

Рисунок М.3. Поліноміальний тренд зміни комплексного показника інтелектуально-кадрової безпеки приватного партнера (ПАТ «Броварське ШБУ № 50»)

Розраховано автором

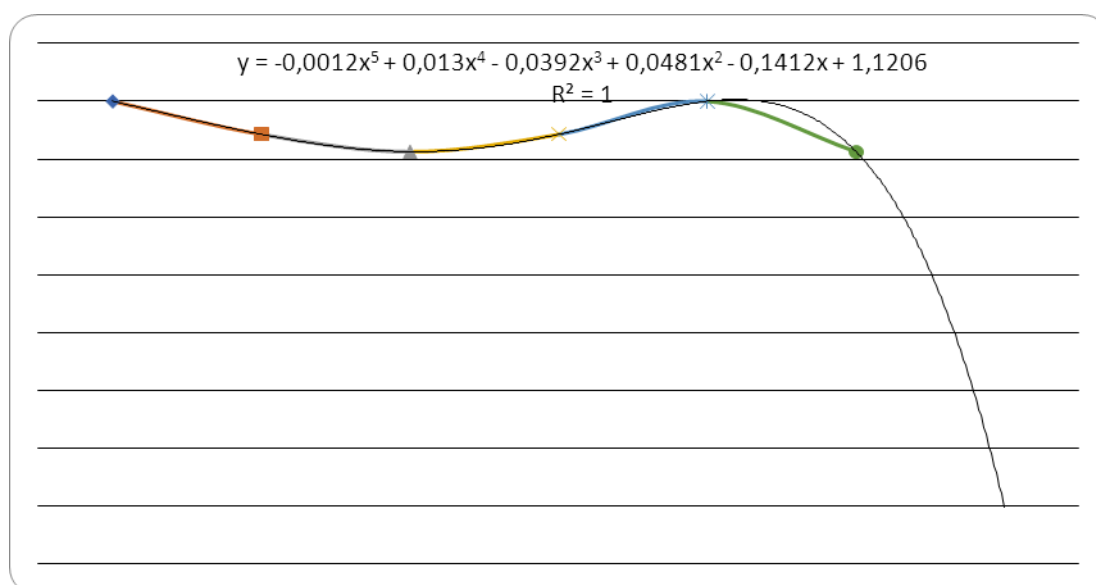


Рисунок М.4. Поліноміальний тренд зміни комплексного показника правової безпеки приватного партнера (ПАТ «Броварське ШБУ № 50»)

Розраховано автором

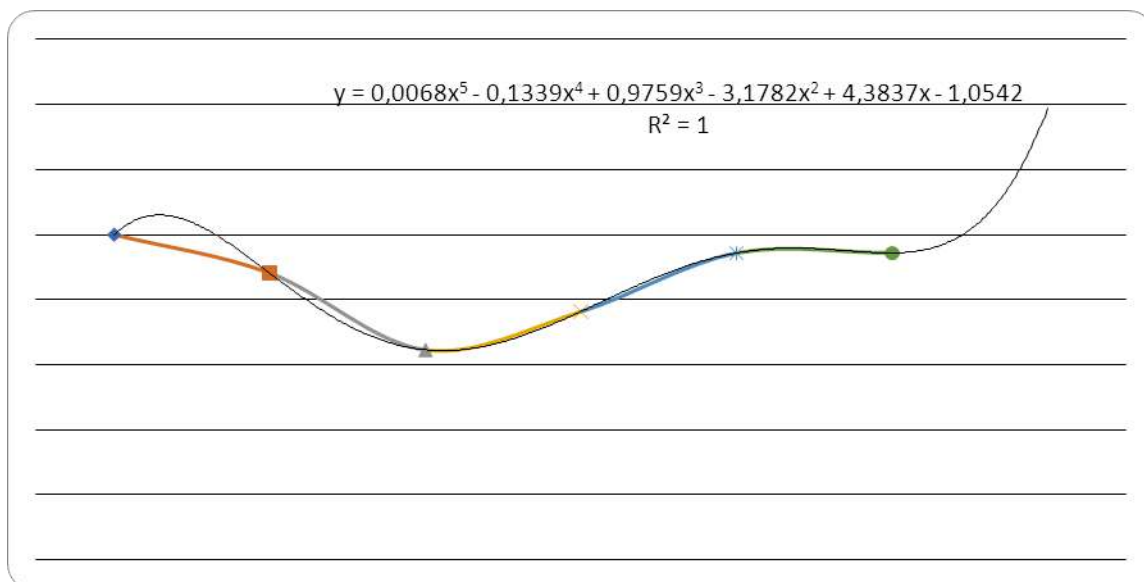


Рисунок М.5. Поліноміальний тренд зміни комплексного показника силової безпеки приватного партнера (ПАТ «Броварське ШБУ № 50»)  
Розраховано автором

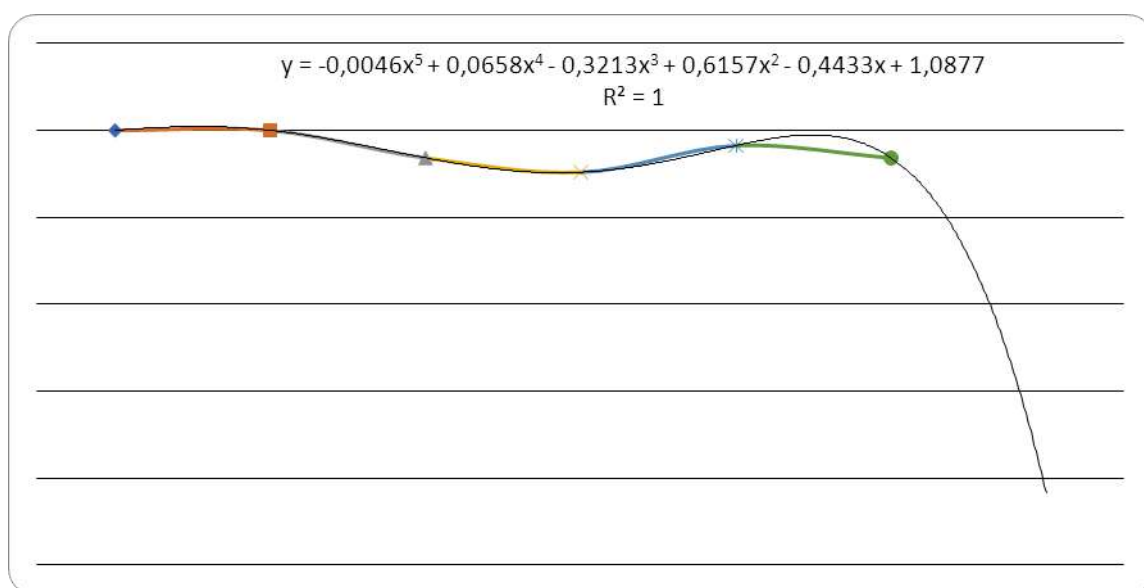


Рисунок М.6. Поліноміальний тренд зміни комплексного показника інформаційної безпеки приватного партнера (ПАТ «Броварське ШБУ № 50»)  
Розраховано автором

