропоновано підходи до прогнозування стану фінансової системи регіону.</p>
2009	Прокопішина О.В.	<p>Управління економічною безпекою зовнішньоекономічної діяльності підприємства. Дисертація на здобуття наукового ступеня кандидат економічних наук за спеціальністю 08.00.04. Харківський національний економічний університет, Харків, 2009.</p>	<p>Подальший розвиток теоретичних положень та розробка науково-методичних рекомендацій щодо ефективного управління економічною безпекою зовнішньоекономічної діяльності машинобудівного підприємства.</p>	<p>Наукова новизна полягає в обґрунтуванні підходів до формування та вдосконалення управління економічною безпекою підприємства. Удосконалено визначення “економічна безпека підприємства” в якому розмежовуються дві складіві — статична - характеризується цілісністю та захищеністю</p>

				<p>підприємства від негативного впливу факторів зовнішнього та внутрішнього середовища та динамічна — такі умови господарювання, в яких реально існують та суб'єктивно усвідомлюються можливості щодо реалізації його економічних інтересів відповідно до обраної місії. Удосконалено систему показників, що використовуються для обґрунтування управлінського рішення щодо виходу підприємства на нові зарубіжні ринки за рахунок введення нового показника , який кількісно характеризує агресивність середовища і дозволяє враховувати значну мінливість економічних інтересів потенційних партнерів. Набули подальшого розвитку диференціація носіїв загроз економічній безпеці, удосконалено методичний підхід до комплексного оцінювання економічної безпеки підприємства, який характеризується виділенням двох складових — статичної та динамічної.</p>
2009	Репешко І.В.	Стратегія розвитку економічної	Мета — обґрунтування теоретичних	Вперше запропоновано методичний

		<p>безпеки підприємств машинобудування.</p> <p>Дисертація на здобуття наукового ступеня кандидат економічних наук за спеціальністю 08.00.04. Національний технічний університет “Харківський політехнічний інститут”, Харків, 2009</p>	<p>положень, методичних підходів і науково-практичних пропозицій щодо формування системи забезпечення економічної безпеки підприємства машинобудування при реалізації стратегії його розвитку.</p>	<p>підхід до формування механізму реалізації стратегії економічної безпеки машинобудівного підприємства, що передбачає моніторинг визначених соціально-економічних показників, які характеризують загрози, що дозволяє зробити об'єктивні висновки за окремими видами загроз і своєчасно зробити відповідні пропозиції для ефективності управління, удосконалено поняття економічна безпека, удосконалено методичний підхід щодо забезпечення економічно безпечного стану підприємства із застосуванням інтегрального показника, удосконалено модель альтернативних рішень для здійснення контролю за реалізацією заходів щодо управління економічно. Безпекою на всіх рівнях управління. Розроблено рекомендації щодо оцінки формування напрямів управління економічною безпекою підприємства.</p>
2009	Яременко О.Ф	<p>Механізм управління економічною безпекою машинобудівного</p>	<p>Обґрунтовано науково-теоретичні основи та розроблено механізм</p>	<p>На підставі узагальненої оцінки рівня економічного стану розроблено</p>

		<p>підприємства.</p> <p>Дисертація на здобуття наукового ступеня кандидат економічних наук за спеціальністю 08.00.04. Хмельницький національний університет. Хмельницький, 2009</p>	<p>управління економічною безпекою машинобудівного підприємства.</p>	<p>механізм забезпечення прийняття управлінських рішень щодо підвищення стабільності та безпеки функціонування суб'єкта господарювання. Розроблено систему <b>моніторингу</b> економічної безпеки промислового підприємства, що ґрунтується на виявленні достовірного стану економічної безпеки підприємства та за її окремими складовими. Удосконалено сутність поняття “управління економічною безпекою підприємства” удосконалено систему оцінки рівня економічної безпеки промислового підприємства в умовах конкурентних відносин.</p>
2011	Шутяк Ю.В.	<p>Діагностика економічної безпеки підприємства.</p> <p>Дисертація на здобуття наукового ступеня кандидат економічних наук за спеціальністю 08.00.04. Хмельницький національний університет, Хмельницький, 2011</p>	<p>Розробка теоретичних положень, методичних та практичних рекомендацій щодо діагностики економічної безпеки машинобудівного підприємства.</p>	<p>Вперше побудовано систему управління економічною безпекою підприємства з позицій діагностики економічних суперечностей процесу відтворення підприємств і включає формування системи показників оцінки суперечностей для кожного етапу процесу відтворення з подальшою розробкою управлінських рішень щодо нецтралізації загроз і</p>

				реалізації можливостей. Удосконалено підхід до діагностики економічної безпеки з використанням єдиного коефіцієнту відтворення, удосконалено інструментарій управління економічною безпекою, на основі врахування характеру економічних суперечностей на підприємстві і етапу процесу відтворення, на якому проявляються ці економічні суперечності.
2014	Байда Б.Ф.	Економічна безпека у системі розвитку підприємництва в Україні. Дисертація на здобуття наукового ступеня кандидат економічних наук за спеціальністю 08.00.03. Львівський національний університет імені Івана Франка, Львів, 2014	Розробка теоретичних положень і практичних рекомендацій щодо вдосконалення питань формування та зміцнення економічної безпеки в системі розвитку підприємництва в Україні	Вперше на основі переліку структурно-функціональних характеристик ринкового середовища (макроекономічна, техніко-технологічна, інноваційно-інвестиційна, інтелектуально-кадрова, фінансова, соціальна, екологічна) розроблено методичні засади оцінювання і прогнозування рівня економічної безпеки підприємства, через розрахунок інтегрального показника економічної безпеки підприємства. Удосконалено класифікацію економічних ризиків підприємства з урахуванням

				особливостей його розвитку, систематизовано форми та види підприємництва, удосконалено головні напрями державної регуляторної політики сприяння розвитку підприємництва в Україні.
2014	Аніпко Л.В.	Фінансові інструменти забезпечення економічної безпеки вищих воєнних навчальних закладів при підготовки офіцерів. Дисертація на здобуття наукового ступеня кандидат економічних наук за спеціальністю 21.04.02. Харківський національний університет міського господарства імені О.М. Бекетова, арків, 2014	Розробка теоретико-методичних засад та практичних рекомендацій щодо вдосконалення програмно-цільового методу та фінансових інструментів регулювання фінансування ВВНЗ МОУ для забезпечення економічної безпеки при підготовці військових фахівців на етапі реформування військової освіти, в умовах скорочення чисельності та змін організаційно-штатної структури Збройних Сил.	Вдосконалено фінансові інструменти забезпечення економічної безпеки видів ВВНЗ при підготовці офіцерів. Удосконалено програму річного фінансування підготовки курсантів ВВНЗ, методичні підходи до оцінки економічної безпеки ВВНЗ на підставі результатів аналізу соціально-економічних особливостей фінансування військової освіти.
2015	Кошовий Б-П. О.	Демотивація праці як загроза економічній безпеці підприємницької діяльності. Дисертація на здобуття наукового ступеня кандидат економічних наук за спеціальністю 08.00.04. Приватний вищий навчальний заклад "Львівський університет бізнесу та права", Львів,	Обґрунтовано теоретико-методичні положення та практичні рекомендації щодо подолання демотивації праці як загрози економічній безпеці підприємницької діяльності.	Вперше обґрунтовано теоретико-методичні положення щодо подолання демотивації праці як загрози економічній безпеці на прикладі приватного вищого навчального закладу. встановлено, що демотивація погіршує якість освітніх послуг та конкурентоспроможність приватного



