

152. Туленков М. Концепція понять «менеджмент» і «управління» в сучасному науковому дискурсі . Політичний менеджмент. 2009. № 3. С. 101–111
153. Дао Toyota: 14 принципів менеджмента ведучей компанії мира / Джеффри Лайкер; пер. с англ. М.: Альпина Бизнес Букс, 2005. 402 с.
154. Гордеев О.И. Материальные ресурсы: воспроизводство и использование. Даг. фил. АН СССР, Отд. экономики. Махачкала : Даг. кн. изд-во, 1986. 229с.
155. Бирман Г., Шмидт С. Экономический анализ инвестиционных проектов: Пер. с англ. под ред. Л.П.Белых. М.: Банки и биржи, ЮНИТИ, 1997. 631 с.
156. Краснокутська Н.С. Потенціал підприємства: формування та оцінка: навч. посібник. / Н.С. Краснокутська. К.: Центр навч. літератури, 2005. 352с.
157. Мягих І.М. Аналіз та оцінка використання ресурсного потенціалу в системі споживчої кооперації. Актуальні проблеми економіки. 2009. №1(91). С. 136-142.
158. Базелер У., Сабов З., Хайнрих Й., Кох В. Основы экономической теории: принципы, проблемы, политика. СПб.: Питер, 2000. 800 с.
159. Бойко А. Використання ресурсного підходу формування стратегії / А. Бойко [Електронний ресурс]. Режим доступу : <http://enuftir.nuft.edu.ua/jspui/bitstream/123456789/12756/1/2008.pdf>.
160. Боровиков В. STATISTICA. Искусство анализа данных на компьютере: Для профессионалов. 2-е изд. СПб. : Питер, 2003. 688 с.
161. Вяткіна Т. Використання ресурсної концепції при формуванні конкурентних переваг підприємств . Економічний простір. 2013. № 71. С.153-161.

162. Рабинович И. А. Экономика и управление материальными ресурсами в народном хозяйстве. Киев : Вища шк., 1988. 422с.
163. Семенов А.Г., Єропутова О.О., Перекрест Т.В., Линенко А.В. Фінансова стратегія в управлінні підприємствами / А.Г. Семенов. Класичний приватний ун-т. К. : КПУ, 2008. 188с.
164. Леонтьев В.Е. Финансовые ресурсы организаций (предприятий) / В.Е. Леонтьев // Санкт-Петербургский гос. ун-т экономики и финансов. СПб. : Издательство СПбГУЭФ, 2001. 89 с.
165. Майданов А.Д. Управление материальными ресурсами /А.Д. Майданов // Московский гос. ун-т путей сообщения (МИИТ). Кафедра экономики и управления на транспорте. М. : МИИТ, 2001. 213с.
166. Дроботова Марина Владимировна. Управление материальными ресурсами промышленных предприятий: Дис. канд. экон. наук: 08.07.01 / Днепродзержинский гос. технический ун-т. Днепродзержинск, 2000. 185с.
167. Іванов М.І., Бреславцев О.В., Хижняк Л. Т., Левіна О. В. Ресурси підприємства: забезпечення і збереження . НАН України; Інститут економіки промисловості. Донецьк : ІЕП НАН України, 1999. 92с.
168. Агужен Г.А. Стратегия предприятия в условиях реформирования экономики: реализация и проблемы . НАН Украины; Институт экономики промышленности. Донецк, 1995. 203с.
169. Бланк И.А. Финансовая стратегия предприятия К. : Ника-Центр, 2006. 520с.
170. Голдобина Н.Н. Управление запасами средств производства. Ленингр. фин.-экон. ин-т им. Н. А. Вознесенского. Л. : Изд-во Ленингр. фин.экон. ин-та, 1991. 71с.

171. Серединська В.М. Теорія економічного аналізу: підручник. / В.М. Серединська, О.М. Загородна, Р.В. Федорович. Тернопіль: Укрмедкнига, 2008. 320 с.
172. Ситник В.Ф. Основи інформаційних систем: Навч. посібник. Вид. 2-ге, перероб. і доп.К.: КНЕУ, 2008. 420 с.
173. Скибінська З.М. Економіка та управління підприємством: навч. посібник / Національний ун-т "Львівська політехніка". Інст. дистанц. навч. Л.: Вид. Нац. ун-ту "Львівська політехніка", 2009. 136с.
174. Тарасенко Н.В. Економічний аналіз: навчальний посібник. Л.: «Новий світ 2000». 2010. 344 с.
175. Уткин Э.И. Финансовый менеджмент. Учебник для вузов. М.: Изд-ство „Зеркало” , 2008. 272с.
176. Маршалл А. Принципы экономической науки. Т.1. / Пер. с англ. М.: Изд. группа „Прогрес”. 2008. 139 с.
177. Ареф'єва О.В. Економічні засади формування потенціалу підприємства / О.В. Ареф'єва, Т.В. Харчук. Акт. проблеми економіки. 2008. №7(85). С. 71–76.
178. Ареф'єва О.В. Економіка підприємства: навч. посібник. Європейський ун-т. К. : Видав. Європейського ун-ту, 2009. 238с.
179. Ареф'єва О.В. Управління потенціалом розвитку промислових підприємств. / О.В. Ареф'єва, О.В. Коренков. К. : Грот, 2009. 200 с.
180. Безус П.І. Модельовання процесу економічного розвитку виробничого підприємства: автореф. дис. канд. екон. наук: 08.00.11 / Держ. вищ. навч. заклад "Київський нац. економ. ун-т ім. Вадима Гетьмана" / К., 2010. 19 с.
181. Вишневська Н.М. Організаційні аспекти вдосконалення управління персоналом організації. Вісн. Київ. інст. бізн. та технологій. 2011. № 3. С. 14-17.

182. Пойта І.О. Сучасний стан та перспективи розвитку ринку послуг в Україні. Мат.сьомої міжн. наук.-практ. конф. Житомир: Вид. ЖДУ ім. І. Франка, 2013. С. 89-92.
183. Балабанова Л.В. Маркетингова товарна політика в системі менеджменту підприємств: Монографія /Л.В. Балабанова, О.А. Бриндіна Донецьк: Дон. ДУЕ, 2007. 263 с.
184. Балабанова Л.В. Управління маркетинговим потенціалом підприємства / Л.В. Балабанова, Р.В. Мажинський. К.: ВД «Професіонал», 2006. 288 с.
185. Манієва А.Р. Оцінка ліквідності і платоспроможності підприємства / Формування ринкових відносин в Україні . 2010. № 8. С.52-60.
186. Мець В.О. Економічний аналіз фінансових результатів та фінансового стану підприємства: Навч. посіб. К.: Вища школа. 2009. 255с.
187. Моцак О.В. Ліквідність як елемент фінансового управління діяльністю підприємства . Фінанси України, 2010. №10 . С.60-68.
188. Мних Є.В. Економічний аналіз на промисловому підприємстві: Навч. посібник для студ. екон. спец. Львів. держ. ун-т ім. І. Я. Франка. 2008. 236 с.
189. Нікбахт Е., Гропеллі А. Фінанси / Пер. з англ. Овсієнка В.Ф. та Мусієнка В.Я. К.: Основи. 2008. 544с.
190. Искусство системного мышления: Необходимые знания о системах и творческом подходе к решению проблем / Дж. О'Коннор, А. Макдер-монт. М.: Альпина Бизнес Букс, 2006. 256 с.
191. Надобников Е.В. Использование инновационных технологий для повышения конкурентоспособности промышленного предприятия . Научно-техн. ведом. С-Пб.гос.политех.унив. Эконом. науки. 2012. № 5(156). С. 113-119.
192. Грант Р. Ресурсная концепция конкурентных преимуществ: практические выводы для формирования стратегии. Вестник СПбГУ, 2003. Вып. 3. С. 47–76.

193. Катькало В. Ресурсная концепция стратегического управления: генезис основных идей и понятий. Вестник СПбГУ, 2002. Вып. 4. С. 20–42.
194. Хлистунова Н.В. Фінансові ризики і платоспроможність підприємств. Актуальні проблеми економіки. 2009. № 7. С.65-70.
195. Цигилик І., Бойчук О. Роль аналізу фінансової діяльності підприємства у системі стратегічного управління . Екон. Фінанси. Право. 2008. № 7. С. 8-13.
196. Романовська Ю.А. Критерії оцінювання розвитку стратегічного потенціалу підприємства. Економіка: проблеми теорії та практики. Збір. наукових праць. Дніпропетровськ.: ДНУ, 2008. С. 51–59.
197. Свіргун О.М., Соколовська В. В. Ресурсний потенціал підприємства: теоретичні аспекти [Електронний ресурс] // Свіргун О.М., Соколовська В.В. Режим доступу: <http://www.rusnauka.com>. 7\_AND\_2010.Economics/69284.doc.htm.
198. Федулова Л. І. Методологічні підходи до управління реструктуризацією підприємств. Проблеми науки. 2009. №5. С.54-59.
199. Король В.П. Методологічні розбіжності оцінки ліквідності та платоспроможності в системі аналізу фінансового стану підприємства. Економіка. Фінанси. Право., 2011. №12. С. 22-24.
200. Крамаренко Г.О., Чорна О.Є. Фінансовий менеджмент: Підручник. Київ. Центр навчальної літератури, 2008. 520с.
201. Лагун М. І. Методичні аспекти аналізу платоспроможності підприємства. Формування ринкових відносин в Україні , 2009. №2 . С.53-57.
202. Лахтіонова Л.А. Фінансовий аналіз суб'єктів господарювання: монографія. К.: КНЕУ., 2009. 425с.
203. Макаренко М.В. Формування механізму управління ефективним функціонуванням підприємства. Акт. проблеми економіки , 2010. № 11. С.126-135.

204. Вумек Д.П. Бережливое производство: Как избавиться от потерь и добиться процветания вашей компании: пер. с англ. / Джеймс П. Вумек, Дэниел Т. Джонс. М.: Альпина Бизнес Букс, 2004. 473 с.
205. Каплан, Р.С. Стратегические карты. Трансформация нематериальных активов в материальные результаты / Р.С. Каплан, Д.П. Нортон. М.: ЗАО «Олимп-Бизнес», 2010. 512 с.
206. Гершун, А. Технологии сбалансированного управления / А. Гершун, М. Горский. М.: ЗАО «Олимп-Бизнес», 2009. 400 с.
207. Эффективность стратегии фирмы : учеб. пособ.; под ред. А.П. Градова. СПб.: Специальная литература, 2006. 414 с.
208. Фінансовий словник-довідник / Дем'яненко М.Я., Лузан Ю.Я., Саблук П.Т., Скупий В.М. та ін.; за ред. Дем'яненка М.Я. К.: ІАЕУААН., 2009. 680с.