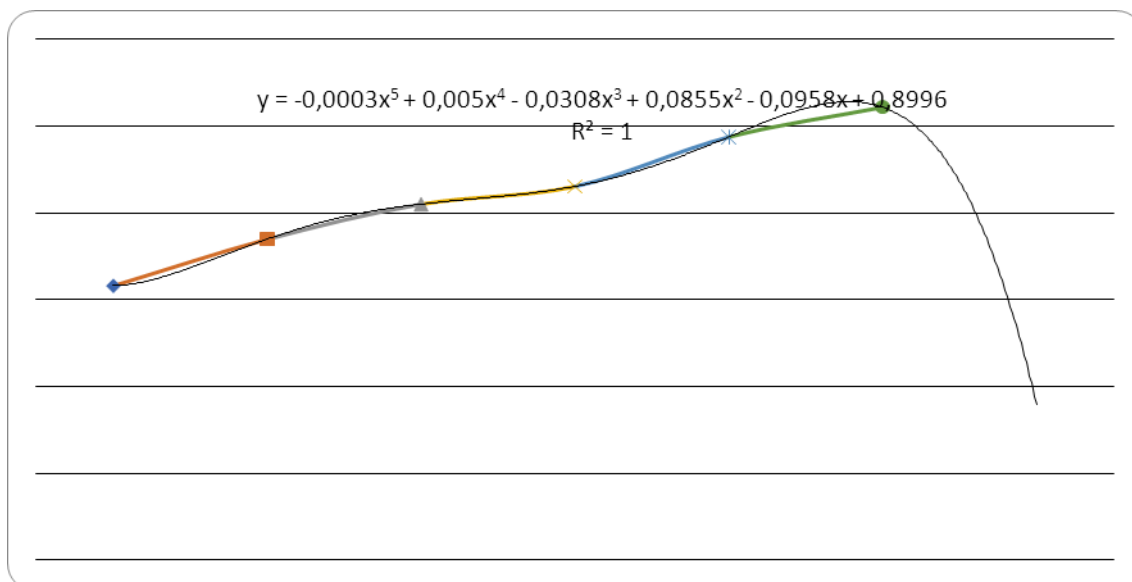


Рисунок М.7. Поліноміальний тренд зміни комплексного показника екологічної безпеки приватного партнера (ПАТ «Броварське ШБУ № 50»)

Розраховано автором

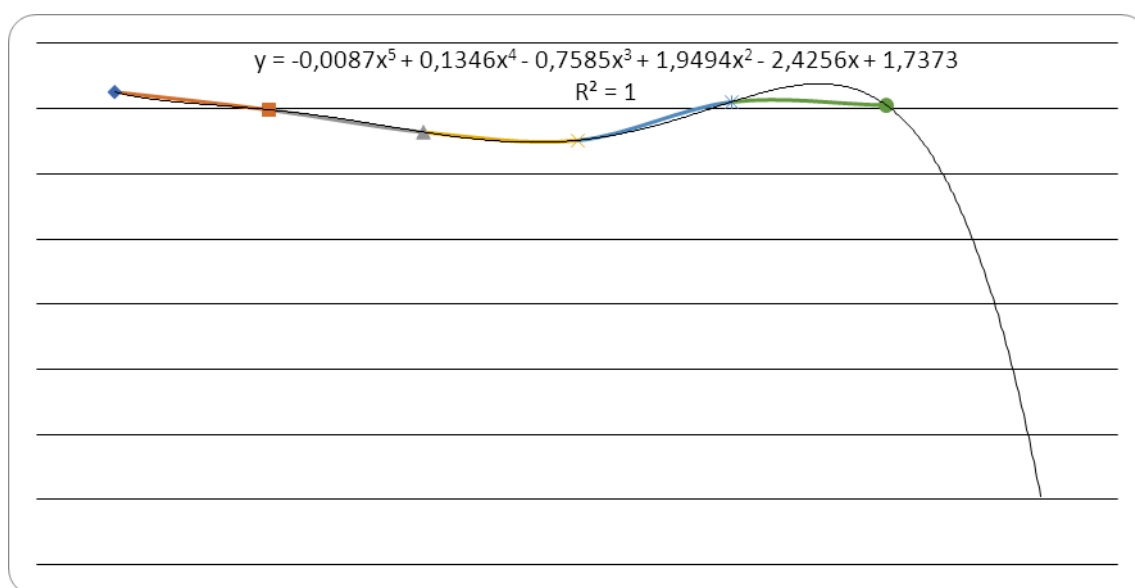


Рисунок М.8. Поліноміальний тренд зміни комплексного показника фінансової безпеки приватного партнера (ПАТ «Львівське СБМУ № 1»)

Розраховано автором

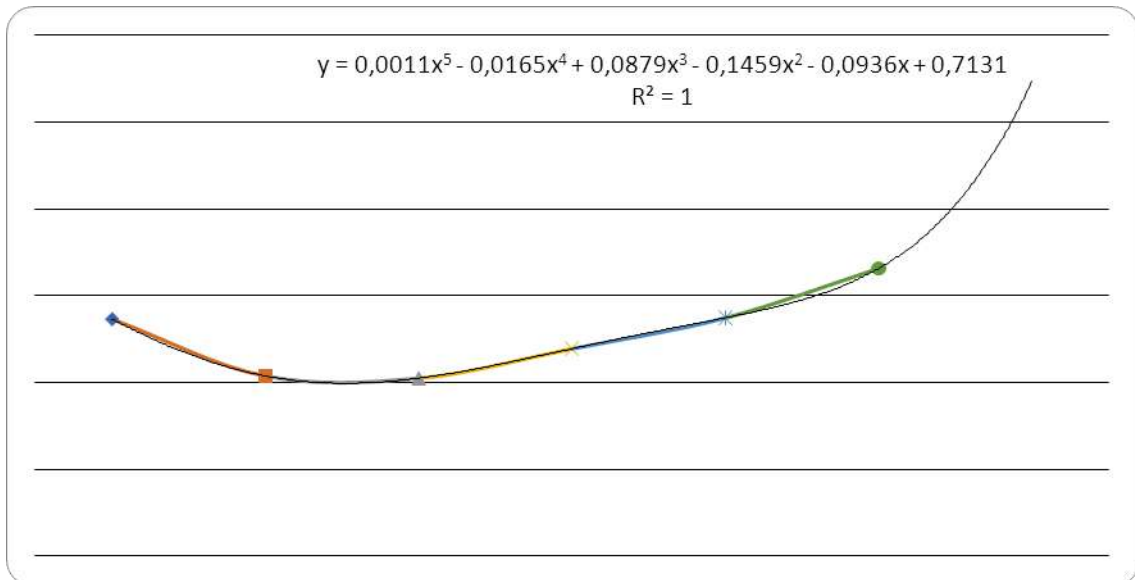


Рисунок М.9. Поліноміальний тренд зміни комплексного показника техніко-технологічної безпеки приватного партнера  
(ПАТ «Львівське СБМУ № 1»)

