

## Додаток Н



**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ**  
**ХАРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ**  
**імені В. Н. КАРАЗІНА**

61022, м. Харків, майдан Свободи, 4, факс +38 057 705-02-41,  
 Тел. +38 057 705-12-47, +38 057 707-52-31, E-mail: univer@karazin.ua

*П. Д. ДДП № 4002/24*  
 на № \_\_\_\_\_

## Довідка

про впровадження результатів дисертаційної роботи  
 Писаревського Миколи Ілліча  
 на тему «Механізм забезпечення економічної безпеки підприємств  
 машинобудування щодо протидії рейдерству»

Результати дисертаційної роботи Писаревського Миколи Ілліча на тему «Механізм забезпечення економічної безпеки підприємств машинобудування у напрямку протидії рейдерству» використовуються на факультеті міжнародних економічних відносин та туристичного бізнесу Харківського національного університету імені В. Н. Каразіна при розробці методичного забезпечення і викладанні дисциплін «Стратегічний маркетинг та менеджмент», «Економіка підприємства» та «Бізнес-планування готельно-ресторанної справи», що дозволило істотно поліпшити якість підготовки студентів факультету міжнародних економічних відносин та туристичного бізнесу, збагатити лекційний матеріал, активізувати семінарські заняття й значно розширити та поглибити знання студентів, що вивчають відповідні курси, підвищити рівень знань при дипломному і курсовому проектуванні.

Довідка видана для подання в спеціалізовану вчену раду за місцем захисту дисертації на здобуття наукового ступеня кандидата економічних наук.

Декан факультету  
 міжнародних економічних відносин  
 та туристичного бізнесу



В. І. Сідоров

№ 035/2278  
 від 23.10.2014



**ЗАТВЕРДЖУЮ**

Заступник Голови правління –  
 директор з комерційних питань  
 та економіки ПрАТ «Кредмаш»  
 М.Ю.Косих

**ДОВІДКА**

про використання практичних рекомендацій  
 дисертаційної роботи Писаревського М. І.

Розвиток ринкової економіки в Україні визначив умови діяльності акціонерних товариств, зокрема непрозорість діяльності більшості з них, невеликі обсяги торгів, нерозвиненість ринкової інфраструктури при наявності багатьох біржових та позабіржових площадок, відсутність масового попиту на акції тощо. Це створює загрозу рейдерських атак та вимагає корінного перетворення всієї системи захисту економічної безпеки підприємств, зокрема й для ПрАТ «Кредмаш».

Одним з виходів із складної ситуації, що склалася на таких підприємствах, є удосконалення матеріальної бази підприємств та використання новітніх методів управління, спрямованих на забезпечення економічної безпеки в умовах рейдерства та враховуючи існуючі параметри зовнішнього та внутрішнього середовища. Тому науково-практичний інтерес викликає теоретичний базис формування ефективного механізму забезпечення економічної безпеки підприємств машинобудування, який оснований на побудові моделі послідовної реалізації стратегічних управлінських впливів, що базується на комплексі заходів, спрямованих на забезпечення економічної безпеки в умовах рейдерства. Це надає можливість підвищити ефективність прийняття виважених управлінських рішень у фінансовій сфері діяльності підприємства й позиціонувати його стійкі позиції на цільових ринках в довгостроковій перспективі.

З практичної точки зору для ПрАТ «Кредмаш», вважаємо запропонований автором у роботі методичний підхід до оцінки зовнішніх факторів економічної безпеки за складовими міжнародного впливу, впливу держави та регіонального впливу. Відмінністю даного підходу є, з одного боку, комплексність оцінки, тобто охоплено всі сторони економічного процесу і виявлено всебічні причинні залежності, що впливають на діяльність підприємства. З іншого боку, аналіз забезпечує системний підхід, тобто досліджуваний об'єкт розглядається як складна динамічна система, яка знаходиться під впливом ряду факторів зовнішнього і внутрішнього середовища. Реалізація даного підходу уособлює створення такої системи протидії дестабілізуючим факторам, яка б забезпечила ефективний стан функціонування, що здатен не тільки протистояти небезпеці руйнування його організаційної структури і статусу, а також перешкодам у досягненні мети функціонування та розвитку підприємства, тобто досягнення економічної безпеки.