		2015.		вищого навчального закладу. Удосконалено наукові підходи до класифікації загроз економічній безпеці підприємницької діяльності ВВНЗ, методику аналізу безпекового середовища діяльності на прикладі приватног навчального закладу. , методику аналізу проявів демотивації праці як загрози економічній безпеці ВВНЗ.
2015	Щеглюк Б.П.	Експорт технологій виробництва товарів військового призначення та подвійного використання в контексті економічної безпеки держави. Дисертація на здобуття наукового ступеня кандидат економічних наук за спеціальністю 08.00.04. Національний інститут стратегічних досліджень, Київ, 2015.	Теоретико-методичне обґрунтування можливості посилення економічної безпеки держави шляхом розвитку експорту військових технологій, розробка методичного забезпечення та обґрунтування пропозицій і рекомендацій щодо впровадження практичних заходів із питань розвитку експорту військових технологій в умовах необхідності посилення економічної безпеки.	Впеше обґрунтовано методичний підхід визначення доцільності експорту військових технологій на основі інтегрування економічних та неекономічних показників у єдину систему оцінювання., удосконалено науково-методичні основи мркетингу військових технологій шляхом інтеграції вартісних та якісних показників військової технології.
2016	Малик О.В.	Формування механізму управління фінансовою безпекою підприємства. Дисертація на здобуття наукового ступеня кандидат економічних наук за спеціальністю 08.00.04. Хмельницький	Обґрунтування теоретичних засад , методичних підходів та практичних рекомендацій щодо формування та реалізації механізму управління фінансовою безпекою підприємства.	Вперше розроблено структурну модель механізма управління фінансовою безпекою підприємства, яка базується на комплексній системі оцінки фінансової безпеки та включає

		національний університет, Хмельницький, 2016		інструменти, важелі, методи управління фінансовою безпекою та фінансовими ризиками. Удосконалено функціональну структуру фінансової безпеки підприємства шляхом виокремлення бюджетно-податкової, страхової, фондової, кредитної та грошової складових. Удосконалено концептуальні підходи до управління фінансовою безпекою, запропоновано науково-методичний інструментарій для оцінки рівня фінансової безпеки підприємства.
2016	Новіков Д.А.	Теоретико-методичне забезпечення управління трудовим потенціалом промисловості регіонів України. Дисертація на здобуття наукового ступеня кандидат економічних наук за спеціальністю 08.00.05. Харківський національний університет міського господарства імені О.М. Бекетова, Харків, 2016	Вдосконалення та обґрунтування теоретико-методичного базису управління трудовим потенціалом промисловості регіонів України	Удосконалено методичний підхід до вимірювання та оцінювання трудового потенціалу промисловості регіонів, який оснований на розмежуванні часткових показників на стимулятори та дестимулятори промислового розвитку, визначенні кожного показника в певній сукупності. Розроблено методичний підхід до формування та функціонування системи управління трудовим потенціалом промисловості регіонів український базується на описі станів

				системоутворюючої та системозабезпечуючої підсистем, взаємодія яких визначається загальною метою управління на основі використання управлінської інформації
2016	Чех Н.О.	Управління власним капіталом як складова забезпечення корпоративної безпеки акціонерних товариств. Дисертація на здобуття наукового ступеня кандидат економічних наук за спеціальністю 21.04.02.	Розробка теоретико-методичних положень та обґрунтування практичних рекомендацій щодо удосконалення процесу управління власним капіталом акціонерних товариств в системі забезпечення їх корпоративної безпеки.	Удосконалено підхід до оцінки рівня корпоративної безпеки акціонерних товариств за системою формалізованих та лінгвістичних (формування з використанням інструментів нечіткої логіки) показників корпоративної безпеки із установами вагомості кожного з них за функціональними компонентами корпоративної безпеки. Запропоновано інформаційно-аналітичне забезпечення процесу здійснення первинного публічного розміщення акцій корпоративного підприємства шляхом розробки морфологічної матриці ІЗЦ-діагностики акціонерного товариства.
2017	Білик Р.Р.	Конкурентоспроможність регіонів України в системі зміцнення їх економічної безпеки.	Розробка теоретико-методологічних і прикладних засад підвищення конкурентоспроможності регіонів в	Вперше запропоновано теоретико-методичні засади дослідження конкурентоспроможності регіону в

		Дисертація на здобуття наукового ступеня доктора економічних наук за спеціальністю 08.00.05. ДУ “Інститут регіональних досліджень імені М.І. Долишнього НАН України”, Львів, 2017	контексті зміцнення їх економічної безпеки.	контексті зміцнення економічної безпеки України, які передбачають оцінювання соціально-економічного розвитку регіону крізь призму таких ознак як стійкість до внутрішніх і зовнішніх коливань, адаптивність до мінливого середовища, ефективність використання внутрішнього потенціалу, здатність взаємодіяти з іншими регіонами та підтримувати власну конкурентоспроможність. Визначено стратегічні пріоритети підвищення конкурентоспроможності. Розроблено систему інформаційно-аналітичного забезпечення ідентифікації стану і умов економічної безпеки регіону. Удосконалено поетапну модель досягнення синергічного ефекту міжрегіональної взаємодії задля підвищення конкурентоспроможності регіонів. Обґрунтовано напрями зміцнення безпеки територіальних громад в ході реалізації адміністративно-територіальної реформи в Україні.
2017	Роженко О.В.	Управління підприємством на основі	Обґрунтування теоретико-методичних	Удосконалено науково-методичний

		забезпечення його економічної безпеки. Дисертація на здобуття наукового ступеня кандидат економічних наук за спеціальністю 08.00.04. Одеський національний політехнічний університет, Одеса, 2017	засад і розробка рекомендацій щодо управління підприємством на основі забезпечення його економічної безпеки	підхід до визначення інтегрального показника ефективності управління економічною безпекою підприємства, який полягає у поступовому розрахунку за рівнями локальних складових економічної безпеки підприємства; підхід до визначення стратегії управління підприємством на основі забезпечення його економічної безпеки, який передбачає перелік типів стратегій (виживання, існування, зростання, обмеженого зростання) з подальшою ідентифікацією її стратегічних альтернатив та методичний інструментарій вибору стратегії управління підприємством; методичний підхід до систематизації резервів зростання рівня економічної безпеки в залежності від їх розміру та стану рівноваги підприємства в поточному, тактичному, середньостроковому та довгостроковому періодах.
2017	Аванесова Н.Е.	Економічна безпека підприємств оборонно-промислового комплексу України в системі національної	Розробка теоретичних, методологічних і методичних положень, наукових і практичних	Уперше обгрунтовано концепцію формування економічної безпеки підприємств ОПК в умовах

		<p>безпеки держави.</p> <p>Дисертація на здобуття наукового ступеня доктор економічних наук за спеціальністю 21.04.02. Харківський національний університет міського господарства імені О.М. Бекетова., Харків, 2017</p>	<p>рекомендацій щодо визначення стратегічних орієнтирів підвищення рівня забезпечення економічної безпеки підприємств ОПК.</p>	<p>євроінтеграції шляхом обґрунтування кластерної моделі об'єднання підприємств ОПК в рамках єдиного інноваційного циклу” дослідження-розробка-серійне виробництво-споживання-сервісне обслуговування-утилізація” за п'ятьма виробничими сегментами. Визначено методологічні засади процесу розробки системи індикаторів оцінки рівня економічної безпеки підприємств ОПК України.</p>
--	--	--	--	--

## **ДОДАТОК Б**

**УКРАЇНСЬКИЙ СОЮЗ ПРОМИСЛОВЦІВ ТА ПІДПРИЄМЦІВ  
ВСЕУКРАЇНСЬКЕ ГРОМАДСЬКЕ ОБСЬДНАННЯ  
«ПРОФЕСІОНАЛІВ З НАЦІОНАЛЬНОЇ БЕЗПЕКИ»  
ХАРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ МІСЬКОГО ГОСПОДАРСТВА  
імені О.М. БЕКЕТОВА  
ЦЕНТР СТРАТЕГІЧНОЇ АНАЛІТИКИ ТА АНТИКОРУПЦІЙНОГО  
МЕНЕДЖМЕНТУ  
ХНУМГ імені О.М. БЕКЕТОВА**

### **АНКЕТА**

**для дослідження організації та здійснення кадрового забезпечення  
функціонування системи економічної безпеки  
суб'єктів господарської діяльності**

Харків – 2015



## ШАНОВНИЙ КОЛЕГО!

З метою підготовки пропозицій щодо удосконалення кадрового забезпечення підприємств в системі їх економічної безпеки, звертаємося до Вас із проханням прийняти участь у опитуванні.

Нам важлива Ваша думка!

Просимо Вас уважно ознайомитися з усіма питаннями й відповісти на кожне з них позначивши √ питання, яке найбільш відповідає Вашій думці. Від чіткості Ваших відповідей буде залежати правильність наших висновків.

Анонімність гарантується. Отримані результати будуть використовуватися в узагальненому виді.