## ДОДАТКИ

### Характеристика роботи служби контролінгу за напрямками

Контролінг забезпечення ресурсами	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Контроль планування і придбання матеріалів і обладнання, у т.ч.</li> <li>➤ Контроль кількості і якості заявлених підрозділами і закуповуються службою постачання матеріалів;</li> <li>➤ Контроль планового і фактичного рівня цін, визначення верхньої межі цін на матеріали, обладнання та ін. Ресурси;</li> <li>➤ Визначення критичних матеріалів і ресурсів;</li> <li>➤ Визначення ефективності роботи служби постачання;</li> <li>➤ Вироблення рекомендацій щодо оптимізації роботи служби постачання;</li> <li>➤ Контроль за раціональністю і економічністю процесів складування і транспортування матеріальних ресурсів, включаючи видачу, навантаження-розвантаження, доставку до місця проведення робіт;</li> <li>➤ Контроль за узгодженням матеріальних потоків з процесами виробництва і споживання ресурсів;</li> </ul>
Контролінг фінансової діяльності	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ участь у формуванні стратегій джерел фінансування і заходів щодо забезпечення фінансами всіх планів;</li> <li>➤ складання укрупнених планів - балансів і звітів про прибутки / збитки, участь у формуванні довго- і короткострокових фінансових планів;</li> <li>➤ поточний контроль за виконанням планових фінансових показників;</li> <li>➤ складання фінансових повідомлень з аналізу відхилень;</li> <li>➤ контроль за ліквідністю підприємства;</li> <li>➤ узгодження фінансового та внутрішнього виробничого обліку.</li> </ul>
Контролінг інформаційної системи	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ контроль за створенням доцільною і ефективною інформаційної системи менеджменту;</li> <li>➤ створення доцільного алгоритму оперативного інформаційного обміну служби контролінгу з підрозділами основного і допоміжного виробництва, збуту, відділом постачання, планово-економічного, праці і зарплати, кадрів, бухгалтерії, посадових осіб АУП, за сферами відповідальності;</li> <li>➤ Участь у виборі, впровадженні та подальшої експлуатації програмно-технічних комплексів АСОЕУ і ІАС;</li> <li>➤ вдосконалення формалізації інформації управлінських рішень і їх комунікації;</li> <li>➤ Оптимізація документообігу та підвищення контролю за виконанням окремих вимог управління всіма учасниками реалізації кожного управлінського впливу.</li> </ul>
Контролінг виробництва і збуту	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Планування тарифів на продукцію та послуги (за видами послуг);</li> <li>➤ Планування заходів по диференціюванню тарифів для різних груп споживачів;</li> <li>➤ Планування обсягів виробництва і збуту;</li> <li>➤ Координація та узгодження окремих цілей, планів, бюджетів;</li> <li>➤ Планування, облік і контроль втрат сировини і готової продукції;</li> <li>➤ Моніторинг витрат;</li> </ul>



	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Аналіз витрат, у т. ч. за процесами основного виробничого циклу і невикористаного середовища;</li> <li>➤ Визначення відповідальних за зміну характеру витрат;</li> <li>➤ Визначення природи зростання витрат;</li> <li>➤ Планування та контроль бюджетів;</li> <li>➤ Аналіз продажів і обороту за видами послуг по районах, ділянках, інспекторах, менеджерах;</li> <li>➤ Аналіз обороту, в т.ч. імітаційне моделювання;</li> <li>➤ Аналіз дебіторської заборгованості та динаміка ставлення нараховано / оплачено;</li> <li>➤ Аналіз вигідності клієнтів (за видами послуг), щодо отриманого прибутку;</li> <li>➤ Оцінки ефективності реалізації плану зі збуту;</li> <li>➤ Економічне консультування менеджерів з виробництва і збуту;</li> <li>➤ Вироблення рекомендацій по оперативній координації виробничих процесів, у т.ч. технологічних, виробничих і організаційних заходів, спрямованих на підтримку виробничих нормалей з найменшими витратами;</li> <li>➤ Вироблення рекомендацій по координації процесу збуту;</li> <li>➤ Контролінг організаційно-управлінського забезпечення.</li> </ul>
Контролінг організаційно-управлінського забезпечення	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Організація внутрішнього госпрозрахунку (методичне забезпечення і контроль);</li> <li>➤ Контроль якості роботи керівників підрозділів і відповідальних виконавців робіт;</li> <li>➤ Експертиза роботи служб і підрозділів, визначення ефективності роботи підрозділів основного і допоміжного виробництва і збуту;</li> <li>➤ Контроль за адекватністю організаційно-розпорядчої документації цільовим завданням і функціям підрозділів;</li> <li>➤ Організація звітності центрів відповідальності, підвищення виконавчої дисципліни;</li> <li>➤ Координація рівня оплати праці з характером обсягом функціонального навантаження, оцінка балансу витрат на утримання організаційної одиниці з експертною оцінкою вартості її «послуг» для підприємства;</li> <li>➤ Методична та консультативна допомога;</li> <li>➤ Вироблення рекомендацій по координації оптимізації облікових і контрольних функцій, а також прийняття управлінських рішень; <ul style="list-style-type: none"> <li>- складу і навантаженні учасників і виконавців процесів, робіт;</li> <li>- складу функцій;</li> <li>- структурі (організаційної);</li> <li>- регламентів(виробничому);--ресурсне забезпечення та оплати праці.</li> </ul> </li> </ul>
Контролінг інвестицій	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Планування та координація інвестиційної діяльності;</li> <li>➤ Контроль за реалізацією інвестицій і бюджету інвестиційного проекту;</li> <li>➤ Експертиза інвестиційних проектів і вироблення пропозицій щодо їх реалізації.</li> </ul>
Контролінг інновацій (інноваційних процесів)	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Контроль процесу реалізації інноваційного проекту і досягнення законних техніко-експлуатаційних характеристик впроваджуваної новації;</li> <li>➤ Контроль своєчасної реалізації інноваційного проекту;</li> <li>➤ Контроль співвідношення фактичних і планових витрат ресурсів спожитих в ході впровадження інноваційного проекту;</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Експертиза інноваційних проектів і програм, і вироблення пропозицій щодо їх реалізації.</li> </ul>
Контролінг економічної безпеки	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Контроль економічної доцільності договорів на закупівлю і оплату ресурсів, послуг і т.д., і кореспонденція їх планам і відповідним бюджетам;</li> <li>➤ Контроль доцільності рахунків на придбання ТМЦ та ресурсів, і їх відповідності бюджетам і планам підрозділів;</li> <li>➤ Контроль виробничих сфер нормативних і невиробничих втрат сировини, ресурсів, готової продукції, часу;</li> <li>➤ Контроль кредиторської та дебіторської заборгованості;</li> <li>➤ Контроль за встановленням тарифів і застосування пільг;</li> <li>➤ Контроль розкрадань і несанкціонованих дій, що ведуть до економічного збитку інтересів підприємства;</li> <li>➤ Контроль за термінами припинення та поновлення надання послуг;</li> <li>➤ Контроль за регламентом і умовами установки та повірки приладів обліку;</li> <li>➤ Контроль відповідності даних комерційного обліку (коректності);</li> <li>➤ Контроль характеру і обсягів, які видаються споживачу технічних умов;</li> <li>➤ Контроль правильності застосування норм і нормативів до обсягів продукції, що відпускається.</li> </ul>