Відзначимо, що дане дослідження становить науково-методичний базис практичних дій щодо реалізації стратегічних і тактичних заходів забезпечення економічної безпеки ПрАТ «Кредмаш» в умовах рейдерства.

Результати дослідження впроваджено без фінансових обов'язків перед автором.

Голова комісії :  
 Члени комісії :

Н.Д.Снурнікова  
 О.В.Бихкало  
 С.Б.Клепачевська



УКРАЇНА

**ХАРКІВСЬКА ОБЛАСНА ДЕРЖАВНА АДМІНІСТРАЦІЯ****Департамент економіки і міжнародних відносин**

майдан Свободи 5, Держпром, 3 під., 8 пов., м. Харків, 61022, тел.: (057) 705-10-17, факс: 705-10-29

E-mail: [uek@kharkivoda.gov.ua](mailto:uek@kharkivoda.gov.ua)

18.01.18 № 05-дб/161  
на № \_\_\_\_\_ від \_\_\_\_\_

**АКТ ВПРОВАДЖЕННЯ**  
**окремих положень і розробок дисертаційної роботи**  
**Писаревського Миколи Ілліча,**  
**яку подано на здобуття наукового ступеня кандидата економічних наук**

Провідні фахівці Департаменту економіки і міжнародних відносин Харківської обласної державної адміністрації ознайомились з основними пропозиціями дисертаційного дослідження Писаревського М. І. та дійшли висновку, що отримані результати мають науково-практичне значення та можуть бути прийняті до впровадження.

Науково-практичний інтерес викликає методичне забезпечення реалізації запропонованого у роботі механізму забезпечення економічної безпеки підприємств машинобудування щодо протидії рейдерству, зокрема формування сценаріїв прийняття управлінських рішень із забезпечення економічної безпеки підприємств машинобудування у напрямку протидії рейдерству, виконана оцінка ефективності управлінських рішень із забезпечення економічної безпеки підприємств машинобудування щодо протидії рейдерству. Заслужує на увагу підхід до побудови автором підрозділів функціональної структури служби безпеки для протидії рейдерству, що надає можливість контролювати й позиціонувати стійкі позиції підприємств в довгостроковій перспективі.

Автором Писаревським М. І. запропоновано діагностику загроз рейдерського захоплення для забезпечення економічної безпеки підприємств машинобудування щодо протидії рейдерству на основі побудованої системи комплексного оцінювання, що дозволяє оцінити, проаналізувати і визначити вектор стратегії управління економічною безпекою підприємств машинобудування в умовах трансформаційних змін.

Впровадження зазначених положень наукової новизни дозволило керівництву Департаменту економіки і міжнародних відносин Харківської обласної державної адміністрації оцінити можливий потенційний ступінь інтенсивності і спрямованості розвитку підприємств за умови розробки та реалізації ефективної стратегії управління на підприємствах машинобудування щодо протидії рейдерству в поточному та перспективному періодах. Слід відзначити, проведене дослідження відповідає Концепції Загальнодержавної цільової економічної програми розвитку промисловості на період до 2020 року (Постанова Кабінету Міністрів України від 17 липня 2013 р. № 603-р).

Заступник директора Департаменту

І.В. Коновалова



000241



ТОВ «МІЖНАРОДНА  
КОНСАЛТИНГОВА КОМПАНІЯ  
«ФЕНІКС»

ул. Серпова, буд. 4, оф. 619, м. Харків, Україна, 61166  
тел. роб. +380(057)768-04-17; тел. моб. +38(098)411-92-41  
e-mail: phoenixconsult@ukr.net; www.phoenixconsult.biz  
Код ЄДРПОУ: 38772142

ООО «МЕЖДУНАРОДНАЯ  
КОНСАЛТИНГОВАЯ  
КОМПАНИЯ «ФЕНИКС»

ул. Серпова, дом 4, оф. 619, г. Харьков, 61166  
тел. раб. +380(057)768-04-17; тел. моб. +38(098)411-92-41  
e-mail: phoenixconsult@ukr.net; www.phoenixconsult.biz  
Код ЄДРПОУ: 38772142

№ \_\_\_\_\_

на № 273 від 10.04.2018р.