**ДЯКУЄМО ВАМ ЗА СПІВРОБІТНИЦТВО ТА ВИКОНАНУ РОБОТУ!**

**1. Чисельність працівників на Вашому підприємстві становить (позначте<sup>√</sup>):**

а) до 50 \_\_\_ б) до 100 \_\_\_ в) до 500 \_\_\_ г) до 1000 \_\_\_ д) інше \_\_\_\_

**2. Ваша посада:**

- а) засновник підприємств (01)
- б) директор підприємства, який є одним з засновників (02)
- в) директор підприємства, який не є засновником (03)
- г) керівник підрозділу безпеки, який є одним з засновників (04)
- д) керівник підрозділу безпеки, який не є засновником (05)
- ж) фахівець з безпеки підприємства (06)
- з) інша посада (вказіть яка) (07)

**3. Ваш стаж (відповідь дайте, будь ласка, по кожному рядку):**

Стаж	до 3-х років	від 3-х до 5	від 5 до 15	Більше 15
Загальний виробничий стаж	(01)	(02)	(03)	(04)

Роботи на посаді	(01)	(02)	(03)	(04)
Роботи на підприємстві	(01)	(02)	(03)	(04)

#### **4. Освіта та наявність вченого ступеня:**

- а) повна вища (спеціаліст, магістр).....(01)                                  б) базова вища (бакалавр).....(02)
- в) молодший спеціаліст (середня спеціальна).....(03)              г) середня.....(04)
- д) кандидат наук.....(05)              е) доктор наук.....(06)

#### **5. Профіль отриманої вищої освіти:**

- а) юридична спеціальна (МВС, СБУ).....(01)              д) педагогічна.....(05)
- б) юридична звичайна.....(02)              в) військова.....(03)              е) економічна.../(06)
- ж) фахівець з безпеки підприємства.....(07)              г) технічна.....(04)
- з) інше (вказіть яка) .....(08)\_\_\_\_\_

#### **6. Основний профіль та галузь діяльності Вашого підприємства:**

- а) виробнича діяльність              (01)              д) інвестиційна діяльність              (05)
- б) страхова діяльність              (02)              ж) освітня, наукова діяльність              (06)
- в) банківська діяльність              (03)              з) інша діяльність (вказіть яка)              (07)
- г) надання послуг              (04)

#### **7. Діяльність Вашого підприємства за останні 5 років, можливо характеризувати як:**

- а) стрімке зростання.....(01)                                  б) стабільне.....(02)
- в) зниження потенціалу.....(03)

#### **8. Чи згодні Ви, що основним завданням кадрового забезпечення системи економічної безпеки СГ в сучасних умовах є:**

Задоволення потреб СГ у висококваліфікованих фахівцях в галузі економічної безпеки, які здатні виконувати визначені кваліфікаційними характеристиками та посадовими інструкціями свої завдання та обов'язки по забезпеченню безпеки СГ та його власника відповідно сучасним викликам та загрозам у

відповідності чинного законодавства та з урахуванням досягнення визначених інтересів СГ.

- |                             |      |                     |
|-----------------------------|------|---------------------|
| а) згодний повністю<br>(03) | (01) | в) не згодний       |
| б) частково згодний<br>(04) | (02) | г) маю власну думку |

---

**9. Чи потрібно, для вашого СГ мати відповідне кадрове забезпечення в системі економічної безпеки:**

- |                                    |      |                   |
|------------------------------------|------|-------------------|
| а) так, неодмінно потрібно<br>(03) | (01) | г) непотрібно     |
| б) напевно потрібно.<br>(04)       | (02) | д) маю відповідне |

**10. Хто, на Вашу думку, повинен безпосередньо відповідати за кадрове забезпечення економічної безпеки (ЕБ) на Вашому підприємстві  
(не більше 3 варіантів)**

- |  |      |      |
|--|------|------|
| а) засновник (ки)                                | (01) |      |
| б) директор підприємства                         | (02) |      |
| в) фінансовий директор                           | (03) |      |
| г) головний бухгалтер                            | (04) |      |
| д) головний економіст                            | (05) |      |
| е) керівник підрозділу безпеки.                  | (06) |      |
| е) аналітик з фінансово – економічної безпеки    |      | (07) |
| ж) професіонал з фінансово – економічної безпеки |      | (08) |
| з) фахівець з фінансово-економічної безпеки      |      | (09) |
| к) інша особа, вкажіть, яка                      |      | (10) |
- 
-

**11. Чи здійснюється на Вашому підприємстві кадрове забезпечення системи економічної безпеки:**

- а) так, здійснюється в повному обсязі (01)  
 б) здійснюється частково (02)  
 в) не здійснюється зовсім (03)

**12. Які з нижче зазначених посад в галузі безпеки суб'єктів господарської діяльності є на Вашому підприємстві:**

**На рівні керівників посади:**

№ з/п	Професійні назви робіт	Код КП / позначка
1	Керівник (директор, начальник) підрозділу (служби, управління, департаменту тощо) з безпеки (фінансово-економічної, інформаційної)	1229.1 __
2	Керівник підрозділу з охорони та безпеки (фізичної та майнової)	1229.1 __
3	Менеджер (управитель) систем з інформаційної безпеки	1495 ____

**На рівні професіоналів:**

1	Професіонал з фінансово-економічної безпеки	2414.2 __
2	Професіонал з інтелектуальної власності	2419.2 __
3	Професіонал із організації інформаційної безпеки	2149.2 __
4	Аналітик з питань фінансово-економічної безпеки	2414.2 __
5	Професіонал з охоронної діяльності та безпеки	2423.2 __
6	Професіонал з організації захисту інформації з обмеженим доступом	2149.2 __
7	Приватний детектив	2429 ____

**На рівні фахівців:**

1	Фахівець з фінансово-економічної безпеки	3411 ____
2	Фахівець із туристичної безпеки	3414 ____
3	Фахівець з організації інформаційної безпеки	3439 ____
4	Фахівець з організації майнової та особистої безпеки	3450 ____

5	Фахівець з організації захисту інформації з обмеженим доступом	3439 ____
6	Інспектор воєнізованої охорони	3450 ____
7	Помічник приватного детектива	3450 ____

**13. Проаранжуйте основні напрями забезпечення економічної безпеки підприємств за значенням (де 1 – найменш значущий, 8 – максимально значущий)**

- а) техніко-технологічне забезпечення ( )
- б) організаційно-правове забезпечення ( )
- в) інформаційно-аналітичне забезпечення ( )
- г) кадрове забезпечення ( )
- д) психологічне забезпечення ( )
- ж) обліково-аналітичне забезпечення ( )
- з) науково-методичне забезпечення ( )
- і) інше забезпечення (якщо вважаєте вкажіть яке) ( )

**14. Чи утворюють загрозу економічній безпеці підприємства відсутність у фахівців з безпеки відповідних досвіду та компетенції:**

- а) так, утворюють (01) б) ні, не утворюють (02) в) утворюють частково (03)

**15. Проаранжуйте від 1 до 5 найбільш значущі для Вас види діяльності щодо забезпечення економічної безпеки СГ:**

- а) розробка методики здійснення аналітичних робіт по забезпеченню безпеки ( )
- б) визначення індикаторів економічної безпеки ( )
- в) діагностика фінансово-господарської діяльності власного підприємства ( )
- г) оцінка стану та рівня економічної безпеки власного підприємства ( )

- д) оцінка стану економічної безпеки партнерів ( )
- ж) оцінка стану економічної безпеки конкурентів ( )
- з) оцінка впливу внутрішніх та зовнішніх загроз на фінансовий результат ( )
- і) діяльність щодо гармонізації інтересів підприємства та його співробітників ( )
- к) попередження впливу зовнішніх та внутрішніх загроз ( )
- л) інший результат (вказіть який) ( )

---

**16. Які з функцій, що реалізуються системою забезпечення економічної безпеки на підприємстві потребують додаткових знань від фахівців з економічної безпеки та додаткового кадрового забезпечення (лише 5 варіантів відповідей):**