Розраховано автором

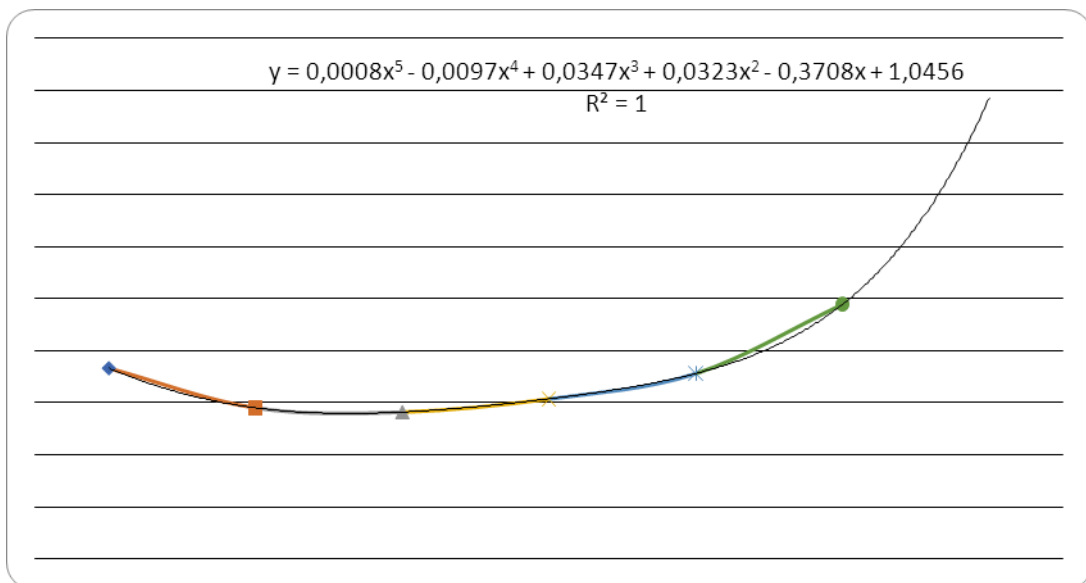


Рисунок М.10. Поліноміальний тренд зміни комплексного показника інтелектуально-кадрової безпеки приватного партнера  
(ПАТ «Львівське СБМУ № 1»)

Розраховано автором

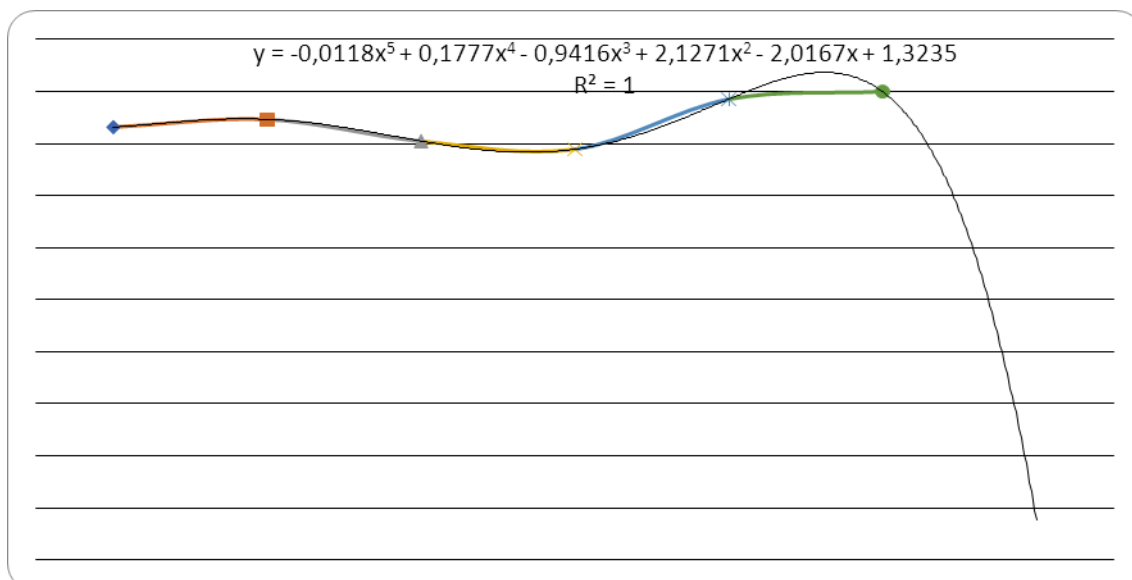


Рисунок М.11. Поліноміальний тренд зміни комплексного показника правової безпеки приватного партнера (ПАТ «Львівське СБМУ № 1»)  
Розраховано автором

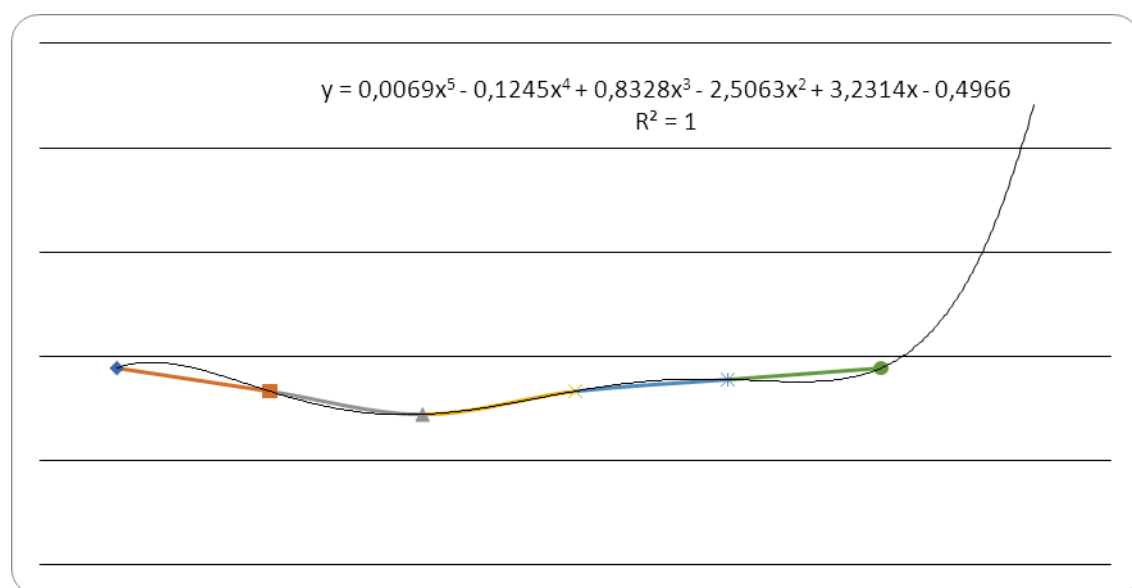


Рисунок М.12. Поліноміальний тренд зміни комплексного показника силової безпеки приватного партнера (ПАТ «Львівське СБМУ № 1»)  
Розраховано автором

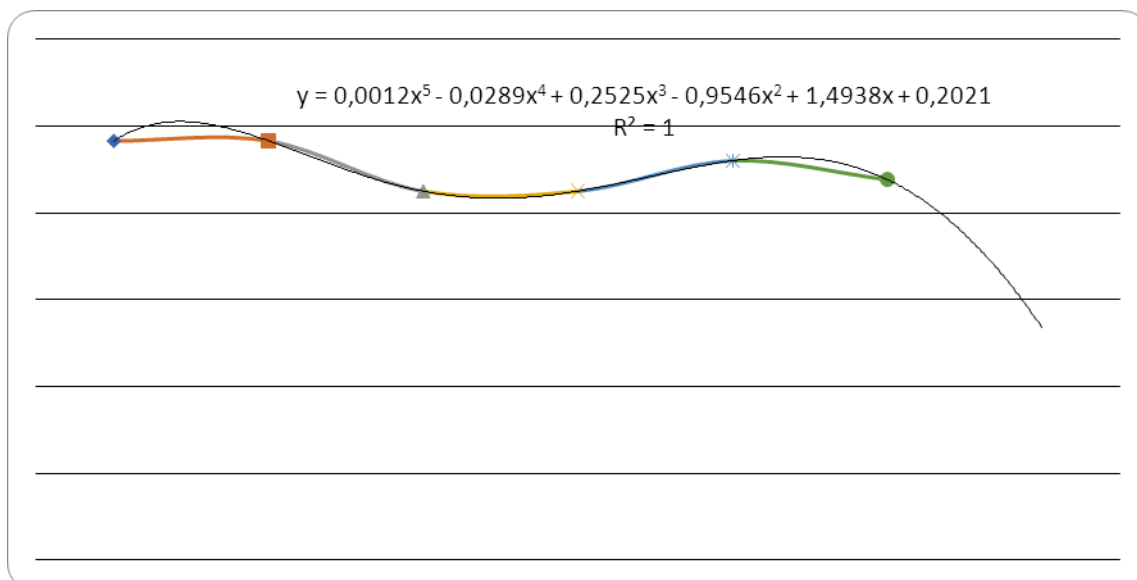


Рисунок М.13. Поліноміальний тренд зміни комплексного показника інформаційної безпеки приватного партнера (ПАТ «Львівське СБМУ № 1»)