ДОВІДКА

про використання результатів та окремих пропозицій  
Писаревського Миколи Ілліча, поданих в дисертації на здобуття  
наукового ступеня кандидата економічних наук

Фахівцями ТОВ «Міжнародна консалтингова компанія «Фенікс» разом із автором Писаревським М. І. у господарську діяльність підприємства впроваджені наступні результати дисертаційної роботи: комплекс методичного забезпечення щодо формування та реалізації механізму забезпечення економічної безпеки підприємств машинобудування щодо протидії рейдерству, зокрема висвітлено аналітичний аспект стану загроз рейдерського захоплення підприємств машинобудування; виконано оцінку рівня впливу параметрів загроз рейдерського захоплення на показник ринкової вартості підприємства машинобудування; проведено комплексну діагностику можливості рейдерського захоплення в умовах дії загроз як критерій прийняття управлінських рішень щодо забезпечення економічної безпеки підприємств машинобудування.

Використання наведеного комплексу теоретико-практичних рекомендацій в роботу ТОВ «Міжнародна консалтингова компанія «Фенікс» сприятиме удосконаленню процесу прийняття та адаптації управлінських рішень із забезпечення економічної безпеки підприємства у напрямку протидії рейдерству

Отримані результати дослідження мають практичну цінність та були використані у діяльності ТОВ «Міжнародна консалтингова компанія «Фенікс».

Результати дослідження впроваджено без фінансових обов'язків перед автором.

Директор



Б. М. Олійник

## Додаток О

**СПИСОК ОПУБЛІКОВАНИХ АВТОРОМ ПРАЦЬ ЗА ТЕМОЮ  
ДИСЕРТАЦІЇ**

*Наукові праці, у яких опубліковані основні наукові результати дисертації*

1. Писаревський, М. І. Оцінка параметрів ризику рейдерських захватів корпоративного підприємства // Причорноморські економічні студії: Науковий журнал. Одеса: Причорноморський науково-дослідний інститут економіки та інновацій, 2016. Вип. 8. С. 249-254.

2. Писаревський, М. І. Аналітичний аспект оцінки ризику рейдерського захвату підприємств машинобудування // Східна Європа: економіка, бізнес та управління, 2016. Вип. 2. С. 313-317. URL: [http://www.easterneurope-bm.in.ua/journal/2\\_2016/60.pdf](http://www.easterneurope-bm.in.ua/journal/2_2016/60.pdf)

3. Писаревський, М. І. Формування механізму економічної безпеки підприємств машинобудування щодо протидії рейдерству // Вісник НТУ «Харківський політехнічний інститут» (економічні науки). Збірник наукових праць. Х.: НТУ «ХПІ». 2017. № 46 (1267). С. 158-165.

*Наукові праці у виданнях іноземних держав або у виданнях України, які включені до міжнародних наукометричних баз даних*

4. Момот, Т. В., Писаревський М. І. Оцінка впливу параметрів загроз рейдерського захоплення на показник ринкової вартості підприємства машинобудування // Проблеми економіки: наук. журн. Харків: ХНЕУ, 2015. № 4. С. 309-319. (Особистий внесок: розроблено підхід до оцінки впливу параметрів загроз рейдерського захоплення на показник ринкової вартості підприємства машинобудування)

5. Писаревський, М. І. Теоретичні основи формування сутності поняття «забезпечення економічної безпеки підприємства в умовах рейдерства» // Науковий журнал Бізнес-Інформ. Харків: ХНЕУ, 2017. № 5. С. 20-25.

6. Писаревський, М. І. Пріоритети зміцнення економічної безпеки підприємств машинобудування в напрямку протидії рейдерству // Вісник економіки транспорту і промисловості. Харків: УкрДУЗТ, 2017. № 59. С. 149-157.