- а) адміністративно-розпорядницька функція (підготовка рішень по встановленню й підтримці режимів безпеки, визначенню повноважень, прав, обов'язків і відповідальності посадових осіб з питань забезпечення безпеки) ( )
- б) господарсько-розподільна функція (участь у визначенні ресурсів, необхідних для рішення завдань безпеки на підприємстві, у підготовці й проведенні заходів щодо забезпечення збереження майна й інтелектуальної власності підприємства) ( )
- в) обліково-контрольна функція (виділення критично важливих напрямків фінансово-комерційної діяльності й організація своєчасного виявлення загроз фінансовій стабільності й стійкості підприємства, оцінкою їхніх джерел, налагодженням контролю за небезпечними ситуаціями, веденням обліку негативних факторів, що впливають на безпеку підприємства) ( )
- г) соціально-кадрова функція (участь в розміщенні кадрів, виявленні негативних тенденцій у трудових колективах, можливих причин і умов

соціальної напруженості, у попередженні й локалізації конфліктів, інструктажі персоналу підприємства з питань безпеки) . ( )

д) організаційно-управлінська функція (управлінський вплив на створення, підтримку й своєчасну реорганізацію постійної організаційної структури й управління процесом забезпечення економічної безпеки, гнучких тимчасових структур по окремих напрямках роботи, організації взаємодії й координації між їхніми окремими ланками) ( )

ж) планово-виробнича функція (розробка комплексної програми й окремих цільових планів забезпечення безпеки на підприємстві, підготовка й проведення заходів щодо їхнього здійснення, установлення й підтримки режимів безпеки. ( )

з) організаційно-технічна функція (матеріально-технічне й технологічне забезпечення режимів безпеки на підприємстві, освоєння спеціальної техніки й досягнень відповідним потребам забезпечення безпечного рівня) ( )

і) науково-методична функція (накопичення й поширення передового досвіду забезпечення безпеки на підприємстві, організація навчання його штатного контингенту, наукові розробки щодо попередження виникаючих перед підприємством проблем забезпечення безпеки й його методичного супроводу) ( )

к) інформаційно-аналітична функція (цілеспрямований збір, накопичення й обробка інформації, що відноситься до сфери фінансово – економічної безпеки, створення й використання необхідних для цього технічних і методичних засобів аналітичної обробки інформації, організація інформаційного забезпечення зацікавлених підрозділів і окремих осіб на підприємстві) ( )

л) освітня функція (навчання персоналу підприємства основам і правилам забезпечення безпеки і її підтримки) ( )

**17. Як Ви вважаєте, формування сучасного кадрового забезпечення економічної безпеки буде потребувати додаткових фінансових витрат з боку Суб'єкту Господарювання:**

а) так, буде потребувати (01) б) напевно, буде (02)

в) ні, не буде (03)

**18. На ВАШ погляд сучасне кадрове забезпечення функціонування системи економічної безпеки на Вашому підприємстві це:**

а) аморально (01) е) данина моді (06)

б) необхідна умова (02) ж) механізм тиску на персонал (07)

в) не відповідає цілям діяльності СГ (03)

г) копіювання західного досвіду (04)

д) умова забезпечення розвитку СГ (05)

з) маю іншу думку. (08)\_\_\_\_\_

**19. Який характер повинна мати діяльність по формуванню сучасного кадрового забезпечення безпеки на Вашому підприємстві:**

а) системний, комплексний (01)

в) при виникненні загроз та небезпек з метою їх усунення (02)

г) час від часу з метою попередження загроз (03)

д) характер діяльності повинен визначатися фінансовою спроможністю (04)

є) інший характер (вказіть який) (05)

---

**20. Якої підготовки потребують фахівці які безпосередньо здійснюють забезпечення економічної безпеки підприємств**

а) вищу освіту за економічним напрямом підготовки (01)

б) вищу освіту за спеціальністю аналітик, професіонал, з фінансово-економічної безпеки (02)

в) вищу освіту та досвід роботи у правоохоронній системі або службі безпеки (03)

г) вищу освіту та підвищення кваліфікації за напрямом з управління фінансово-економічної безпеки (04)

д) вищу освіту та досвід роботи на посадах бухгалтера або економіста (05)



і) іншу, вкажіть яку \_\_\_\_\_(06)

**21. Чи здійснюється на Вашому підприємстві моніторинг оцінки стану та рівня економічної безпеки:**

- а) здійснюється постійно (01)  
б) здійснюється за вказівкою керівника (02) в) не здійснюється (03)

**22. Оцініть стан економічної безпеки на Вашому підприємстві від 0 до 5, де 0- незадовільний стан, а 5 – підприємство має високий рівень економічної безпеки**

---

**23. Визначте важливість загроз щодо впливу на стан економічної безпеки Вашого підприємства: (де 1 –найменший, 6 – максимальний)**

- 1) фінансова ненадійність партнерів (клієнтів) ( )  
2) низька кваліфікація персоналу ( )  
3) низький рівень технічного оснащення ( )  
4) низька ефективність використання ресурсів ( )  
5) низький рівень управління капіталом ( )  
6) невідповідний рівень підготовки фахівців з економічної безпеки ( )

**24. Яких фахівців в галузі економічної безпеки потрібно готувати у ВНЗ з метою всебічного кадрового забезпечення економічної безпеки на Вашому підприємстві (до 3 відповідей):**

- а) експертів в галузі економічної безпеки (01)  
б) фахівців з фінансово-економічної безпеки (02)  
г) керівників нижчої ланки управління підрозділами економічної безпеки (03)  
д) професіоналів з антикорупційної діяльності (04)  
є) приватних детективів та їх помічників (05)

---

**25. Чи готові Ви звертатися до відповідних ВНЗ з метою замовлення у них підготовки, перепідготовки чи підвищення кваліфікації фахівців з економічної безпеки (ЕБ) для Вашого підприємства:**

- а) так (01) б) ні (02)  
в) не готовий дати відповідь (03)  
є) орієнтуюсь на іноземні представництва з підготовки фахівців з безпеки (04)  
г) не довіряю якості підготовки фахівців з ЕБ у вітчизняних ВНЗ (05)

**26. Чи готові Ви вкладати гроші (інвестувати) у підготовку фахівців з ЕБ у ВНЗ за Вашим замовленням та погодженими з Вами програмами:**

- а) готові інвестувати (01) б) не готові (03)  
б) можливо, але питання потребує додаткового вивчення (02)  
г) вважаю, що ВНЗ не готові до такої співпраці (04)  
д) інша відповідь, вкажіть яка (05)

---

**27. Чи знайомі Ви з іноземним досвідом підготовки та діяльності фахівців з безпеки. Якщо так, то з яким досвідом та яких держав?**

- а) ні \_\_\_\_\_ (01) б) так \_\_\_\_\_ (02)

---

**28. При формуванні кадрового забезпечення Вашого підрозділу економічної безпеки Ви надасте перевагу:**

- а) ветеранам силових структур (01)  
б) фахівцям з освітою в галузі економічної безпеки (02)  
в) не має значення, головне, щоб міг виконувати визначенні посадовою інструкцією завдання (03)

**29. Чи залежить якість забезпечення економічної безпеки підприємства від наявності підготовленого для цього персоналу:**

- а) так, залежить повністю (01)                      в) залежить частково (03)  
б) ні, не залежить (02)                      г) інша відповідь, вкажіть яка (04)
- 

**30. (за бажанням) Особисті пропозиції, погляди на здійснення кадрового забезпечення функціонування системи ЕБ суб'єктів господарської діяльності:**

---

---

**ДЯКУЄМО ЗА СПІВПРАЦЮ!**

**Керівник проекту:**  
д.е.н., професор Момот Т.В.

**Розробник анкети:**  
Пересипкін М.М.

тел.: (057) 707-33-27  
тел.: (050) 650-80-86  
E-mail: mnra4@mail.ru

**Представник проекту від УСПП**  
**м. Харкова:**                      Набока Е.Є.

**Представник проекту від ВГО «Професіоналів з національної безпеки»:**  
к. психол. н., доцент Пригунов П.Я

**Представник проекту від**  
**«Центру стратегічної аналітики та антикорупційного менеджменту ХНУМГ імені О.М.Бекетова»:**  
к.е.н., доцент Ващенко О.М.

## ДОДАТОК В

### ПОКАЗНИКИ ДІЯЛЬНОСТІ СУБ'ЄКТІВ ГОСПОДАРСЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ В ДИНАМІЦІ 2015-2017 РР.