Розраховано автором

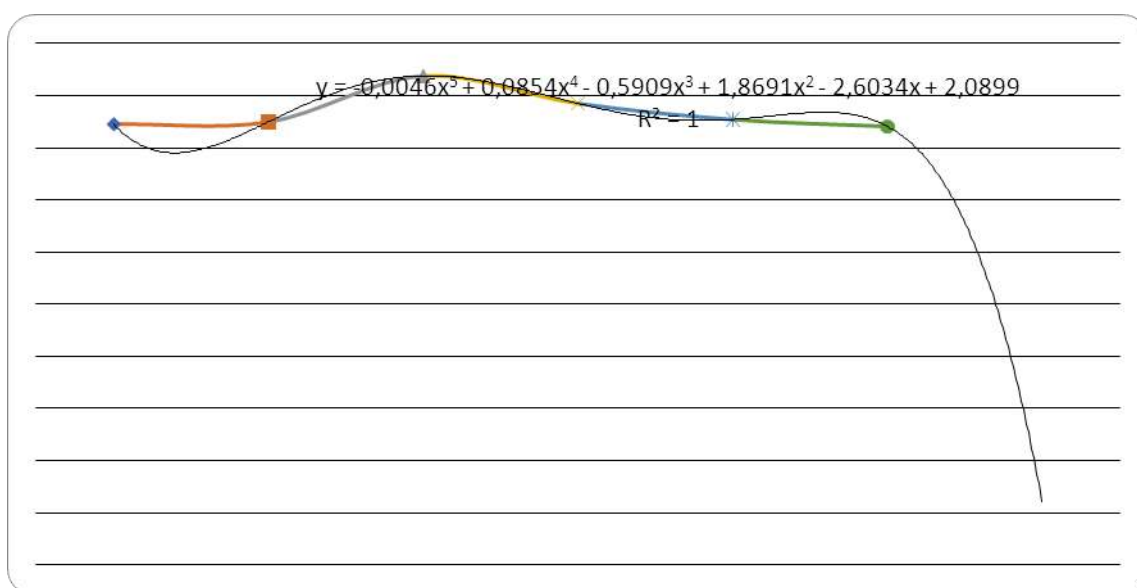


Рисунок М.14. Поліноміальний тренд зміни комплексного показника екологічної безпеки приватного партнера (ПАТ «Львівське СБМУ № 1»)

Розраховано автором

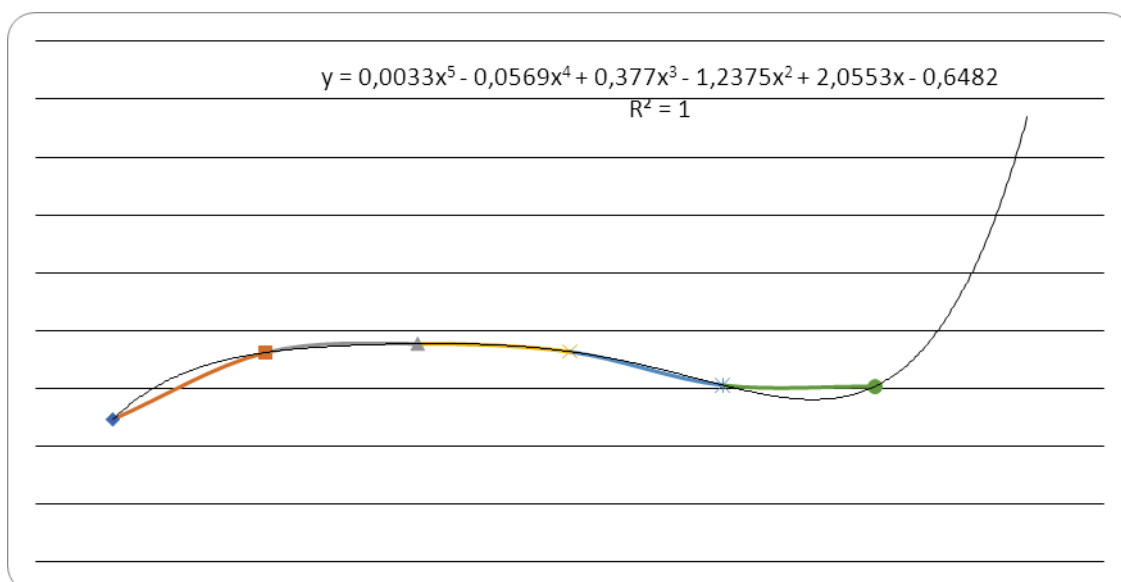


Рисунок М.15. Поліноміальний тренд зміни комплексного показника фінансової безпеки приватного партнера (ПАТ «Одестрансбуд»)  
Розраховано автором

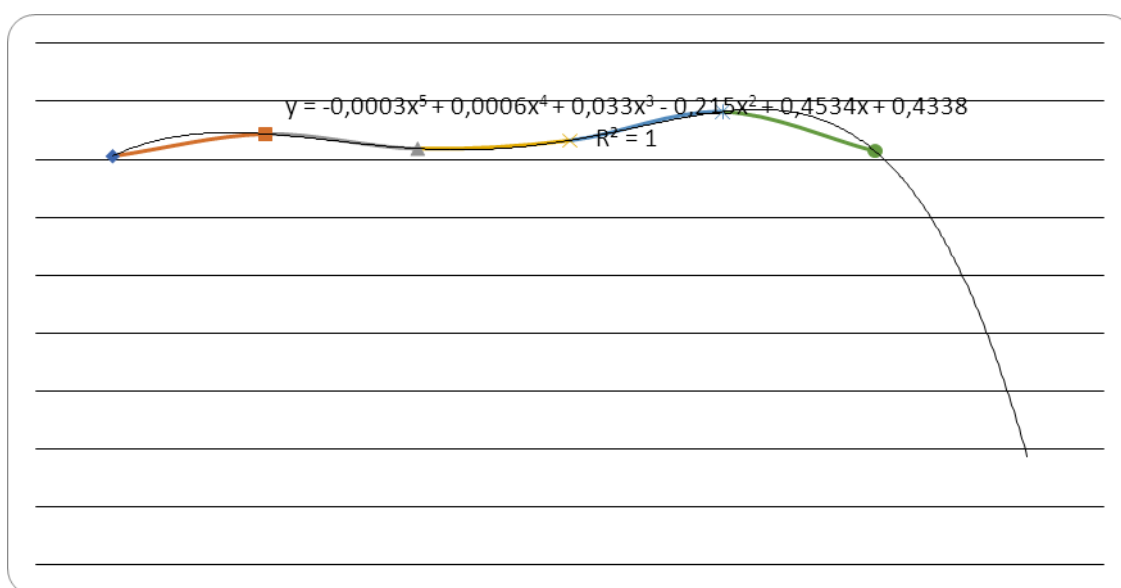


Рисунок М.16. Поліноміальний тренд зміни комплексного показника техніко-технологічної безпеки приватного партнера (ПАТ «Одестрансбуд»)  
Розраховано автором