## ЕЛЕМЕНТИ МОНІТОРІНГУ ФІНАНСОВОГО СТАНУ

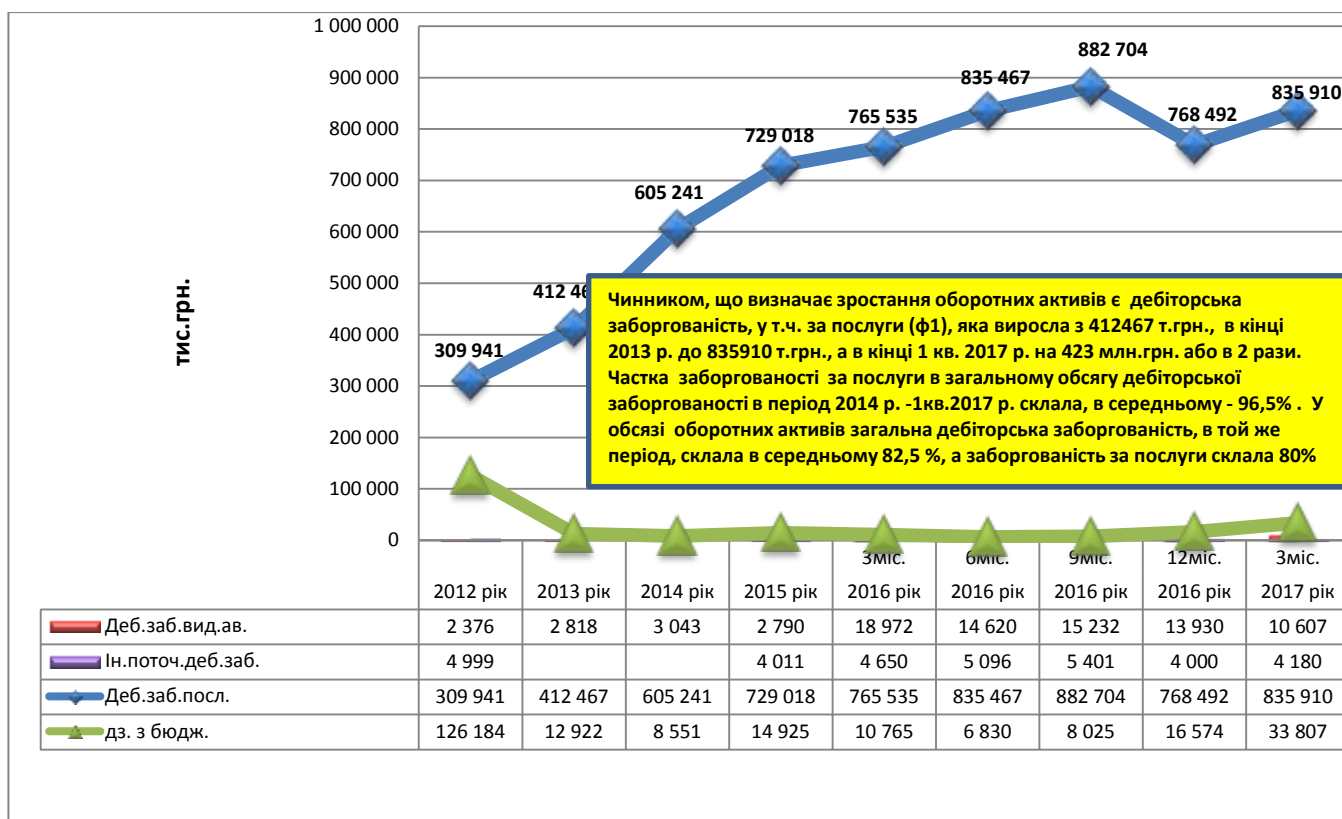


Рис.Б.1. Динаміка дебіторської заборгованості

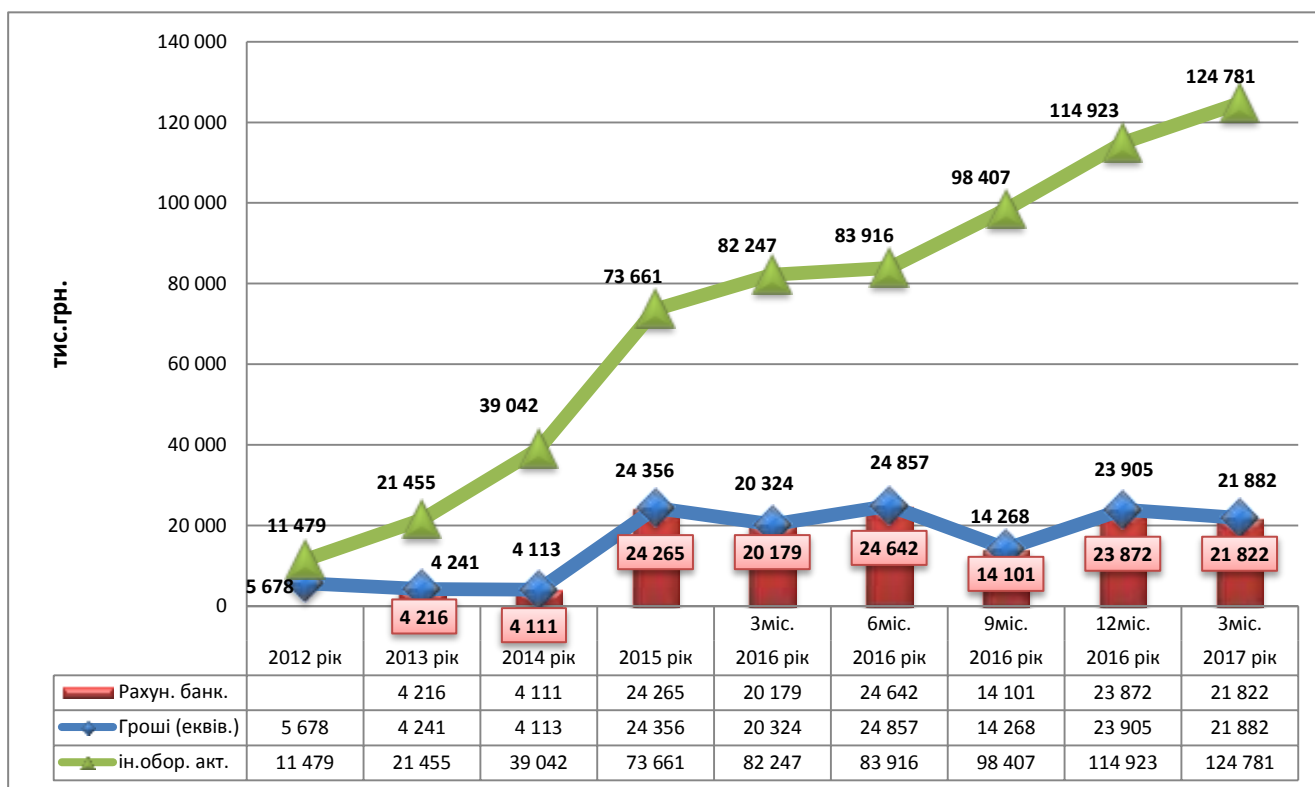


Рис.Б.2. Динаміка грошових коштів та інших оборотних активів

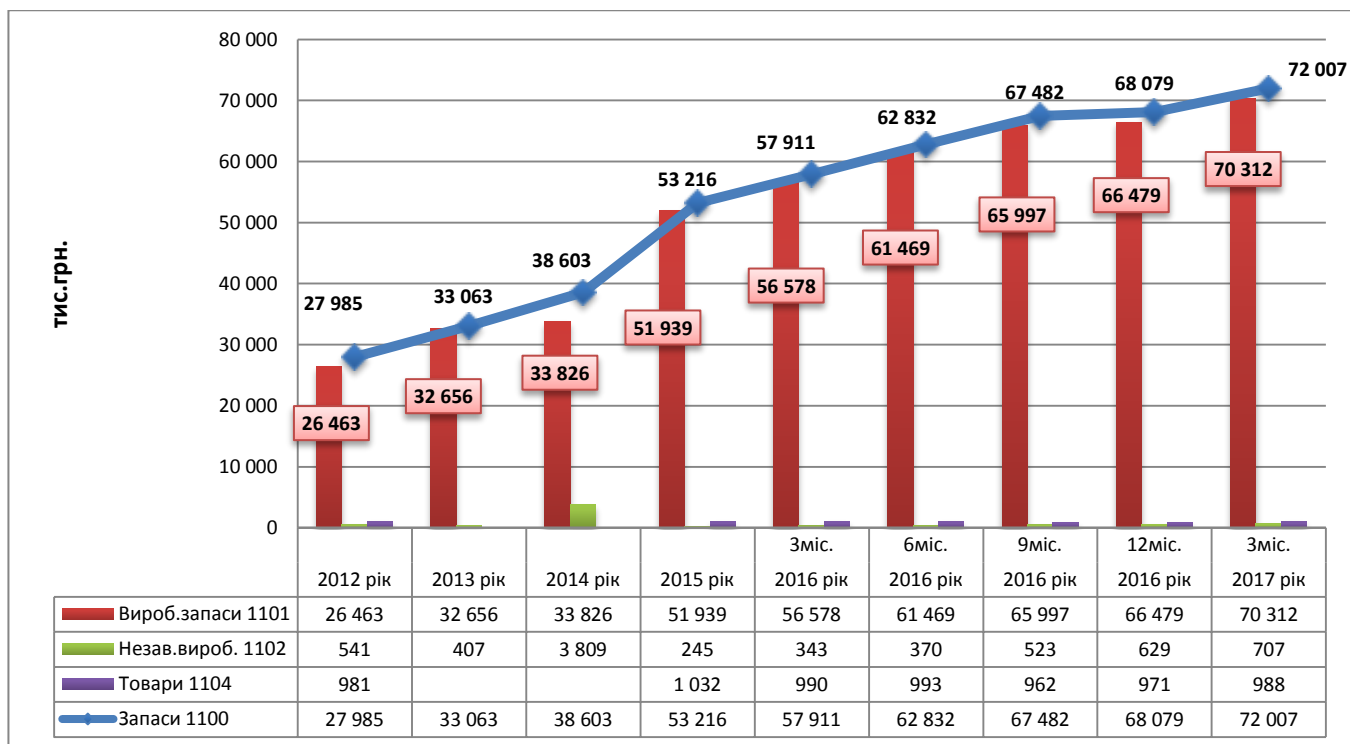


Рис.Б.3. Динаміка виробничих запасів підприємства

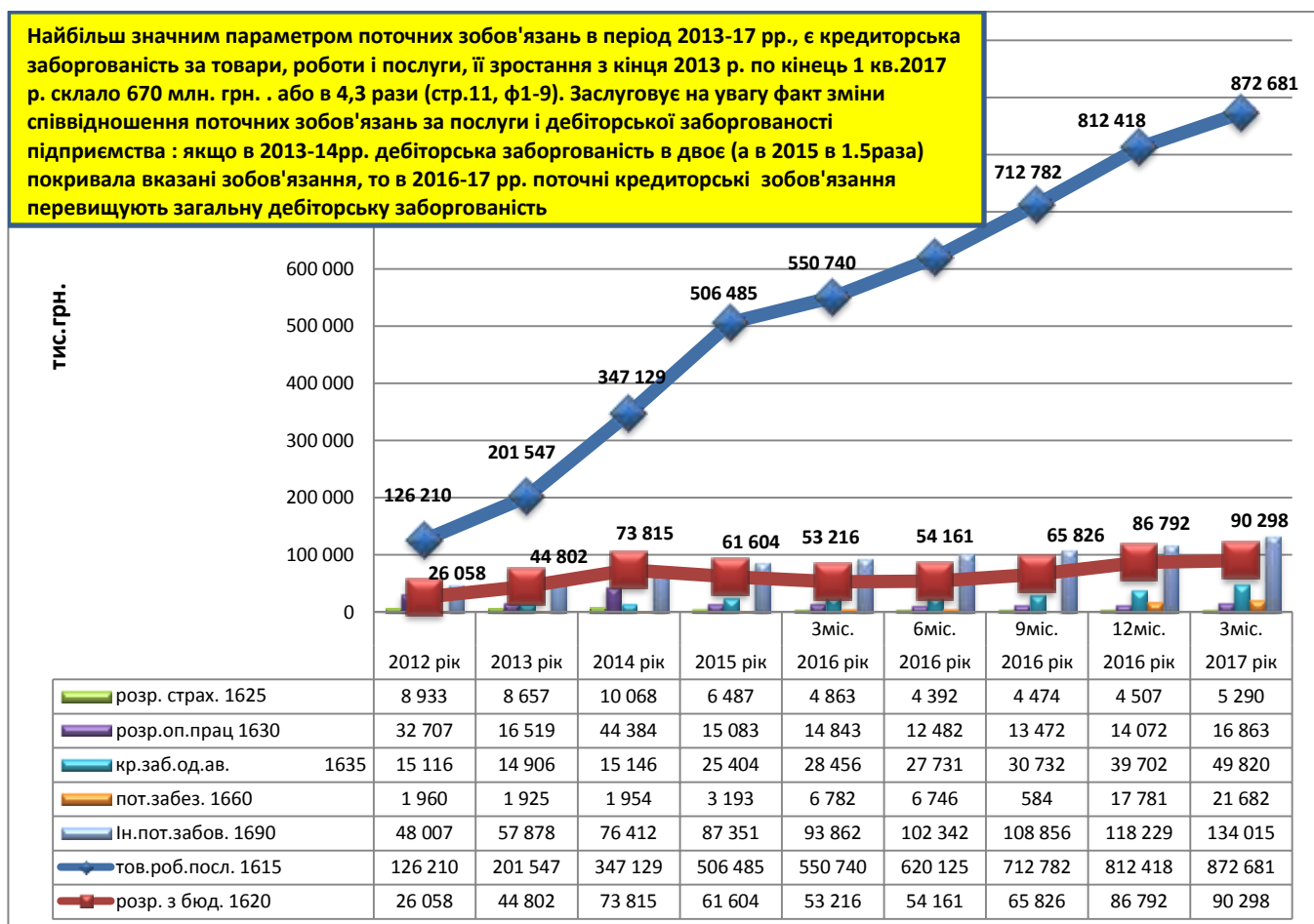


Рис.Б.4. Динаміка поточних зобов'язань

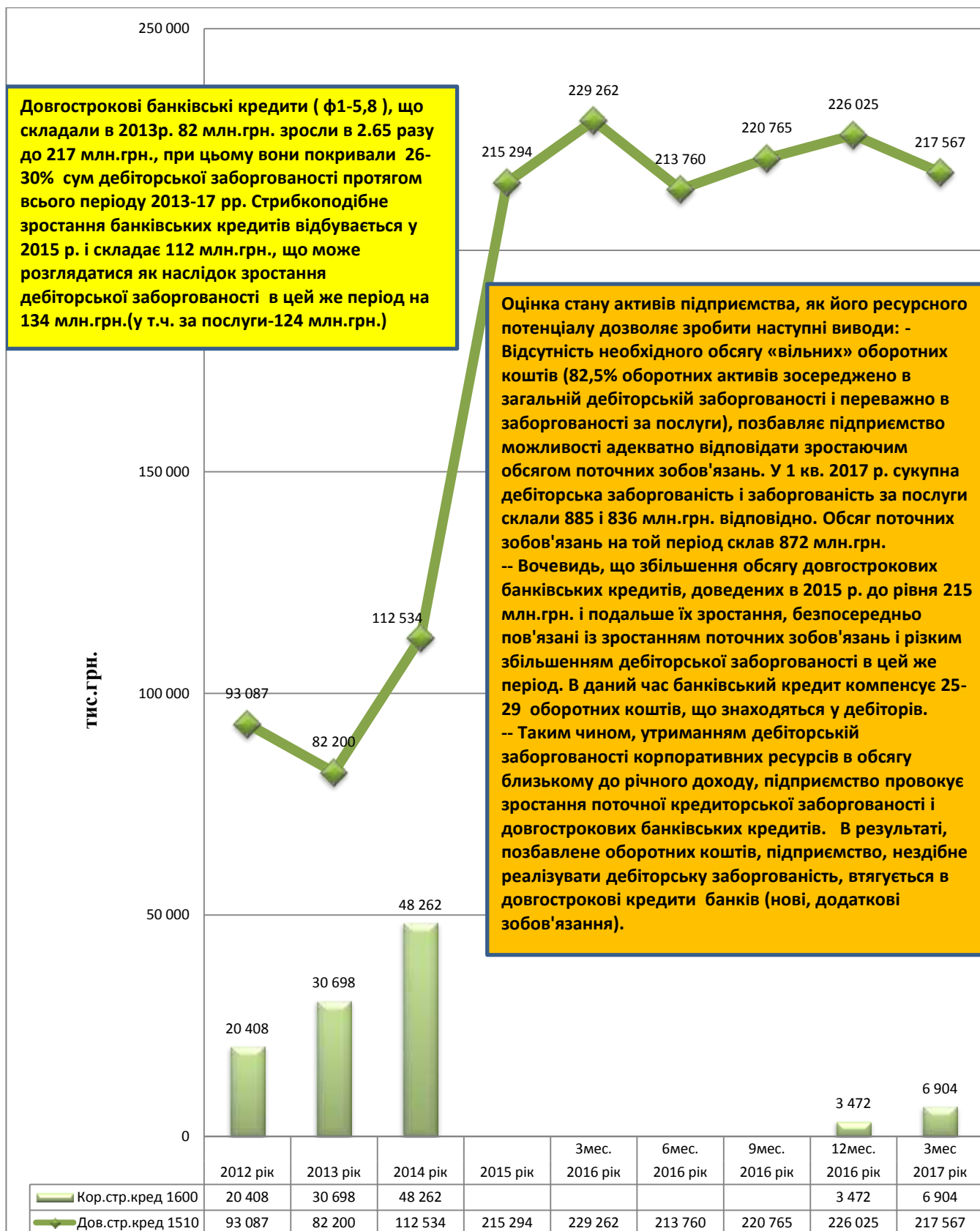


Рис.Б.5. Динаміка банківських кредитів

## ЕЛЕМЕНТИ МОНІТОРІНГУ ФІНАНСОВИХ РЕЗУЛЬТАТІВ

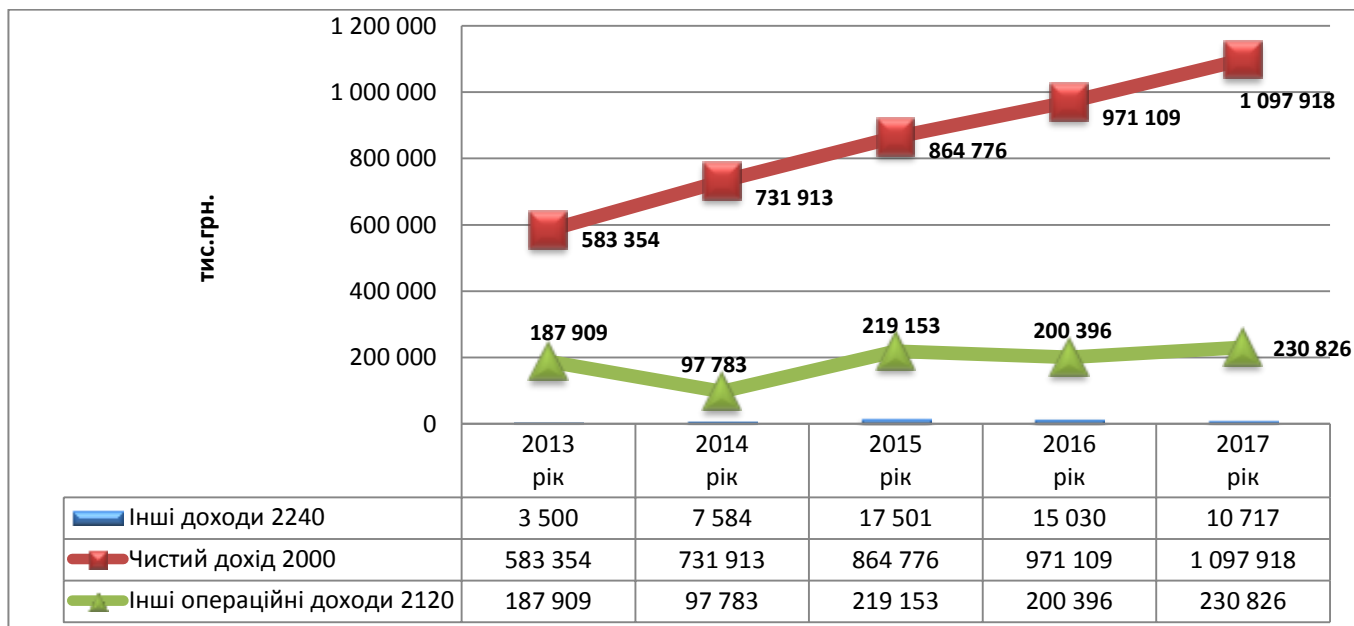


Рис. В.1. Динаміка доходів підприємства