## Аналіз забезпечення кадрової безпеки на прикладі ПАТ «Банк Восток»

№ з/п	Показники	Розрахункові формули	Умовні позначення	Порогові значення показників	2015 рік	2016 рік	2017 рік
	1	2	3	4	5	6	7
1	Коефіцієнт укомплектованості кадрами	$K_{ук.} = \frac{Чф}{Чшт}$ ,	Чшт- чисельність працівників згідно зі штатним розписом,чол.; Чф-фактична чисельність працівників,чол..	1	0,902	0,903	0,952
2	Коефіцієнт плинності кадрів	$K_{плин.} = \frac{Чзв}{Чс.с.}$ ,	Чн-кількість звільнених з усіх причин працівників,чол.; Чс.с.-середньоспискова чисельність працівників, чол.;	0,05	0,023	0,025	0,024
3	Коефіцієнт постійності кадрів	$K_{пост.} = \frac{Чп}{Чс.с.}$ ,	Чс.с.-середньоспискова чисельність працівників, чол.; Чп-чисельність постійно працюючих,чол.;	0,854	0,900	0,903	0,952
4	Продуктивність праці	$П = \frac{Пп}{Чс.с.}$ ,	Чс.с.-середньоспискова чисельність працівників, чол.; По-обсяг наданих послуг, тис.грн;	До зростання	0,006	0,004	0,002

5	Коефіцієнт трудової дисципліни	$K_{\phi} = \frac{T\phi - T_n}{T\phi}$ ,	T <sub>n</sub> - неявки на роботу без поважних причин,людино-днів; T <sub>φ</sub> -фактично відпрацьований фонд робочого часу,людино-днів;	1	0,847	0,904	0,933
6	Коефіцієнт мотивації зарплати	$K_{м.з.} = \frac{З\phi}{Зрин}$ ,	З <sub>φ</sub> -фактична середня зарплата по банку,грн.; З <sub>рин</sub> -середньогалузева, середньо ринкова зарплата,грн.;	1	2,01	2	1,5
7	Коефіцієнт соціальної захищеності	$K_{с.з.} = \frac{Вс.п.}{Чс.с.}$ ,		До зростання			
8	Коефіцієнт освітнього рівня	$K_{о.р.} = \frac{Чв.о.}{Чс.с.}$ ,	Чс.с.-середньоспискова чисельність працівників, чол.; Чв.о.- чисельність працівників з вищою освітою,чол;	0,854	0,870	0,899	0,888
9	Коефіцієнт інтелектуального рівня робітників	$K_{інт.р.} = \frac{Чв.п.}{Чс.с.}$ ,	Чс.с.-середньоспискова чисельність працівників, чол.; Чв.к.п.-чисельність висококваліфікованих працівників,чол.;	0,854	0,79	0,85	0,84

## Аналіз забезпечення кадрової безпеки на прикладі КП «Харківводоканал»

№ п/п	Індикатор	Формула розрахунку	Умовні позначення	Норм знач	2015р	2016р	2017р
1	Коефіцієнт укомплектованості кадрами	$K_{ук.} = \frac{Чф}{Чшт}$ ,	Чшт- чисельність працівників згідно зі штатним розписом,чол.; Чф-фактична чисельність працівників,чол..	1	1,03	1,03	1,03
2	Коефіцієнт плинності кадрів	$K_{плин.} = \frac{Чзв}{Чс.с.}$ ,	Чн-кількість звільнених з усіх причин працівників,чол.; Чс.с.-середньоспискова чисельність працівників, чол.;	До зменшення	0,17	0,36	0,30
3	Коефіцієнт постійності кадрів	$K_{пост.} = \frac{Чп}{Чс.с.}$ ,	Чс.с.-середньоспискова чисельність працівників, чол.; Чп-чисельність постійно працюючих,чол.;	До зростання	0,99	1,04	1
4	Продуктивність праці	$П = \frac{Пп}{Чс.с.}$ ,	Чс.с.-середньоспискова чисельність працівників, чол.; По-обсяг наданих послуг,тис.грн;	До зростання	214,43	181,86	190

5	Коефіцієнт трудової дисципліни	$K_o = \frac{T\phi - T_n}{T\phi}$ ,	Tn - неявки на роботу без поважних причин,людино-днів; Tф-фактично відпрацьований фонд робочого часу,людино-днів;	1	0,99	0,99	0,99
6	Коефіцієнт мотивації зарплати	$K_{м.з.} = \frac{З\phi}{Зрин}$ ,	Зф-фактична середня зарплата по банку,грн.; Зрин-середньогалузева, середньо ринкова зарплата,грн.;	1	1,14	1,33	1,4
7	Коефіцієнт соціальної захищеності	$K_{с.з.} = \frac{Вс.п.}{Чс.с.}$ ,		До зростання	0,57	0,56	0,60
8	Коефіцієнт освітнього рівня	$K_{о.р.} = \frac{Чв.о.}{Чс.с.}$ ,	Чс.с.-середньоспискова чисельність працівників, чол.; Чв.о.- чисельність працівників з вищою освітою,чол;	До зростання	1,1	1,1	1,1
9	Коефіцієнт інтелектуального рівня працівників	$K_{инт.р.} = \frac{Чв.п.}{Чс.с.}$ ,	Чс.с.-середньоспискова чисельність працівників, чол.; Чв.к.п.-чисельність висококваліфікованих працівників,чол.;	До зростання	1,1	1,1	1,1



## Аналіз забезпечення кадрової безпеки на прикладі ПрАТ «Філіп Морріс Україна»

№ п/п	Індикатор	Формула розрахунку	Умовні позначення	Норм знач	2015р	2016р	2017р
1	Коефіцієнт укомплектованості кадрами	$K_{ук.} = \frac{Чф}{Чшт}$ ,	Чшт- чисельність працівників згідно зі штатним розписом,чол.; Чф-фактична чисельність працівників,чол..	1	0,98	0,97	0,97
2	Коефіцієнт плинності кадрів	$K_{плин.} = \frac{Чзв}{Чс.с.}$ ,	Чн-кількість звільнених з усіх причин працівників,чол.; Чс.с.-середньоспискова чисельність працівників, чол.;	До зменшення	0,05	0,05	0,06
3	Коефіцієнт постійності кадрів	$K_{пост.} = \frac{Чп}{Чс.с.}$ ,	Чс.с.-середньоспискова чисельність працівників, чол.; Чп-чисельність постійно працюючих,чол.;	До зростання	0,854	0,854	0,854
4	Продуктивність праці	$П = \frac{Пп}{Чс.с.}$ ,	Чс.с.-середньоспискова чисельність працівників, чол.; По-обсяг наданих послуг,тис.грн;	До зростання			

5	Коефіцієнт трудової дисципліни	$K_o = \frac{T\phi - T_n}{T\phi}$ ,	Tn - неявки на роботу без поважних причин,людино-днів; Tф-фактично відпрацьований фонд робочого часу,людино-днів;	1	1	1	1
6	Коефіцієнт мотивації зарплати	$K_{м.з.} = \frac{Зф}{Зрин}$ ,	Зф-фактична середня зарплата по банку,грн.; Зрин-середньогалузева, середньо ринкова зарплата,грн.;	1	1,5	1,4	1,3
7	Коефіцієнт соціальної захищеності	$K_{с.з.} = \frac{Вс.п.}{Чс.с.}$ ,		До зростання			
8	Коефіцієнт освітнього рівня	$K_{о.р.} = \frac{Чв.о.}{Чс.с.}$ ,	Чс.с.-середньоспискова чисельність працівників, чол.; Чв.о.- чисельність працівників з вищою освітою,чол;	До зростання	0,854	0,853	0,854
9	Коефіцієнт інтелектуального рівня працівників	$K_{инт.р.} = \frac{Чв.п.}{Чс.с.}$ ,	Чс.с.-середньоспискова чисельність працівників, чол.; Чв.к.п.-чисельність висококваліфікованих працівників,чол.;	До зростання	0,854	0,854	0,854