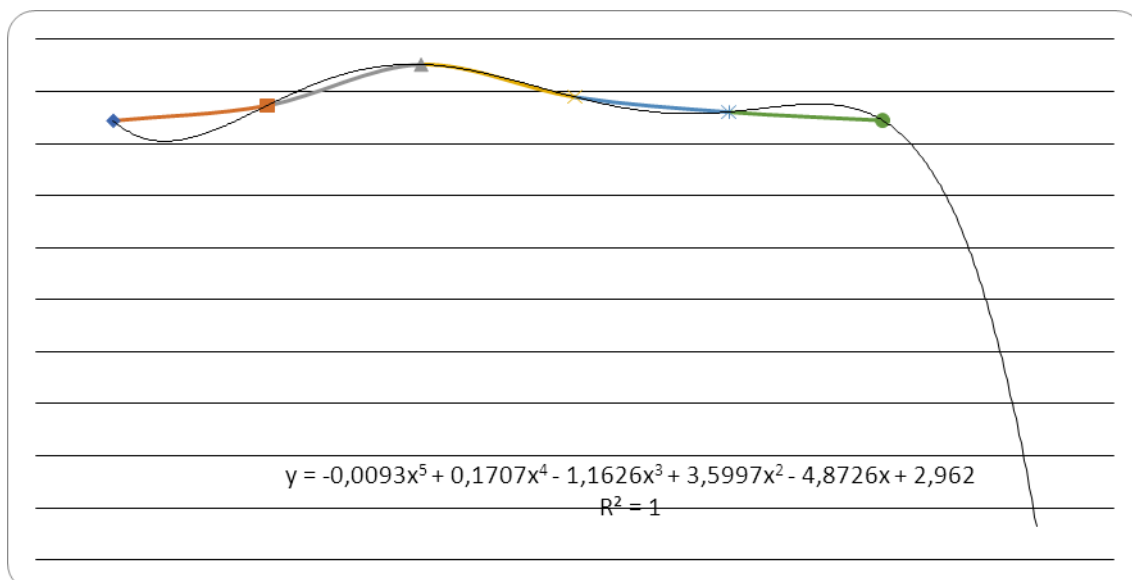


Рисунок М.17. Поліноміальний тренд зміни комплексного показника інтелектуально-кадрової безпеки приватного партнера (ПАТ «Одестрансбуд»)  
Розраховано автором

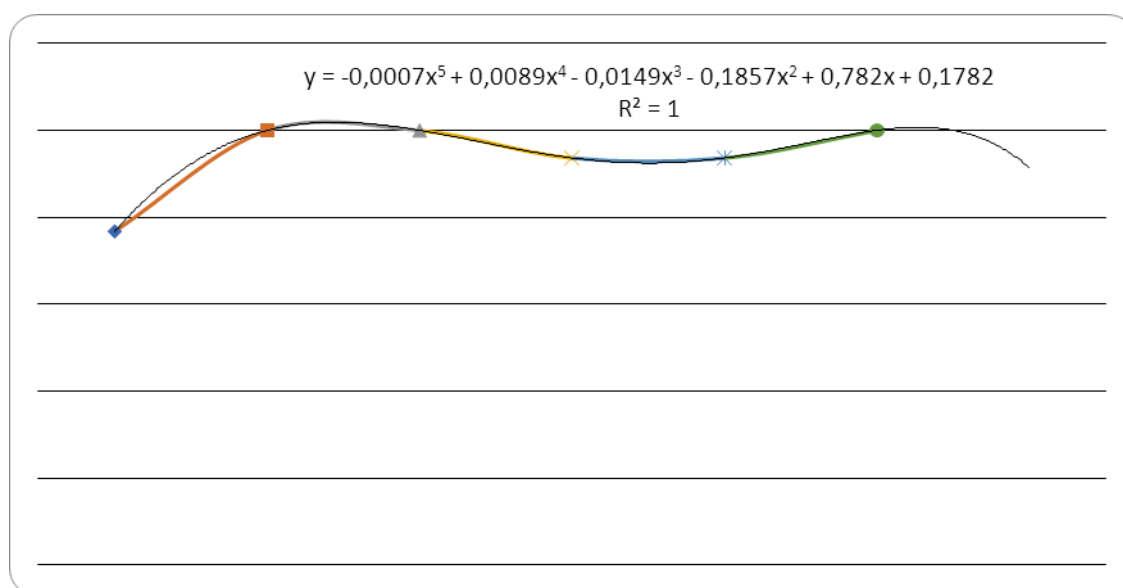


Рисунок М.18. Поліноміальний тренд зміни комплексного показника правової безпеки приватного партнера (ПАТ «Одестрансбуд»)  
Розраховано автором



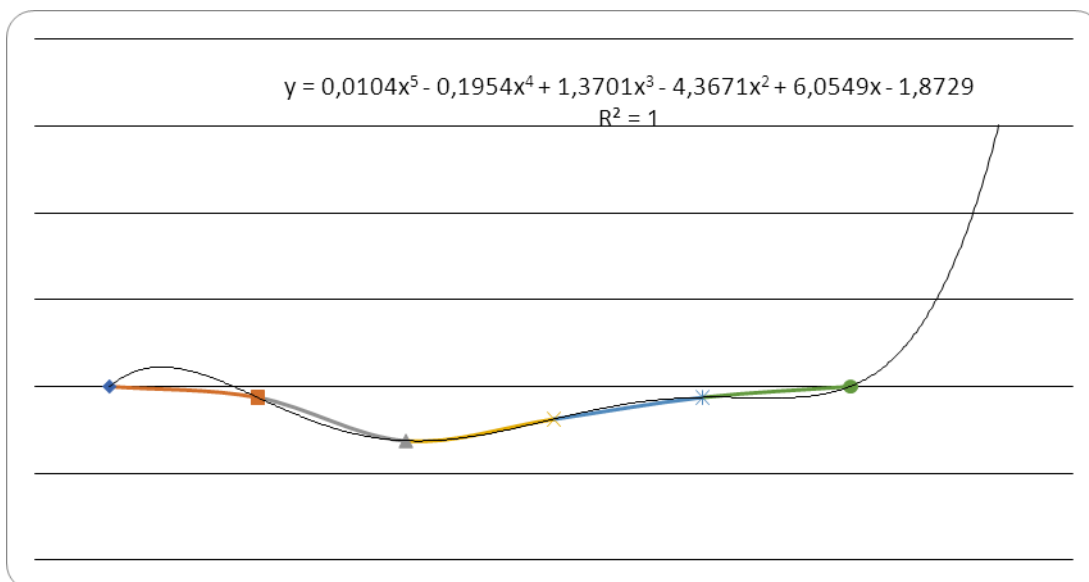


Рисунок М.19. Поліноміальний тренд зміни комплексного показника силової безпеки приватного партнера (ПАТ «Одестрансбуд»)