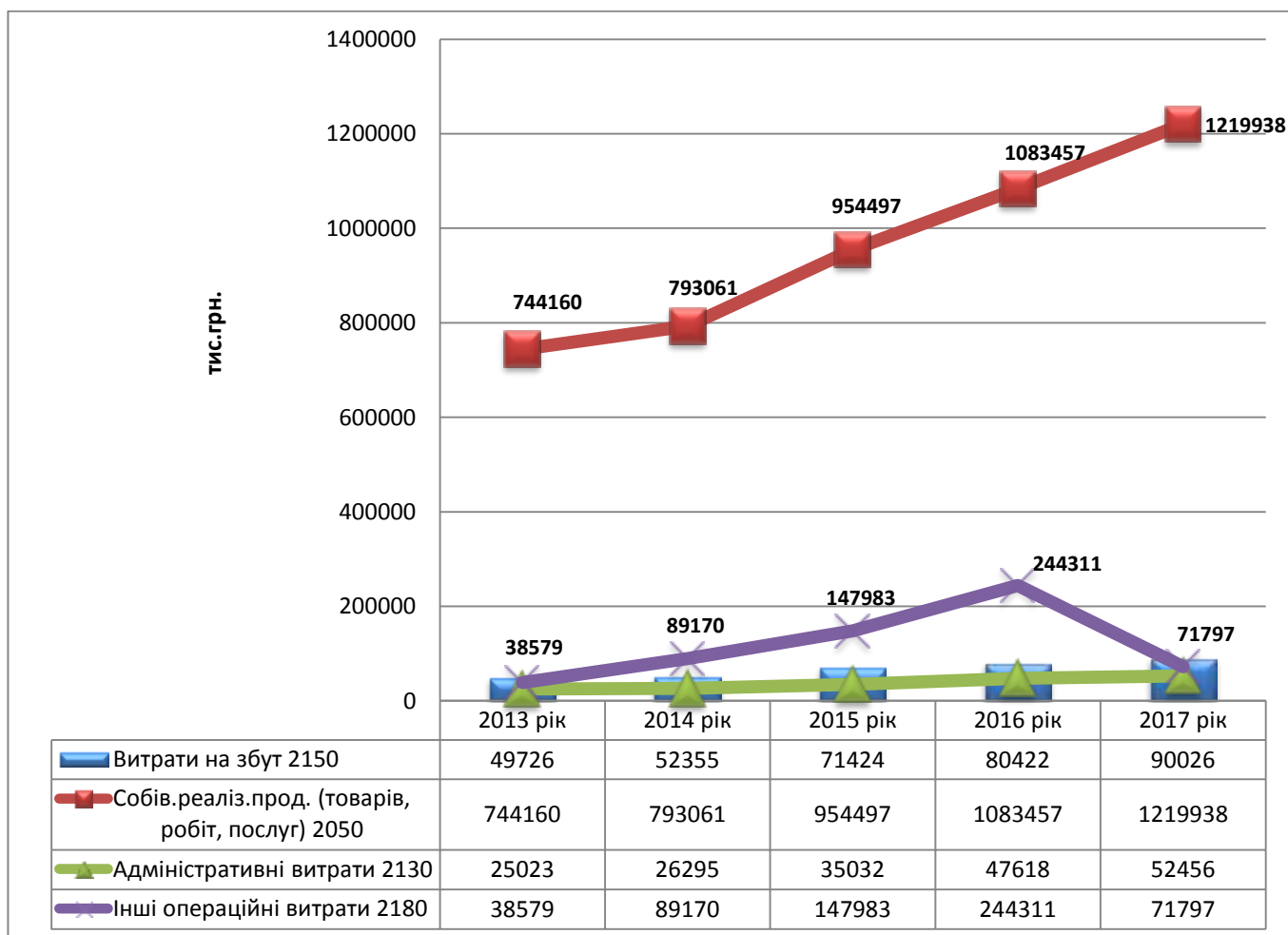


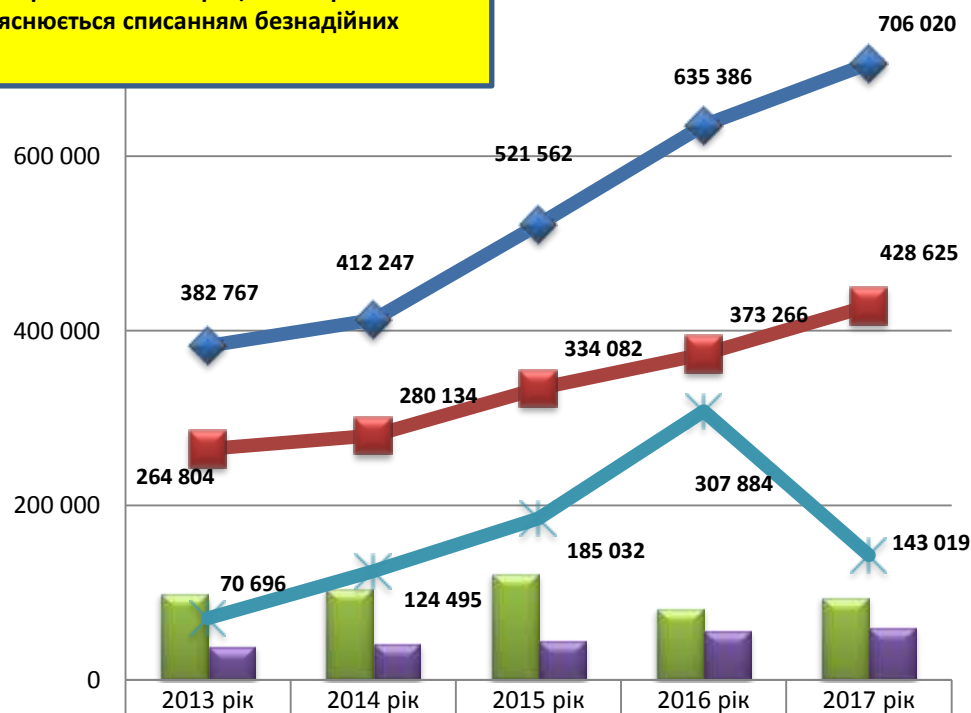
Рис. В.2. Динаміка витрат підприємства по видах витрат

Чистий дохід підприємства за період з кінця 2013р. по кінець 2017 р. виріс на 514,6 млн.грн. або на 88,2% (рис.1), в той же час операційні витрати вирости з 856995 т.грн. у 2013 р. до 1455820 т.грн. у 2016 р.на 598,8 млн.грн.. або 69,8% і на 576,7 млн.грн., або 67,3% у 2017р. Таким чином, темп зростання чистого доходу від операційної діяльності в період 2013-17рр., склав  $514,6 / 3 = 171,5$  млн.грн./рік, при темпах зростання операційних витрат у той же період  $- 576,7/3=192,2$ млн.грн./рік

тис.грн.