## Аналіз забезпечення кадрової безпеки на прикладі АТ «Трест Житлобуд – 1»

№ п/п	Індикатор	Формула розрахунку	Умовні позначення	Норм знач	2015р	2016р	2017р
1	Коефіцієнт укомплектованості кадрами	$K_{ук.} = \frac{Чф}{Чшт}$ ,	Чшт- чисельність працівників згідно зі штатним розписом,чол.; Чф-фактична чисельність працівників,чол..	1,076	1,029	1,035	1,035
2	Коефіцієнт плинності кадрів	$K_{плин.} = \frac{Чзв}{Чс.с.}$ ,	Чн-кількість звільнених з усіх причин працівників,чол.; Чс.с.-середньоспискова чисельність працівників, чол.;	0,250	0,377	0,321	0,330
3	Коефіцієнт постійності кадрів	$K_{пост.} = \frac{Чп}{Чс.с.}$ ,	Чс.с.-середньоспискова чисельність працівників, чол.; Чп-чисельність постійно працюючих,чол.;	0,929	0,972	0,967	0,966
4	Продуктивність праці	$П = \frac{Пп}{Чс.с.}$ ,	Чс.с.-середньоспискова чисельність працівників, чол.; По-обсяг наданих послуг,тис.грн;	393,952	281,386	391,767	350,606

5	Коефіцієнт трудової дисципліни	$K_o = \frac{T\phi - T_n}{T\phi}$ ,	Tn - неявки на роботу без поважних причин,людино-днів; Tф-фактично відпрацьований фонд робочого часу,людино-днів;	0,031	0,003	0,006	0,009
6	Коефіцієнт мотивації зарплати	$K_{м.з.} = \frac{Зф}{Зрин}$ ,	Зф-фактична середня зарплата по банку,грн.; Зрин-середньогалузева, середньо ринкова зарплата,грн.;	0,831	0,700	0,775	0,788
7	Коефіцієнт соціальної захищеності	$K_{с.з.} = \frac{Вс.п.}{Чс.с.}$ ,		0,129	0,025	0,027	0,26
8	Коефіцієнт освітнього рівня	$K_{о.р.} = \frac{Чв.о.}{Чс.с.}$ ,	Чс.с.-середньоспискова чисельність працівників, чол.; Чв.о.- чисельність працівників з вищою освітою,чол;	0,320	0,249	0,258	0,238
9	Коефіцієнт інтелектуального рівня працівників	$K_{инт.р.} = \frac{Чв.п.}{Чс.с.}$ ,	Чс.с.-середньоспискова чисельність працівників, чол.; Чв.к.п.-чисельність високо-кваліфікованих працівників,чол.;	0,681	0,537	0,553	0,496

Таблиця В 1.5

## Аналіз забезпечення кадрової безпеки на прикладі ПАТ «Південспецатоменергомонтаж»

№ п/п	Індикатор	Формула розрахунку	Умовні позначення	Норм знач	2015р	2016р	2017р
1	Коефіцієнт укомплектованості кадрами	$K_{ук.} = \frac{Чф}{Чшт}$ ,	Чшт- чисельність працівників згідно зі штатним розписом,чол.; Чф-фактична чисельність працівників,чол..	1,076	1,132	1,087	1,102
2	Коефіцієнт плинності кадрів	$K_{плин.} = \frac{Чзв}{Чс.с.}$ ,	Чн-кількість звільнених з усіх причин працівників,чол.; Чс.с.-середньоспискова чисельність працівників, чол.;	0,250	0,092	0,049	0,131
3	Коефіцієнт постійності кадрів	$K_{пост.} = \frac{Чп}{Чс.с.}$ ,	Чс.с.-середньоспискова чисельність працівників, чол.; Чп-чисельність постійно працюючих,чол.;	0,929	0,883	0,920	0,907
4	Продуктивність праці	$П = \frac{Пп}{Чс.с.}$ ,	Чс.с.-середньоспискова чисельність працівників, чол.; По-обсяг наданих послуг,тис.грн;	393,952	154,7	178,4	236,6

5	Коефіцієнт трудової дисципліни	$K_o = \frac{T\phi - T_n}{T\phi}$ ,	Tn - неявки на роботу без поважних причин,людино-днів; Tф-фактично відпрацьований фонд робочого часу,людино-днів;	0,031	0,017	0,031	0,004
6	Коефіцієнт мотивації зарплати	$K_{м.з.} = \frac{Зф}{Зрин}$ ,	Зф-фактична середня зарплата по банку,грн.; Зрин-середньогалузева, середньо ринкова зарплата,грн.;	0,831	0,035	0,808	0,888
7	Коефіцієнт соціальної захищеності	$K_{с.з.} = \frac{Вс.п.}{Чс.с.}$ ,		0,129	0,046	0,058	0,058
8	Коефіцієнт освітнього рівня	$K_{о.р.} = \frac{Чв.о.}{Чс.с.}$ ,	Чс.с.-середньоспискова чисельність працівників, чол.; Чв.о.- чисельність працівників з вищою освітою,чол;	0,320	0,263	0,258	0,228
9	Коефіцієнт інтелектуального рівня працівників	$K_{инт.р.} = \frac{Чв.п.}{Чс.с.}$ ,	Чс.с.-середньоспискова чисельність працівників, чол.; Чв.к.п.-чисельність високо-кваліфікованих працівників,чол.;	0,681	0,558	0,547	0,483

## Аналіз забезпечення кадрової безпеки на прикладі ПрАТ «ІБК Авантаж»

№ п/п	Індикатор	Формула розрахунку	Умовні позначення	Норм знач	2015р	2016р	2017р
1	Коефіцієнт укомплектованості кадрами	$K_{ук.} = \frac{Чф}{Чшт}$ ,	Чшт- чисельність працівників згідно зі штатним розписом,чол.; Чф-фактична чисельність працівників,чол..	1,076	1,556	6,000	1,714
2	Коефіцієнт плинності кадрів	$K_{плин.} = \frac{Чзв}{Чс.с.}$ ,	Чн-кількість звільнених з усіх причин працівників,чол.; Чс.с.-середньоспискова чисельність працівників, чол.;	0,250	0,286	0,333	0,500
3	Коефіцієнт постійності кадрів	$K_{пост.} = \frac{Чп}{Чс.с.}$ ,	Чс.с.-середньоспискова чисельність працівників, чол.; Чп-чисельність постійно працюючих,чол.;	0,929	0,643	0,167	0,583
4	Продуктивність праці	$П = \frac{Пп}{Чс.с.}$ ,	Чс.с.-середньоспискова чисельність працівників, чол.; По-обсяг наданих послуг,тис.грн;	39,395	22,950	22,050	33,858

5	Коефіцієнт трудової дисципліни	$K_o = \frac{T\phi - T_n}{T\phi}$ ,	Tn - неявки на роботу без поважних причин,людино-днів; Tф-фактично відпрацьований фонд робочого часу,людино-днів;	0,031	0,071	0,333	0,333
6	Коефіцієнт мотивації зарплати	$K_{м.з.} = \frac{Зф}{Зрин}$ ,	Зф-фактична середня зарплата по банку,грн.; Зрин-середньогалузева, середньо ринкова зарплата,грн.;	0,831	53,792	0,846	0,903
7	Коефіцієнт соціальної захищеності	$K_{с.з.} = \frac{Вс.п.}{Чс.с.}$ ,		0,129	0,286	0,333	0,500
8	Коефіцієнт освітнього рівня	$K_{о.р.} = \frac{Чв.о.}{Чс.с.}$ ,	Чс.с.-середньоспискова чисельність працівників, чол.; Чв.о.- чисельність працівників з вищою освітою,чол;	0,320	0,286	0,333	0,250
9	Коефіцієнт інтелектуального рівня працівників	$K_{инт.р.} = \frac{Чв.п.}{Чс.с.}$ ,	Чс.с.-середньоспискова чисельність працівників, чол.; Чв.к.п.-чисельність високо-кваліфікованих працівників,чол.;	0,681	0,571	0,500	0,500



## **ДОДАТОК Г**

### **МОДЕЛЬ КВАЛІМЕТРИЧНОЇ ОЦІНКИ ПРОЦЕСУ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ СУБ'ЄКТА ГОСПОДАРЮВАННЯ Х.**