Розраховано автором

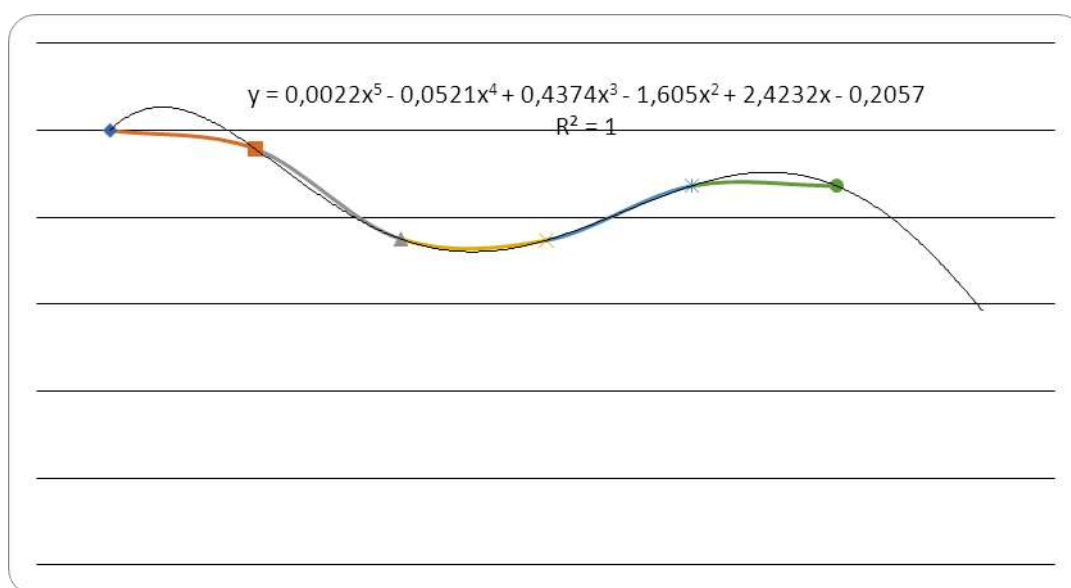


Рисунок М.20. Поліноміальний тренд зміни комплексного показника інформаційної безпеки приватного партнера (ПАТ «Одестрансбуд»)

Розраховано автором

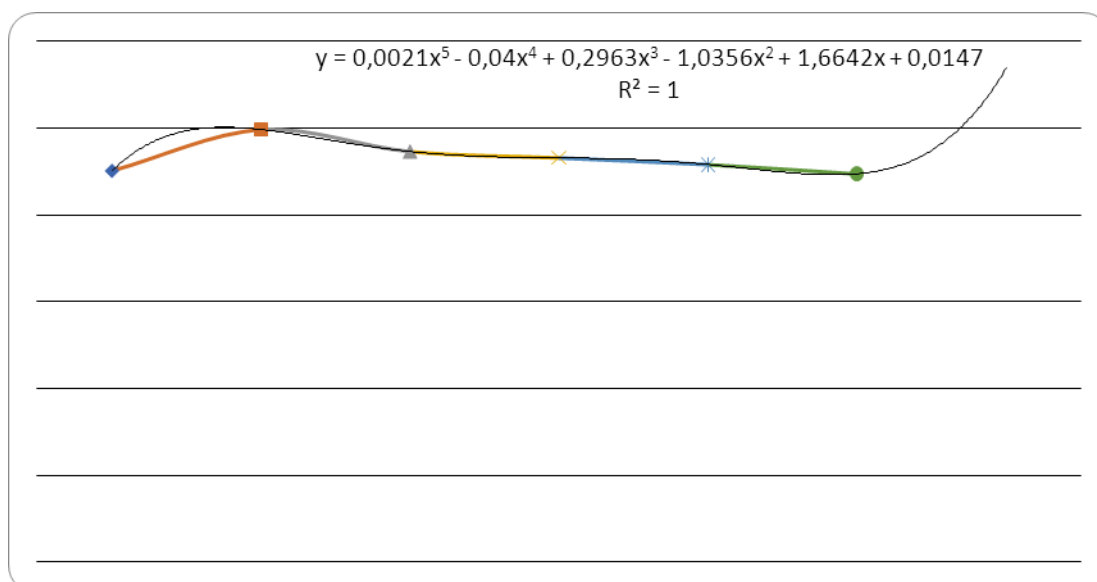


Рисунок М.21. Поліноміальний тренд зміни комплексного показника екологічної безпеки приватного партнера (ПАТ «Одестрансбуд»)  
Розраховано автором

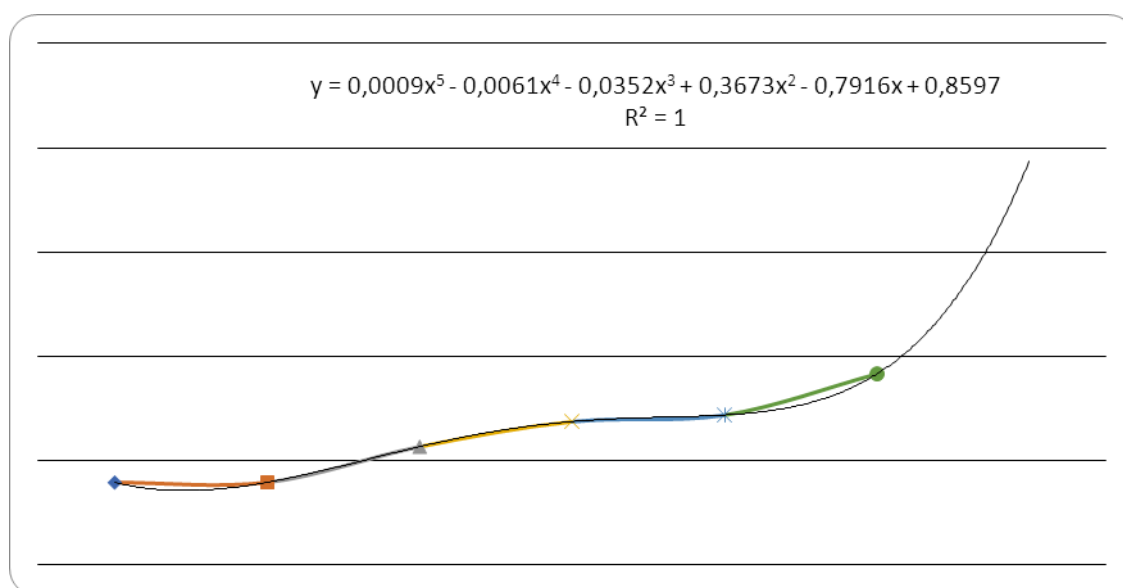


Рисунок М.22. Поліноміальний тренд зміни комплексного показника фінансової безпеки приватного партнера (ПАТ «Рівнеавтошляхбуд»)  
Розраховано автором

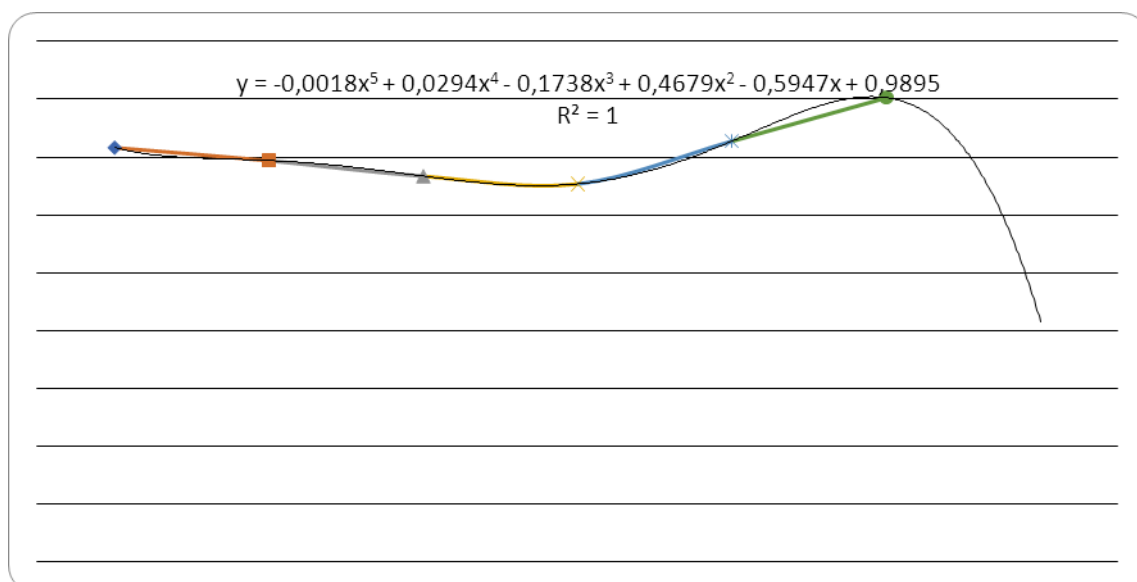


Рисунок М.23. Поліноміальний тренд зміни комплексного показника техніко-технологічної безпеки приватного партнера (ПАТ «Рівнеавтошляхбуд»)