- В період 2014-2016 рр. значно зросли інші операційні витрати на 237 млн.грн. або в 4,3 рази, що пояснюється списанням безнадійних боргів в сумі 183млн.грн



Рік	Матеріальні затрати	Витрати на оплату праці	Інші операційні витрати	Відрахування на соціальні заходи	Амортизація	Разом
2013 рік	382 767	264 804	70 696	99 551	39 177	856 995
2014 рік	412 247	280 134	124 495	105 232	41 800	963 908
2015 рік	521 562	334 082	185 032	122 232	45 657	1 208 565
2016 рік	635 386	373 266	307 884	82 149	57 135	1 455 820
2017 рік	706 020	428 625	143 019	95 167	60 887	1 433 718

Рис.В.3. Динаміка елементів операційних витрат

## Додаток Д

## ЕЛЕМЕНТИ МОНІТОРИНГУ ПОСЛУГ

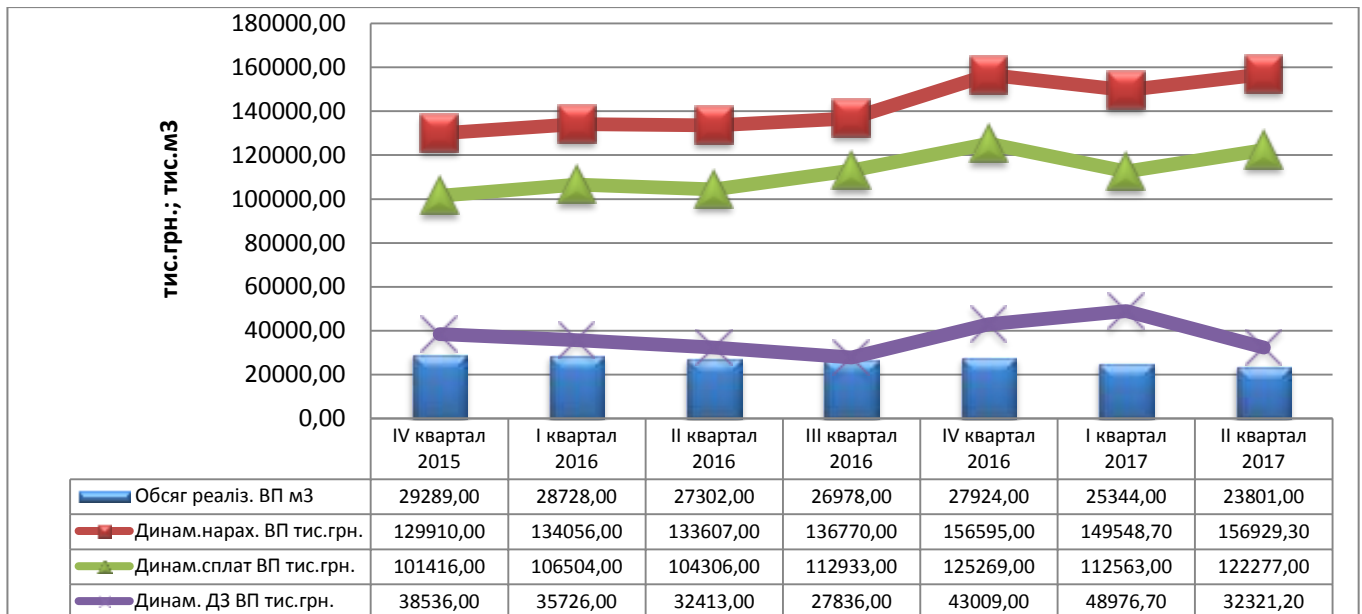


Рис.Д.1. Динаміка обсягів реалізації, нарахувань, дебіторської заборгованості послуг водопостачання