### Модель кваліметричної оцінки процесу забезпечення економічної безпеки суб'єкта господарювання Х.

№	основні напрями діяльності	вагомість напрямку	складові процесу	вагомість складових	ступінь прояву складових (визначається відповідно до рівнів прояву складової 1,0; 0,75; 0,5; 0,25; 0)	результат оцінки складових (добуток стовбців 4 та 5)
1	2	3	4	5	6	
I	техніко-технологічне забезпечення	0,15	Визначення структури негативних впливів, об'єктивних та суб'єктивних загроз	0,17	0,25	0,04
			Формування переліку заходів для зниження негативного впливу загроз	0,17	0,25	0,04
			Здійснення оцінки ефективності запропонованих заходів з точки зору нейтралізації негативного впливу	0,17	0,25	0,04
			Аналіз проведених заходів, здійснених для нейтралізації негативного впливу	0,17	0,25	0,04
			Складання переліку очікуваних (прогноз) негативних впливів	0,17	0,25	0,04
			Розробка рекомендацій, алгоритм дій з урахуванням можливих впливів	0,17	0,25	0,04
	<b>зважений базовий результат за напрямком</b> (добуток суми складових та вагомості напрямку)	0,04				0,25
II	організаційно-правове забезпечення	0,17	Визначення структури негативних впливів, об'єктивних та суб'єктивних загроз	0,17	0,75	0,13
			Формування переліку заходів для зниження негативного впливу загроз	0,17	0,75	0,13

			Здійснення оцінки ефективності запропонованих заходів з точки зору нейтралізації негативного впливу	0,17	0,75	0,13
			Аналіз проведених заходів, здійснених для нейтралізації негативного впливу	0,17	0,75	0,13
			Складання переліку очікуваних (прогноз) негативних впливів	0,17	0,75	0,13
			Розробка рекомендацій, алгоритм дій з урахуванням можливих впливів	0,17	0,75	0,13
	<b>зважений базовий результат за напрямком</b>	0,13				0,77
III	інформаційно-аналітичне забезпечення	0,15	Визначення структури негативних впливів, об'єктивних та суб'єктивних загроз	0,17	0,5	0,09
			Формування переліку заходів для зниження негативного впливу загроз	0,17	0,5	0,09
			Здійснення оцінки ефективності запропонованих заходів з точки зору нейтралізації негативного впливу	0,17	0,5	0,09
			Аналіз проведених заходів, здійснених для нейтралізації негативного впливу	0,17	0,25	0,04
			Складання переліку очікуваних (прогноз) негативних впливів	0,17	0,25	0,04
			Розробка рекомендацій, алгоритм дій з урахуванням можливих впливів	0,17	0,25	0,04
	<b>зважений базовий результат за напрямком</b>	0,06				0,38
IV	кадрове забезпечення	0,16	Визначення структури негативних впливів, об'єктивних та суб'єктивних загроз	0,17	0,25	0,04
			Формування переліку заходів для зниження негативного впливу загроз	0,17	0,25	0,04
			Здійснення оцінки ефективності запропонованих заходів з точки зору нейтралізації негативного впливу	0,17	0,25	0,04

			Аналіз проведених заходів, здійснених для нейтралізації негативного впливу	0,17	0,25	0,04
			Складання переліку очікуваних (прогноз) негативних впливів	0,17	0,25	0,04
			Розробка рекомендацій, алгоритм дій з урахуванням можливих впливів	0,17	0,25	0,04
	<b>зважений базовий результат за напрямком</b>	0,04				0,26
V	психологічне забезпечення	0,12	Визначення структури негативних впливів, об'єктивних та суб'єктивних загроз	0,17	1,0	0,17
			Формування переліку заходів для зниження негативного впливу загроз	0,17	1,0	0,17
			Здійснення оцінки ефективності запропонованих заходів з точки зору нейтралізації негативного впливу	0,17	1,0	0,17
			Аналіз проведених заходів, здійснених для нейтралізації негативного впливу	0,17	0,25	0,04
			Складання переліку очікуваних (прогноз) негативних впливів	0,17	0,25	0,04
			Розробка рекомендацій, алгоритм дій з урахуванням можливих впливів	0,17	0,25	0,04
	<b>зважений базовий результат за напрямком</b>	0,08				0,64
VI	обліково-аналітичне забезпечення	0,12	Визначення структури негативних впливів, об'єктивних та суб'єктивних загроз	0,17	0,5	0,09
			Формування переліку заходів для зниження негативного впливу загроз	0,17	0,75	0,13
			Здійснення оцінки ефективності запропонованих заходів з точки зору нейтралізації негативного впливу	0,17	0,5	0,09
			Аналіз проведених заходів, здійснених для нейтралізації негативного впливу	0,17	0,25	0,04

			Складання переліку очікуваних (прогноз) негативних впливів	0,17	0,25	0,04
			Розробка рекомендацій, алгоритм дій з урахуванням можливих впливів	0,17	1,0	0,17
	<b>зважений базовий результат за напрямком</b>	0,07				0,55
VII	науково-методичне забезпечення	0,12	Визначення структури негативних впливів, об'єктивних та суб'єктивних загроз	0,17	0,25	0,04
			Формування переліку заходів для зниження негативного впливу загроз	0,17	0,25	0,04
			Здійснення оцінки ефективності запропонованих заходів з точки зору нейтралізації негативного впливу	0,17	0,25	0,04
			Аналіз проведених заходів, здійснених для нейтралізації негативного впливу	0,17	0,25	0,04
			Складання переліку очікуваних (прогноз) негативних впливів	0,17	0,25	0,04
			Розробка рекомендацій, алгоритм дій з урахуванням можливих впливів	0,17	0,25	0,04
	<b>зважений базовий результат за напрямком</b>	0,03				0,26

**ДОДАТОК Д****АКТИ ВПРОВАДЖЕННЯ**

**Довідка № 172/10-8**  
**про впровадження результатів дисертаційної роботи**  
**складено «05» 10 2017р.**

Ми, що нижче підписалися, представники Виконавця, завідувач кафедри «Фінансово-економічної безпеки, обліку і аудиту», д.е.н., проф. Момот Т. В. та аспіранта кафедри фінансово-економічної безпеки, обліку і аудиту Пересипкін М.М. Харківського національного університету міського господарства імені О.М. Бекетова з однієї сторони; і представник Замовника ПАТ «Трест Житлобуд-1» з іншої сторони, цією довідкою підтверджуємо факт впровадження в практичну діяльність ПАТ «Трест Житлобуд-1» розробок алгоритмів та висновків дисертаційної роботи «**Кадрове забезпечення системи економічної безпеки суб'єктів господарської діяльності України в умовах свроінтеграції**», що подається аспірантом Пересипкіним М.М. на здобуття наукового ступеня кандидата економічних наук.

Впроваджений результат	Досягнутий ефект	
	економічний	організаційний
Методичний підхід до здійснення кадрової політики в сфері безпеки, що полягає в здійсненні послідовності дій підприємства з формування вимог до суб'єктів кадрового забезпечення в системі економічної безпеки СГД, їх підбору й найму, підготовки та навчання, підвищення кваліфікації та раціонального використання в умовах складного динамічного середовища	1. Здійснено оцінку розвитку професіоналізації навчальної діяльності фахівців сфери безпеки і 2. Проведено моделювання змісту навчання професійної спрямованості відповідно до прогнозів щодо кількісних і якісних потреб у кадрах для забезпечення повної укомплектованості фахівцями відповідної кваліфікації, мотивації та організації їх праці	Розроблено програму підвищення кваліфікації керівників підрозділів з безпеки (служба, управління, департамент) СГД розроблено програму професійної підготовки фахівців в сфері безпеки

Довідка видана без фінансових зобов'язань підприємства перед автором.

Роботу здав:

Від виконавця

Зав. кафедри, д.е.н.,

проф. Момот Т. В.

Аспірант Пересипкін М.М.

Згідно з довідкою  
 завідувач кафедри кадрів  
 Тересипкін М.М.  
 зав. кафедрою кадрів  
 Момот Т.В.

Роботу прийняв:

Від замовника ПАТ «Трест Житлобуд-1»

Голова правління Харченко О.М.



Довідка № 19/4 - ПД/18  
про впровадження результатів дисертаційної роботи  
складено «21» лютого 2018 р.


Ми, що нижче підписалися, представники Виконавця, завідувач кафедри фінансово-економічної безпеки, обліку і аудиту, д.е.н., проф. Момот Т.В. та аспіранта кафедри фінансово-економічної безпеки, обліку і аудиту Пересипкін М.М. Харківського національного університету міського господарства імені О.М. Бекетова з однієї сторони; і представник Замовника КП «Харківводоканал» з іншої сторони, цією довідкою підтверджуємо факт впровадження в практичну діяльність КП «Харківводоканал» розробок алгоритмів та висновків дисертаційної роботи «Кадрове забезпечення системи економічної безпеки суб'єктів господарської діяльності України в умовах євроінтеграції», що подається аспірантом Пересипкіним М.М. на здобуття наукового ступеня кандидата економічних наук.