Розраховано автором

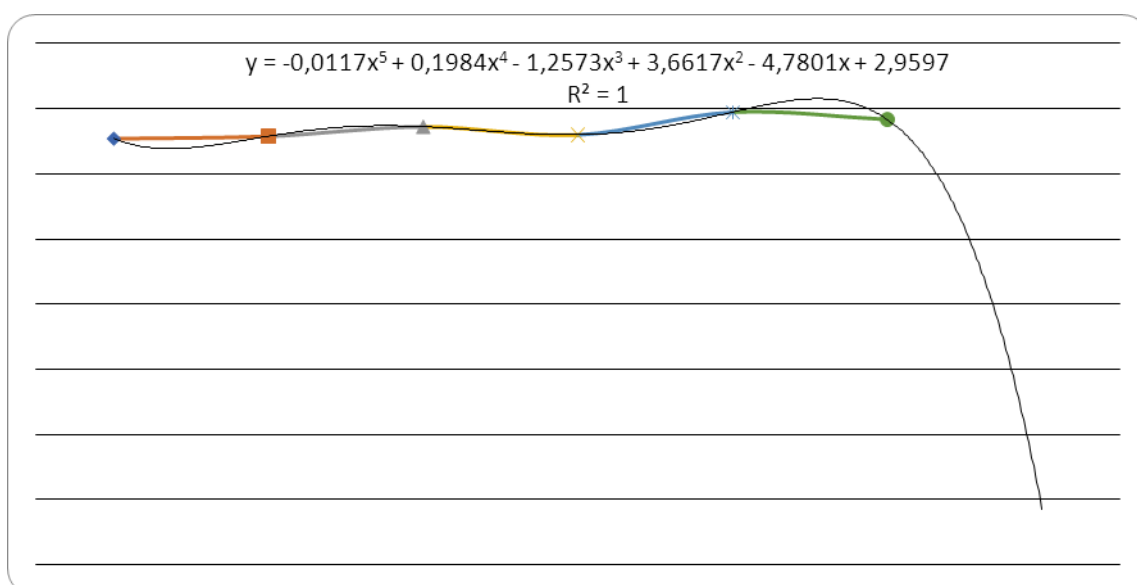


Рисунок М.24. Поліноміальний тренд зміни комплексного показника інтелектуально-кадрової безпеки приватного партнера (ПАТ «Рівнеавтошляхбуд»)

Розраховано автором

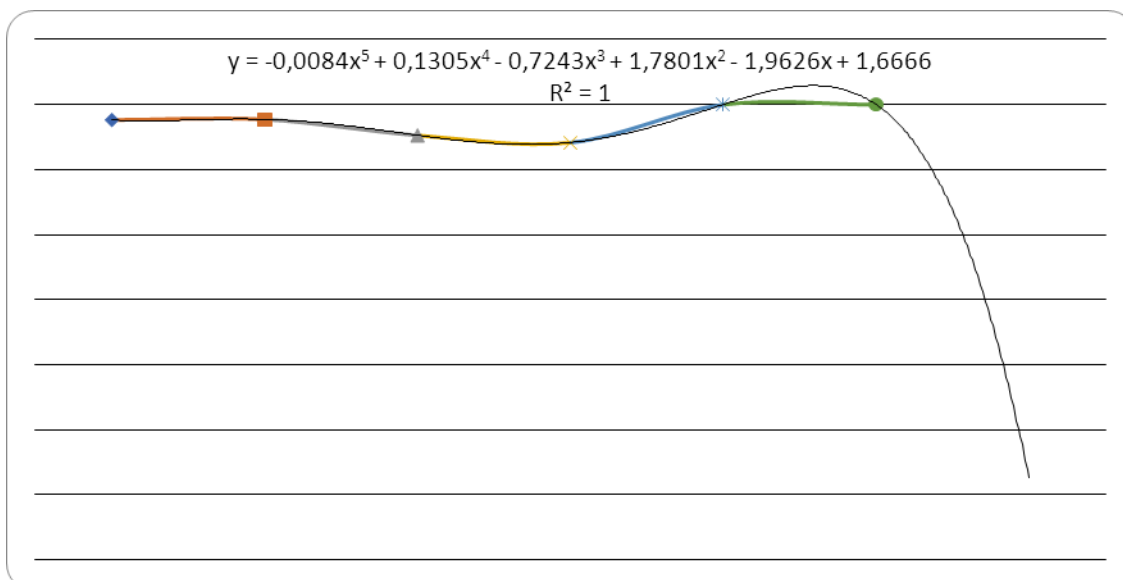


Рисунок М.25. Поліноміальний тренд зміни комплексного показника правової безпеки приватного партнера (ПАТ «Рівнеавтошляхбуд»)  
Розраховано автором

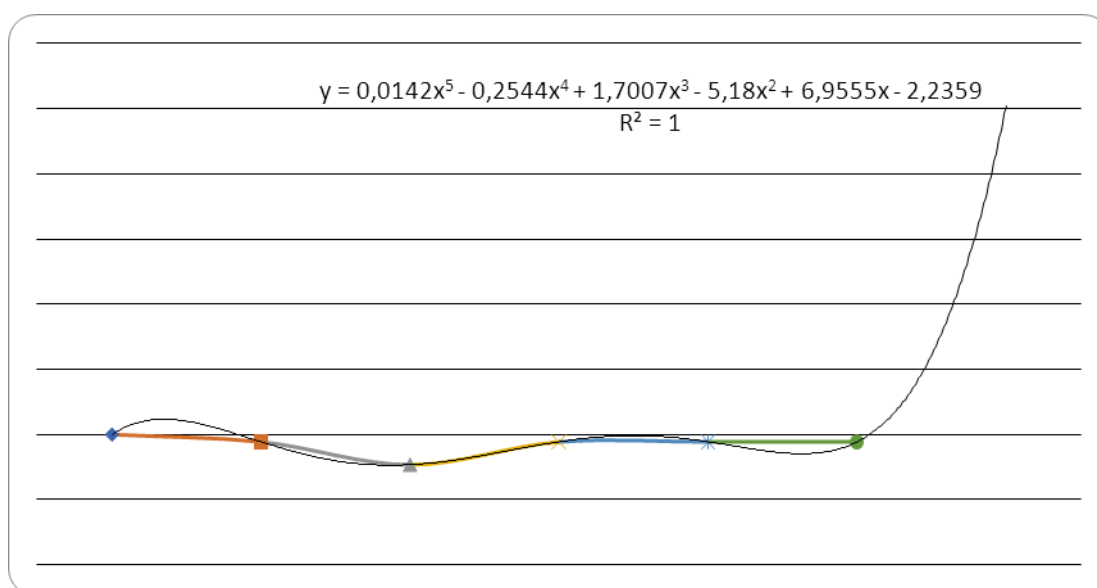


Рисунок М.26. Поліноміальний тренд зміни комплексного показника силової безпеки приватного партнера (ПАТ «Рівнеавтошляхбуд»)  
Розраховано автором