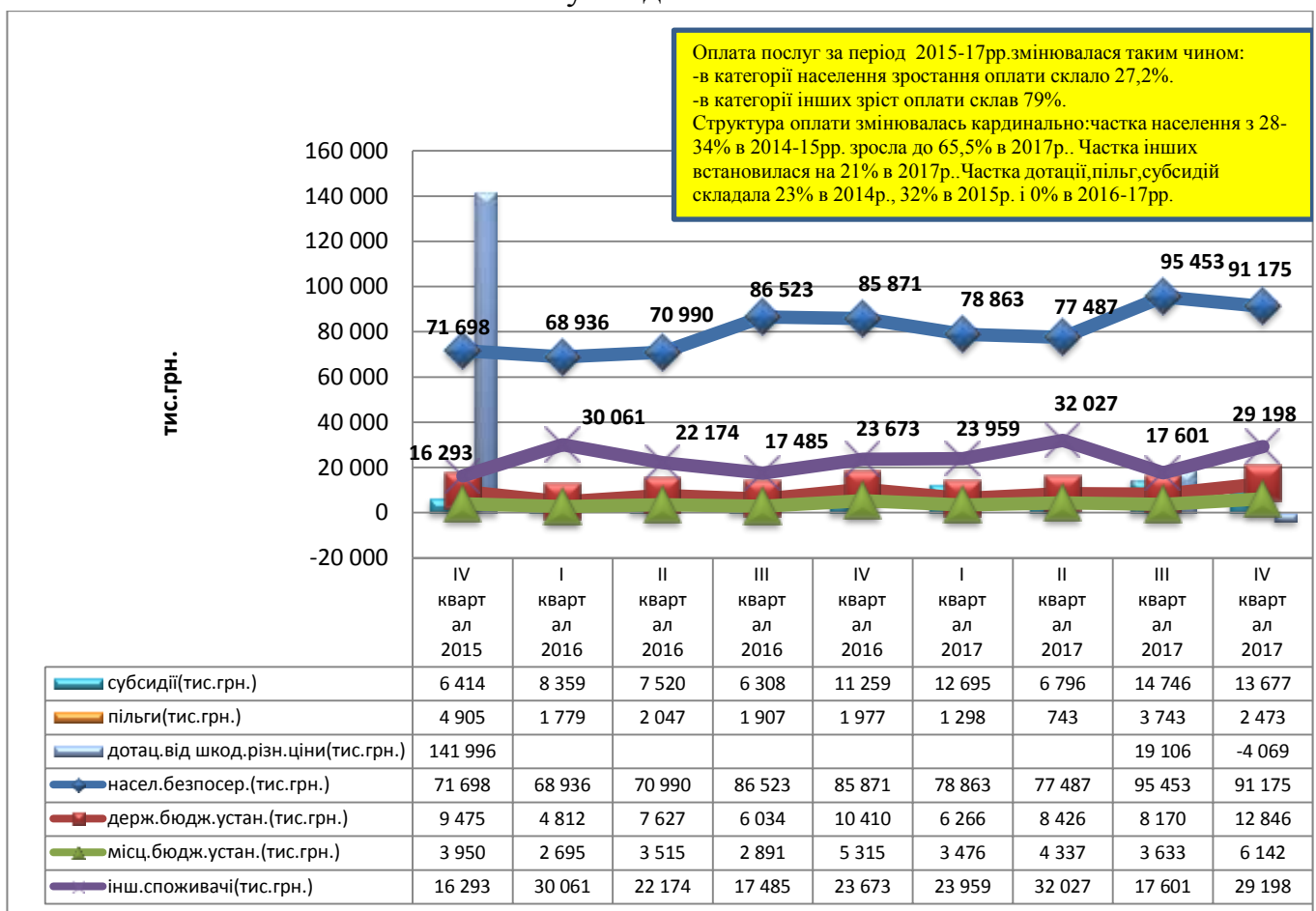


Рис. Д.2. Динаміка доходів оплачених послуг водопостачання



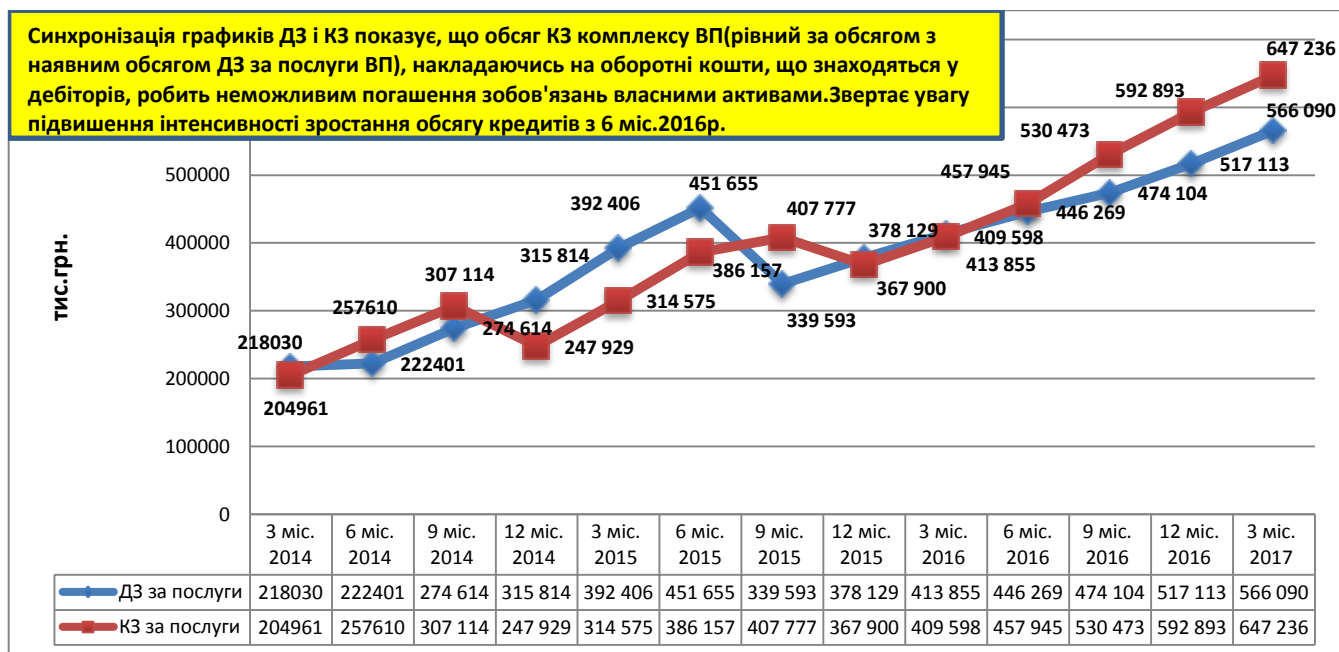


Рис. Д.3. Динаміка кредиторської та дебіторської заборгованостей водопостачання

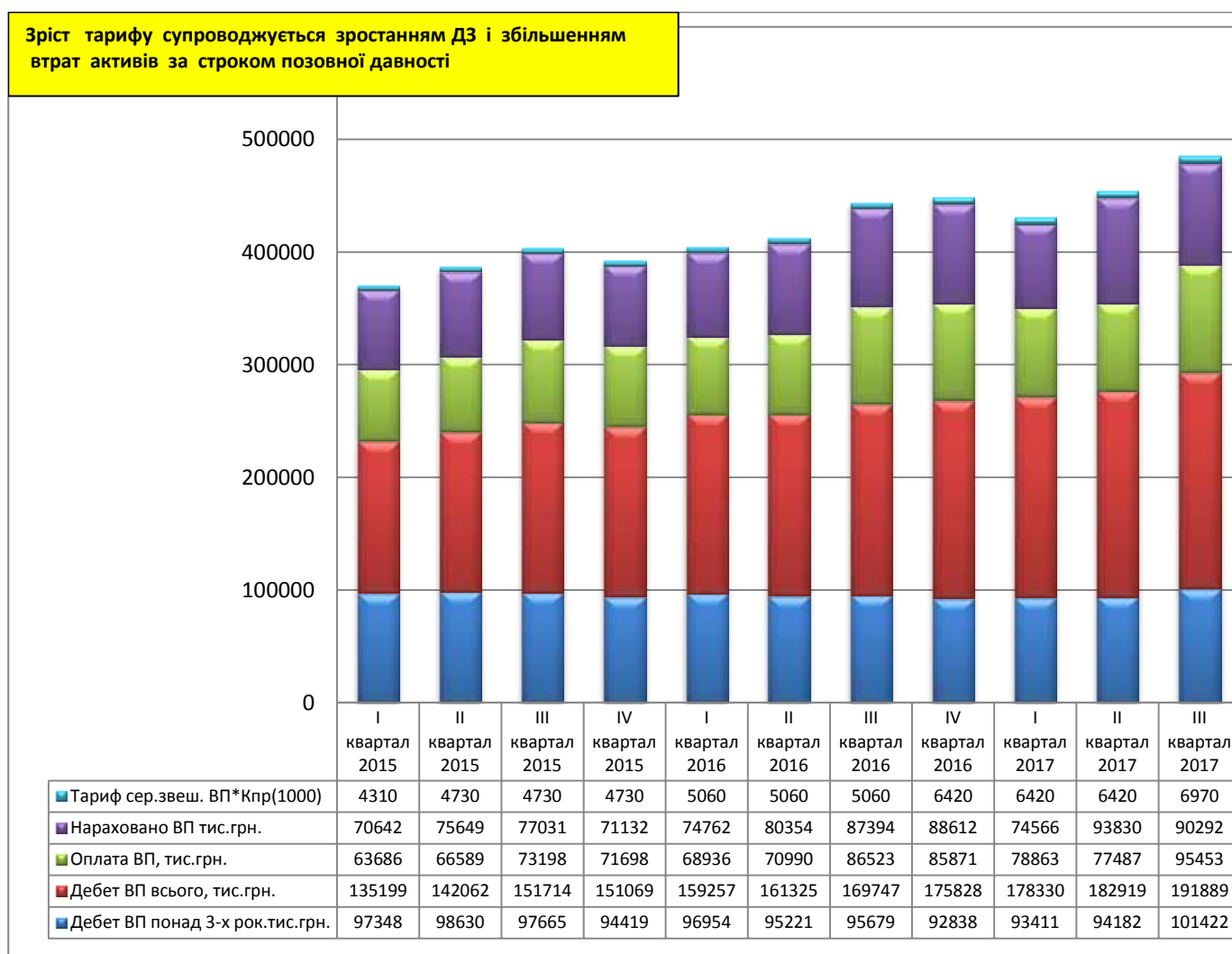


Рис.Д.4. Вплив зростання тарифу ВП на динаміку ДЗ населення у т.ч понад 3 роки

## ЕЛЕМЕНТИ МОНІТОРІНГУ ВИРОБНИЧИХ КОМПЛЕКСІВ

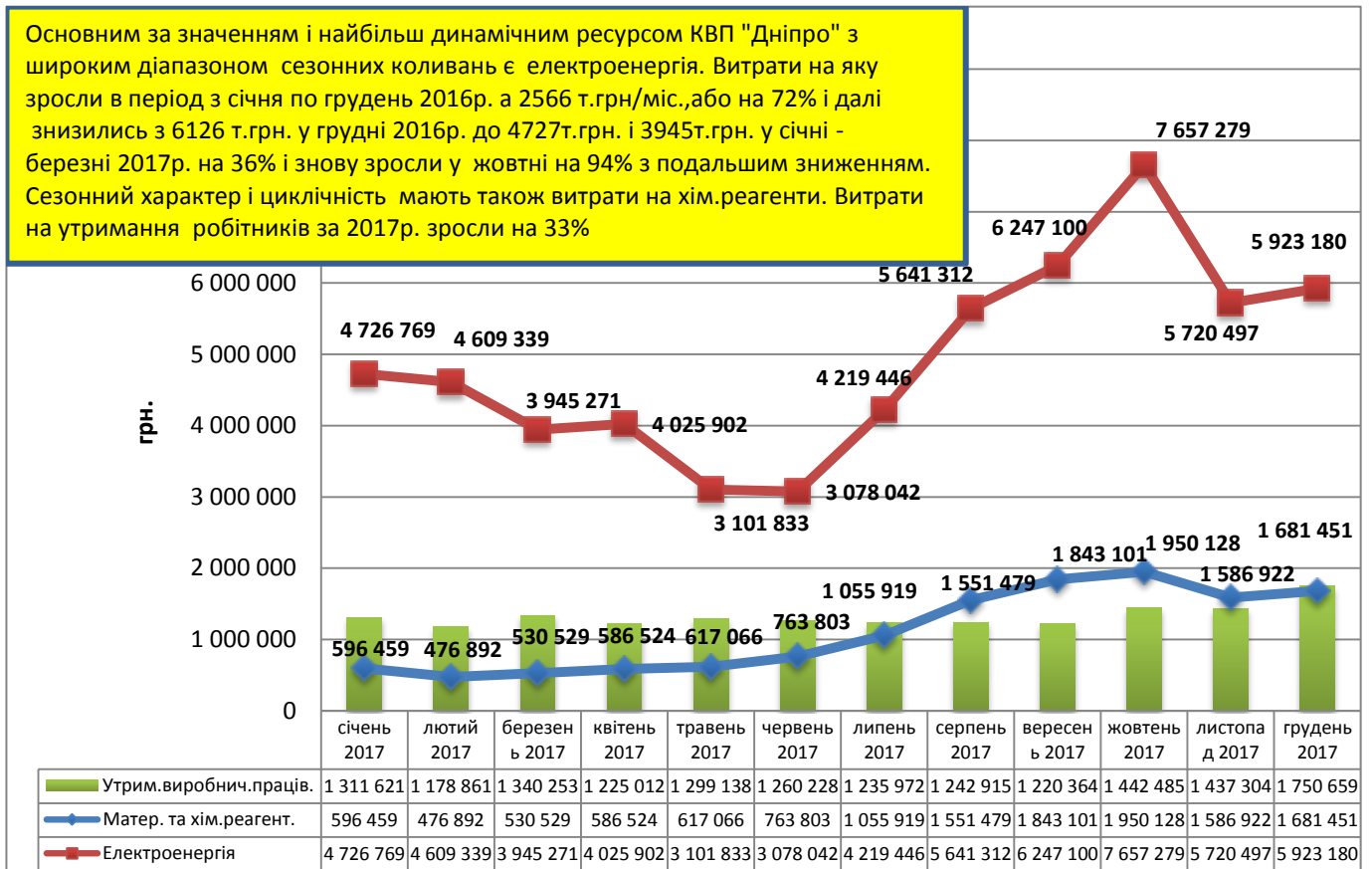