Впроваджений результат	Досягнутий ефект	
	економічний	організаційний
Методичний підхід до моніторингу процесу кадрового забезпечення системи економічної безпеки СГД, який базується на кількісному оцінюванні якісних показників із застосуванням кваліметричної моделі, що характеризують процес забезпечення системи економічної безпеки СГД та дозволяє виявляти недоліки у процесі кадрового забезпечення системи економічної безпеки, здійснювати порівняльну оцінку роботи за окремими напрямками, отримувати об'єктивну оцінку загального рівня процесу забезпечення економічної безпеки СГД відповідно до рівнів: високий, середній, низький	1. Проведено оцінку кадрового забезпечення системи економічної безпеки за рівнями високий, середній, низький 2. Здійснено оцінку складових процесу забезпечення економічної безпеки	1. Визначено недоліки в кадровому забезпеченні системи економічної безпеки підприємства 2. Запропоновані заходи щодо співпраці фахівців, які забезпечують економічну безпеку підприємства із закладами вищої освіти з метою підвищення компетентності та запровадження у роботу міжнародного досвіду

Довідка видана без фінансових зобов'язань підприємства перед автором.

Роботу здав:

Від виконавця

  
Зав. кафедри, д.е.н.,  
проф. Момот Т.В.  
Аспірант Пересипкін М.М.

  
Лідиар Момот Т.В. Пересипкін М.М.  
завідуючий кафедрою кадрів  
Хайдак О.Б.

Роботу прийняв:

Від замовника

КП "Харківводоканал"

  
Заступник Генерального директора -  
директор Фінансово-економічного  
департаменту  
Хайда О.М.



Довідка № 14/0/4-18

про впровадження результатів дисертаційної роботи  
складено 13 березня 2018 р.

Ми, що нижче підписалися, представники *Виконавця*, завідувач кафедри «Фінансово-економічної безпеки, обліку і аудиту», д. е. н., проф. Момот Т.В. та аспірант кафедри фінансово-економічної безпеки, обліку і аудиту Харківської національної академії міського господарства Пересипкін М. М. з однієї сторони і представник *Замовника* від ТОВ «Спектр-Оіл» в особі директора к.е.н. Харченка Л.С. з іншої сторони, цим актом підтверджуємо факт впровадження в практичну діяльність розробок, алгоритмів та висновків дисертаційної роботи «Кадрове забезпечення економічної безпеки суб'єктів господарської діяльності України в умовах євроінтеграції», що подається аспірантом Пересипкіним М.М. на здобуття наукового ступеня кандидат економічних наук.

**Пропозиція для впровадження.** Методичний підхід до забезпечення комплексної оцінки стану кадрового забезпечення системи економічної безпеки суб'єктів господарської діяльності.

**Назва впровадження.** Оцінка процесу забезпечення економічної безпеки суб'єктів господарювання кваліметричним методом. (Авторське свідоцтво № 71697 від 03.05.2017 р.).

**Ефективність впровадження.** Застосування кваліметричної оцінки компонентів процесу забезпечення кадрової безпеки дає можливість визначити шляхи для підвищення якості всіх компонентів системи економічної безпеки, сприяє прийняттю адекватних управлінських рішень.

Акт виданий без фінансових зобов'язань підприємства перед автором.

Роботу здав:  
від Виконавця  
д.е.н., проф. Момот Т.В.  
Пересипкін М.М.  
М.В. Пересипкін М.М.  
завідувач кафедри  
Вайданський О.Б.

Роботу прийняв:  
від Замовника  
к.е.н. Харченко Л.С.





### ДОВІДКА

**про впровадження у навчальний процес результатів дисертаційної роботи  
за темою «Кадрове забезпечення економічної безпеки суб'єктів господарської  
діяльності України в умовах євроінтеграції»  
аспіранта кафедри «Фінансово-економічної безпеки, обліку і аудиту»  
Пересипкіна Михайла Миколайовича**

Ректорат Харківського національного університету міського господарства імені О.М. Бекетова підтверджує впровадження у навчальний процес результатів дисертаційної роботи на здобуття наукового ступеня кандидата економічних наук Пересипкіна Михайла Миколайовича за темою «Кадрове забезпечення економічної безпеки суб'єктів господарської діяльності України в умовах євроінтеграції» зі спеціальності 21.04.02 – економічна безпека суб'єктів господарської діяльності (економічні науки).

Розробки та рекомендації запропоновані автором впроваджено в навчальний процес при викладанні таких дисциплін як «Стратегічний та інноваційний менеджмент в сфері фінансово-економічної безпеки», «Комплексне забезпечення фінансово-економічної безпеки», «Інформаційно-аналітичне забезпечення фінансово-економічної безпеки підприємства» для студентів магістрів спеціальності «Менеджмент» освітньої програми «Управління фінансово-економічною безпекою» та курсовому й дипломному проектуванню.

Декан факультету «Економіки і підприємництва»

професор

О.В. Соловійов



СЕКРЕТАРІАТ  
КАБІНЕТУ МІНІСТРІВ УКРАЇНИ

5452/0/2-18  
17.04.2018

Довідка

про впровадження результатів дисертаційного дослідження  
**ПЕРЕСИПКІНА МИХАЙЛА МИКОЛАЙОВИЧА**  
у правозастосовну і нормотворчу діяльність  
Секретаріату Кабінету Міністрів України

До Департаменту з питань безпеки, оборони, діяльності органів юстиції та запобігання корупції Секретаріату Кабінету Міністрів України надійшли матеріали дисертаційного дослідження Пересипкіна Михайла Миколайовича, присвячені питанням кадрового забезпечення системи економічної безпеки суб'єктів господарської діяльності України в умовах євроінтеграції.

Пропозиції, висловлені у висновках дослідження, та надіслані нам до розгляду, є актуальними та своєчасними, особливо у контексті реформування вітчизняного законодавства у сфері національної безпеки та обороноздатності держави, зокрема у процесі:

- побудови системи захисту критичної інфраструктури України з урахуванням реальних і потенційних різноманітних загроз;
- з урахуванням можливостей та готовності підрозділів безпеки суб'єктів господарської діяльності до ефективної взаємодії з іншими суб'єктами захисту критичної інфраструктури щодо забезпечення антитерористичної безпеки на об'єктах господарської діяльності;
- запровадження європейських стандартів кадрового забезпечення функціонування системи забезпечення безпеки на об'єктах, що відносяться до об'єктів критичної інфраструктури.

Окремої уваги заслуговують пропозиції М.М. Пересипкіна щодо формування сучасної концепції підготовки фахівців для забезпечення системи економічної безпеки суб'єктів господарювання в умовах Євроінтеграції та внесення змін та доповнень до чинного законодавства України. Зокрема, у Розпорядженні Кабінету Міністрів України від 06.12.2017р. №1009-р «Про схвалення Концепції створення державної системи захисту критичної інфраструктури» враховані пропозиції Пересипкіна М.М. щодо необхідності розробки та впровадження системи підготовки та перепідготовки кадрів у сфері захисту критичної інфраструктури на загальнодержавному рівні.

Окремі результати дисертаційного дослідження М.Пересипкіна знайшли своє відображення у проекті Закону України «Про критичну інфраструктуру та її захист», який планується до подання до Верховної Ради України, як такий, що ініційований Урядом у 2018 році.

Напрацювання, ідеї та конкретні пропозиції, озвучені в рамках дисертаційного дослідження М.М. Пересипкіна можуть бути використані під час здійснення правотворчої, експертної та аналітичної діяльності Департаменту з питань безпеки, оборони, діяльності органів юстиції та запобігання корупції Секретаріату Кабінету Міністрів України.

**Директор Департаменту  
з питань безпеки, оборони,  
діяльності органів юстиції  
та запобігання корупції  
Секретаріату Кабінету Міністрів України  
к. психол. н., професор**



**Пригунов П.Я.**

« 17 » мвiтня 2018 р.



Підпис



Заступник директора Департаменту  
забезпечення документообігу, контролю  
та інформаційних технологій  
Секретаріату Кабінету Міністрів України

« 17 » 04 2018 р. М. Марчук