7. Писаревський, М. І. Забезпечення економічної безпеки підприємств машинобудування у напрямку протидії рейдерству: організаційно-економічний аспект // Науковий вісник Полтавського університету економіки і торгівлі. Серія Економіка. Полтава: ПУЕТ, 2017. № 3. С. 154-159.

8. Писаревський, М. І. Підходи до побудови функціональної структури забезпечення економічної безпеки підприємства машинобудування // Вісник економіки транспорту і промисловості. Харків: УкрДУЗТ, 2017. № 60. С. 191-199.

9. Момот, Т. В., Писаревський М. І. Сценарний підхід до розробки стратегії попередження рейдерського захоплення підприємства машинобудування // Науковий журнал Бізнес-Інформ. Харків: ХНЕУ, 2017. № 12. С. 20-25. (Особистий внесок: розроблено підхід до вибору та обґрунтування ефективності управлінських рішень забезпечення економічної безпеки щодо протидії рейдерству на основі інтелектуального інструментального аналізу)

10. Писаревський, М. І. Комплексні когнітивні імітаційні технології як засіб дослідження та попередження ризику рейдерського захоплення підприємства // Вісник ОНУ імені І.І. Мечникова. Одеса: ФОП Головка О.А., 2017. Т. 22. Вип. 12 (65). С. 100-105.

*Праці апробаційного характеру*

11. Писаревський, М. І. Протиправне поглинання та рейдерство як загроза фінансово-економічній безпеці в Україні в умовах євроінтеграції // Матеріали V Міжнародної науково-практичної конференції «Обліково-аналітичне забезпечення управління фінансово-економічною безпекою в умовах європейської інтеграції», 26-27 листопада 2015 року // Харків. нац. ун-т міськ. госп-ва ім. О. М. Бекетова; [ред. кол.: В. Момот, Н. Є. Лелюк, І. А. Краївська]. Харків: ХНУМГ ім. О. М. Бекетова, 2015. С. 108-111.

12. Litvinenko, V., Kadnychanskyu M., Grynchenko O., Pysarevskiy M. Corporate Governance in Information Age: Actual Trends / // NEW TRENDS 2016 – 11th international scientific conference The collection of articles, 24-25.11.2016, Znojmo. P. 250-258. (Особистий внесок: окреслено особливості корпоративного управління в умовах інформаційної економіки)

13. Писаревський, М. І. Поняття «рейдерство» в системі економічної безпеки підприємства // Мультидисциплінарні академічні дослідження і глобальні інновації: гуманітарні та соціальні науки: матеріали III Міжнародної науково-практичної е-конференції, 27 березня 2017 року, м. Київ. Київ, КНЛУ, 2017. С. 208-212.

14. Писаревський, М. І. Практичний підхід до оцінки зовнішнього середовища економічної безпеки підприємства // Матеріали IX Міжнародної науково-практичної конференції «Регіональна, галузева та суб'єктна економіка України на шляху до євроінтеграції», 19-20 квітня 2017 року // Харківський національний університет будівництва та архітектури. Харків: ХНУБА, 2017. Ч. 2. С. 208-211.

15. Писаревський, М. І. Економічна безпека та рейдерство в системі наукових категорій // Фінансові аспекти розвитку держави, регіонів та суб'єктів господарювання: сучасний стан та перспективи. Збірник матеріалів IV Міжнародної науково-практичної конференції 16-17 травня 2017 року. Одеса: Бондаренко М.О., 2017. С. 41-42.

16. Писаревський, М. І. До проблем розвитку рейдерства в Україні: аналітичний аспект // Матеріали Міжнародної науково-практичної конференції «Модернізація економіки та фінансової системи країни: актуальні проблеми та перспективи», 29-30 вересня 2017 року. У 2-х частинах. Дніпро: ПДАБА, 2017. Ч. 1. С. 101-105.

17. Писаревський, М. І. Складові механізми забезпечення економічної безпеки підприємства у напрямку протидії рейдерству // Матеріали X Міжнародної науково-практичної конференції «Проблеми соціально-економічного розвитку підприємств», 25-26 жовтня 2017 року // Національний технічний університет «Харківський політехнічний інститут». Харків: НТУ «ХПІ», 2017. С. 187-189.