Рис.Е.1. Динаміка прямих витрат Комплексу водопостачання (КВП) «Дніпро» ч.1

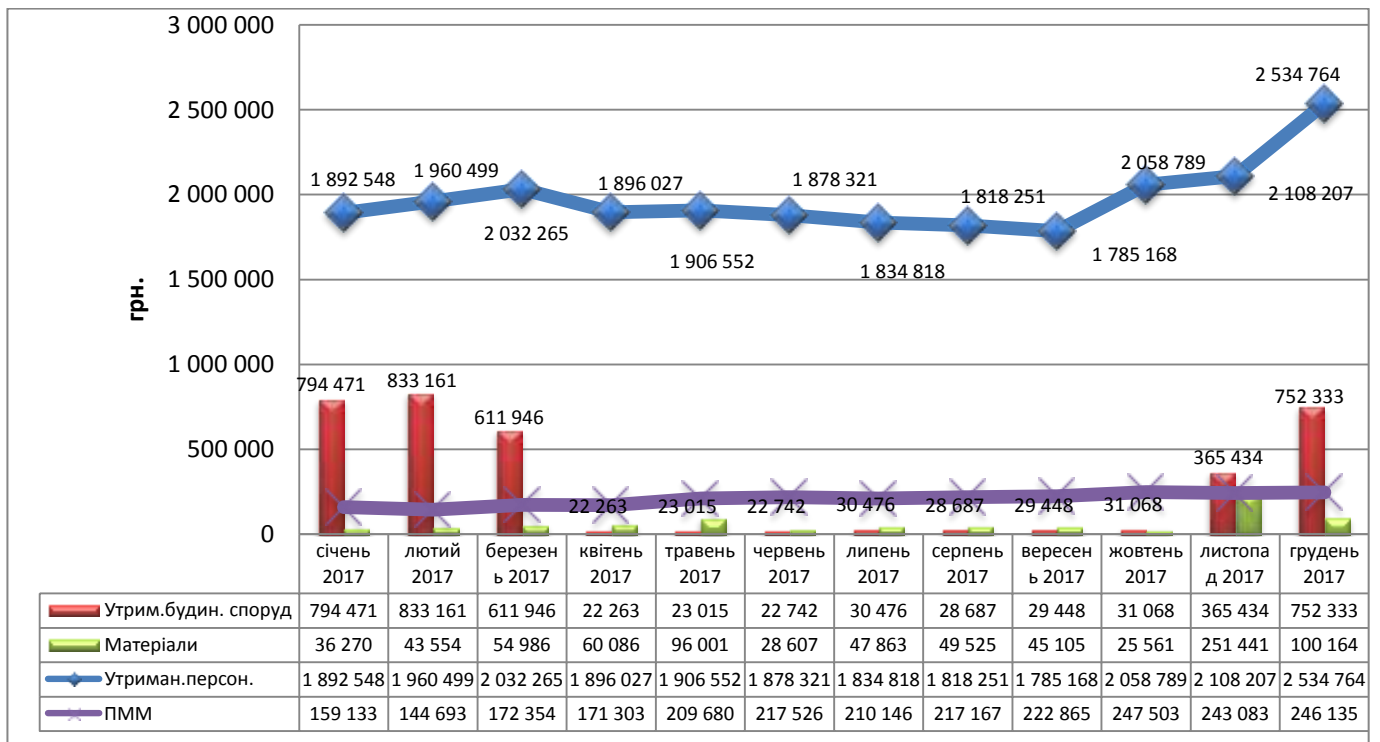


Рис. Е.2. Динаміка загальновиробничих витрат КВП «Дніпро» ч.2

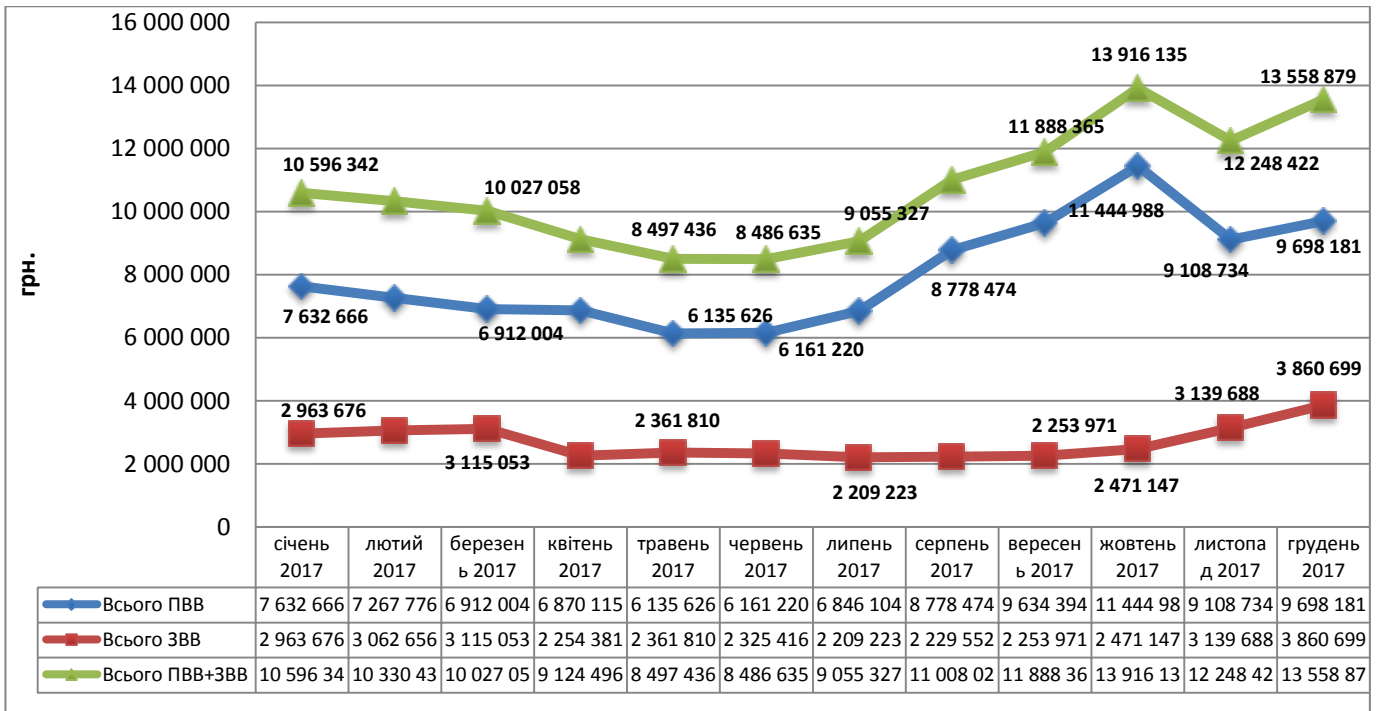


Рис.Е.3. Динаміка прямих, загальновиробничих і сумарних витрат КВП «Дніпро»

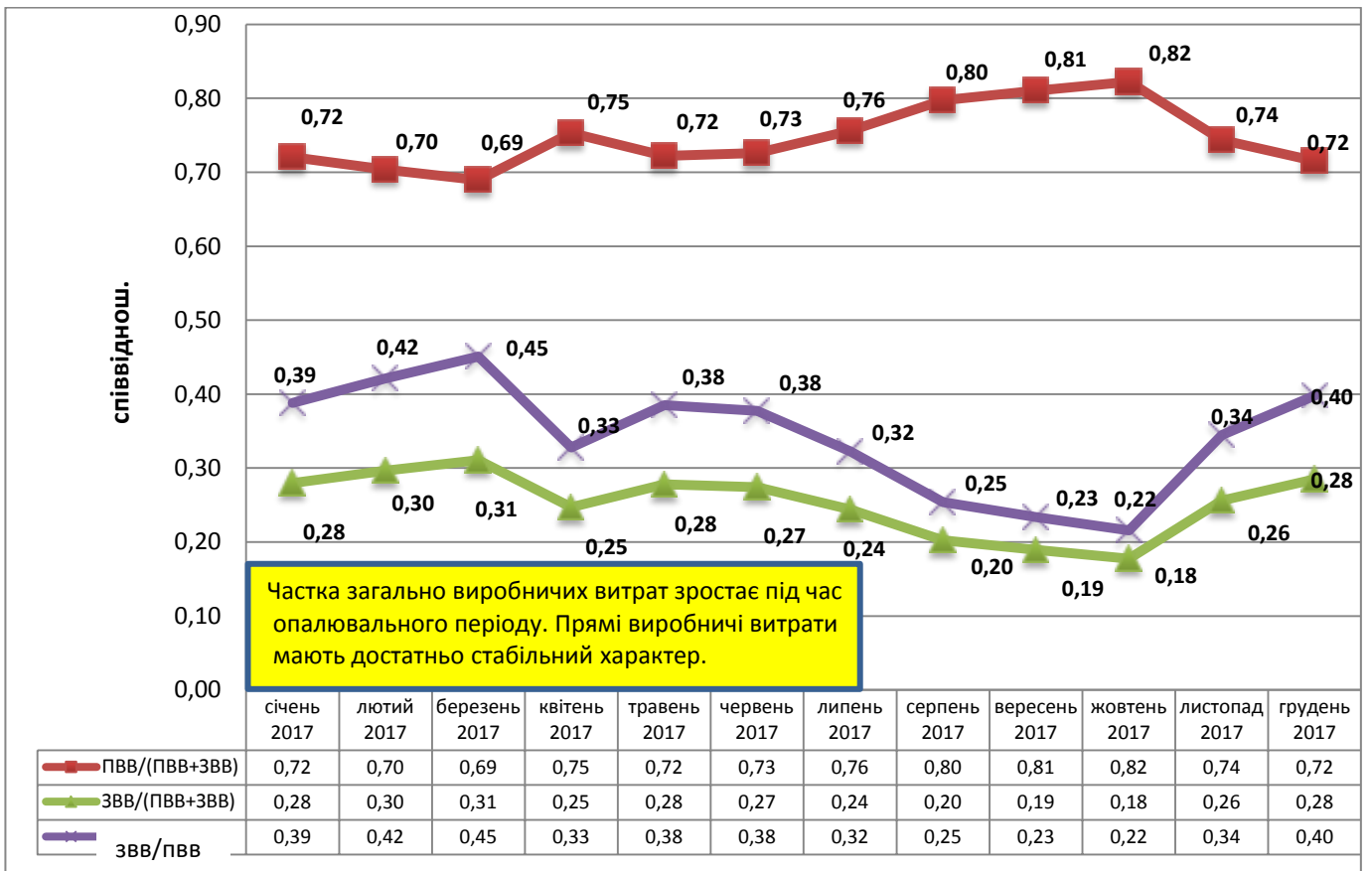


Рис.Е.4. Динаміка співвідношень, прямих виробничих витрат (ПВВ), загальних виробничих витрат (ЗВВ) і сумарних витрат підрозділів КВП«Дніпро»

## ЕЛЕМЕНТИ МОНІТОРІНГУ ФІНАНСОВИХ КОЕФІЦІЄНТІВ

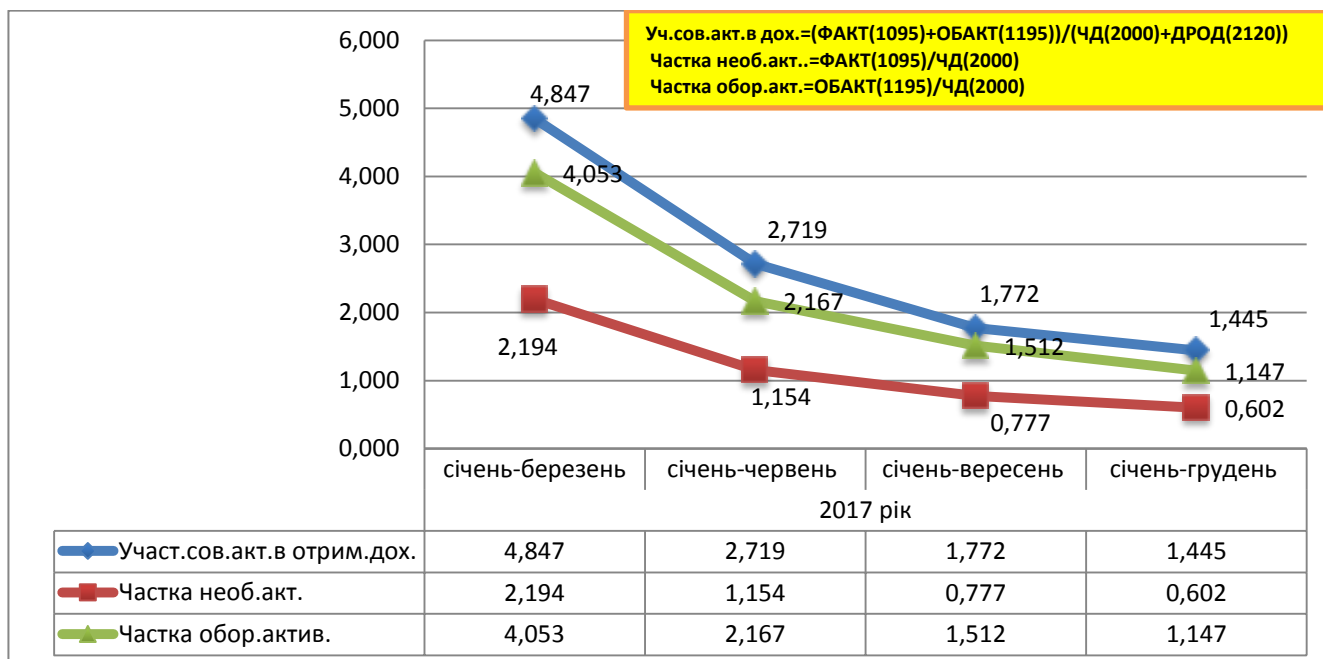


Рис.Ж.1. Частка участі сукупних активів у доході підприємства

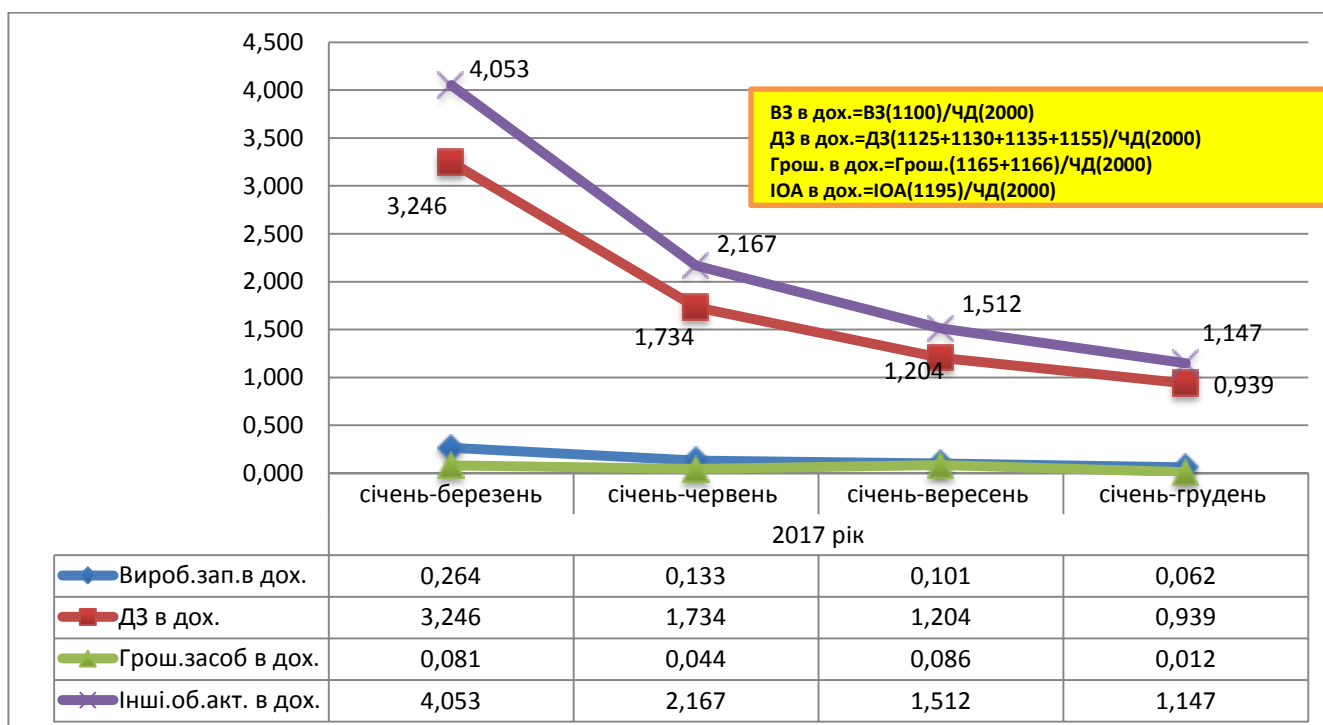


Рис. Ж.2. Частка участі елементів оборотних активів у доході підприємства

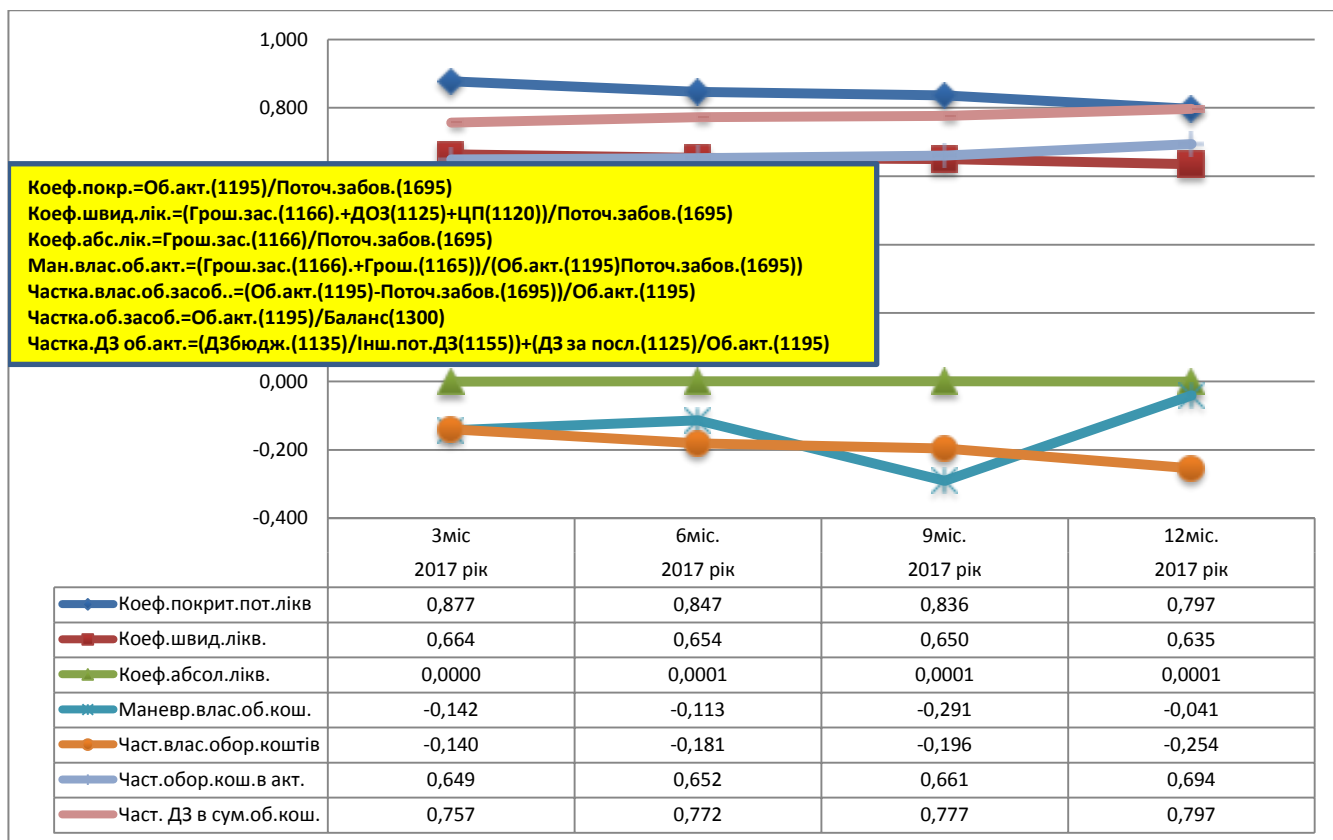


Рис.Ж.3. Аналіз ліквідності та платоспроможності підприємства

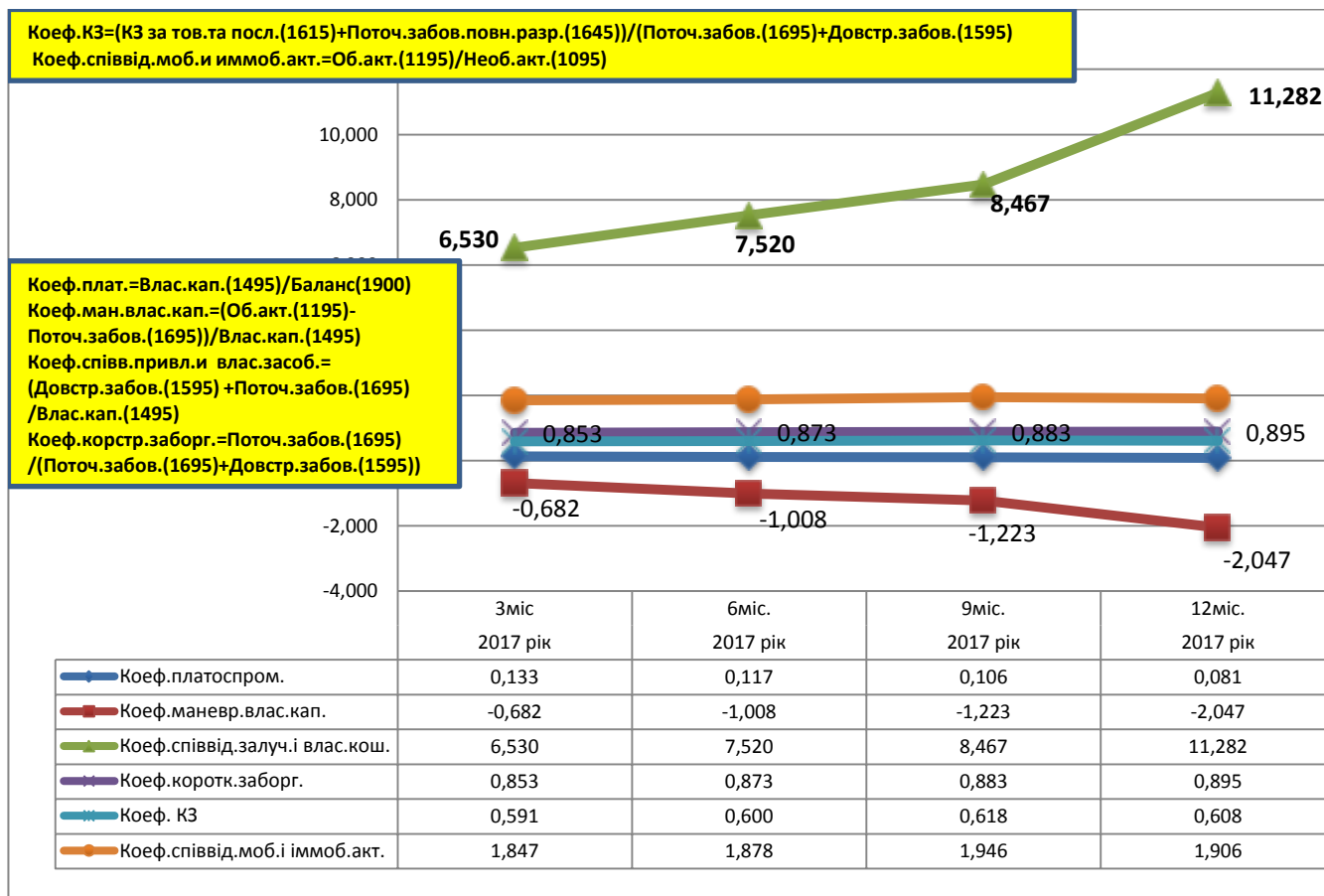


Рис.Ж.4. Аналіз фінансової стійкості

**АКТИ ВПРОВАДЖЕННЯ****Д О В І Д К А**

Впровадження результатів дисертаційної роботи здобувача кафедри Економіки підприємств, бізнес-адміністрування та регіонального розвитку Харківського Національного університету міського господарства ім.О.М.Бекетова, Хайло Яни Миколаївни складено «29» вересня 2018 року

Дирекція КП «Харківводоканал» цією довідкою підтверджує, що результати дисертаційної роботи Хайло Я.М., поданої на здобуття наукового ступеня кандидата економічних наук за спеціальністю 08.00.04- економіка та управління підприємствами ( за видами економічної діяльності) на тему «Формування інноваційних механізмів управління ресурсозбереженням на підприємствах водопровідно-каналізаційного господарства» знаходить впровадження у напрямку поширення новітніх розробок у практичну діяльність підприємства.

Використання результатів дисертаційних досліджень Хайло Я.М. дозволяє побудувати сучасний механізм управління ресурсами підприємства, зокрема:

- удосконалити інформаційно-аналітичний потенціал підтримки управлінських рішень підприємства, долучив до його складу проектне вирішення і рекомендації з впровадження інформаційно-аналітичного комплексу управління ресурсозбереженням;
- використовувати алгоритм проведення моніторингу і аналізу стану ресурсного потенціалу підприємства в поточній управлінській діяльності;
- оцінювати можливі резерви або перешкоди до ресурсозбереження;
- розробляти, координувати та поширювати заходи ресурсозбереження не тільки в сфері виробництва, але й в управлінській та комерційній діяльності;
- використовувати рекомендації по організації обліку витрат ресурсів на окремий процес діяльності, та впроваджувати локальне процесне управління.

Довідка видана для подання в Спеціалізовану вчену раду Д.64.089.01 на предмет захисту кандидатської дисертації.

Генеральний директор  
КП «Харківводоканал»



В.В. Панов

## АКТ

Впровадження результатів дисертаційної роботи здобувача кафедри Економіки підприємств, бізнес-адміністрування та регіонального розвитку Харківського Національного університету міського господарства ім.О.М.Бекетова, Хайло Яни Миколаївни складено «27» липня 2018 року

Ми, що підписалися нижче, представник Виконавця, заступник генерального директора КП «Харківводоканал», директор фінансово-економічного департаменту, Хайло Яна Миколаївна з однієї сторони і представник Замовника, Голова правління-генеральний директор ПрАТ «АК «Київводоканал» Новицький Дмитро Юрійович з іншої сторони, склали акт про те, що результати дисертаційної роботи Хайло Я.М., поданої на здобуття наукового ступеня кандидата економічних наук за спеціальністю 08.00.04-економіка та управління підприємствами ( за видами економічної діяльності) на тему «Формування інноваційних механізмів управління ресурсозбереженням на підприємствах водопровідно-каналізаційного господарства» впроваджені у практичну діяльність шляхом реалізації їх у заходах по вдосконаленню інформаційно-аналітичного блоку управління всіма видами корпоративних ресурсів підприємства.

Використання результатів дисертаційних досліджень Хайло Я.М. дозволяє відтворити системний підхід до одночасного контролю всіх напрямків і аспектів ресурсовживання, як підрозділами, так і процесами діяльності підприємства, формувати та розвивати відповідну інформаційну базу стану ресурсів і визначати резерви ресурсозбереження.

Акт виданий без фінансових зобов'язань перед виконавцем.

Роботу здав:  
Від виконавця



Я.М.Хайло

Роботу прийняв  
Від замовника  
Голова правління-генеральний директор  
ПрАТ «АК «Київводоканал»



Д.Ю.Новицький