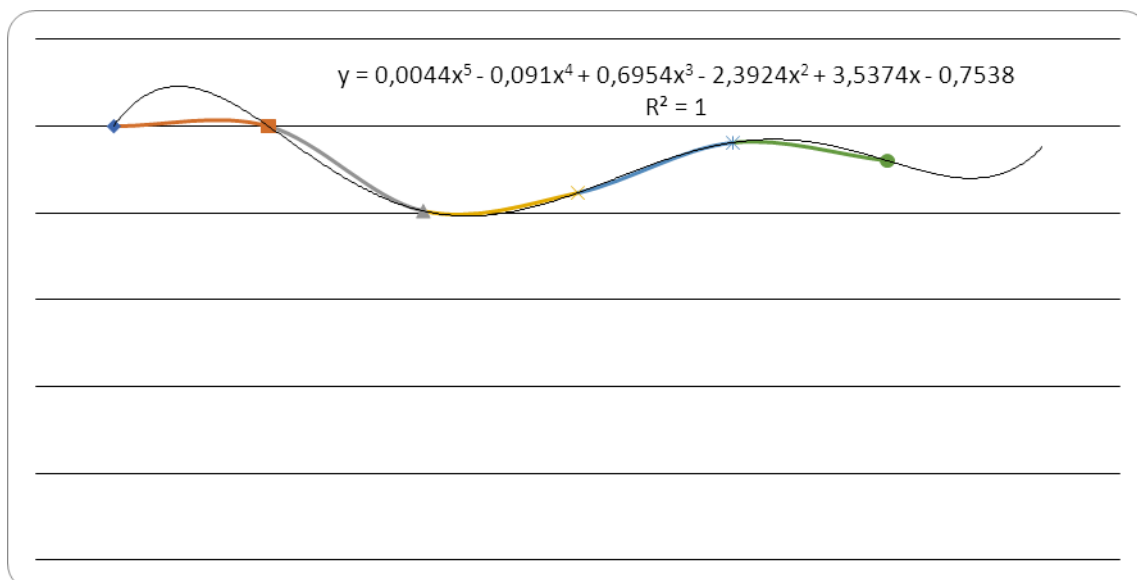


Рисунок М.27. Поліноміальний тренд зміни комплексного показника інформаційної безпеки приватного партнера (ПАТ «Рівнеавтошляхбуд»)  
Розраховано автором

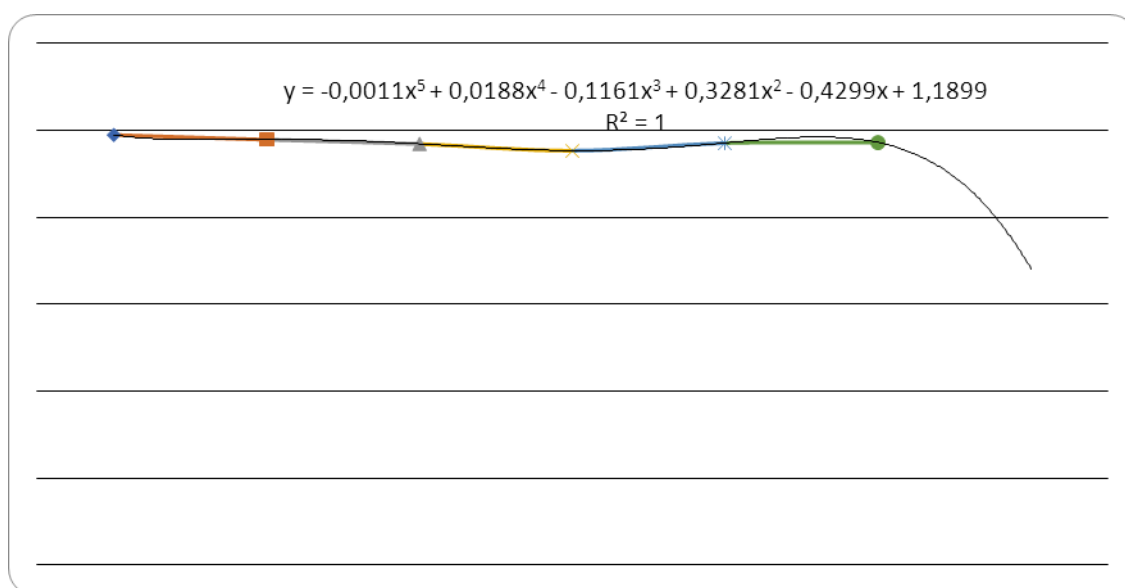


Рисунок М.28. Поліноміальний тренд зміни комплексного показника екологічної безпеки приватного партнера (ПАТ «Рівнеавтошляхбуд»)  
Розраховано автором

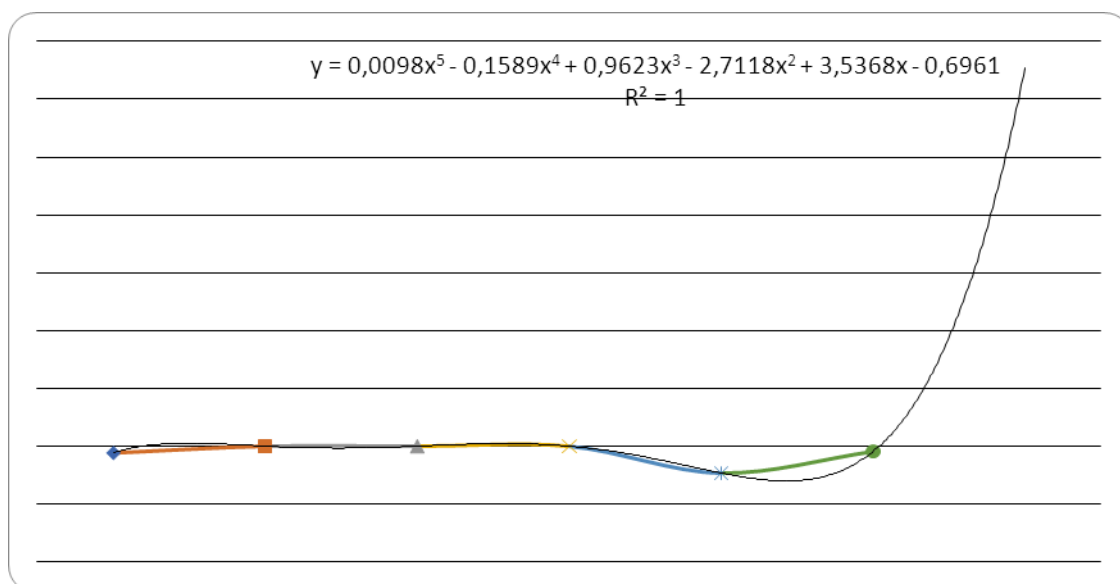


Рисунок М.29. Поліноміальний тренд зміни комплексного показника надійність приватного партнера щодо виконання фінансових зобов'язань (ПАТ «Броварське ШБУ № 50»)

Розраховано автором

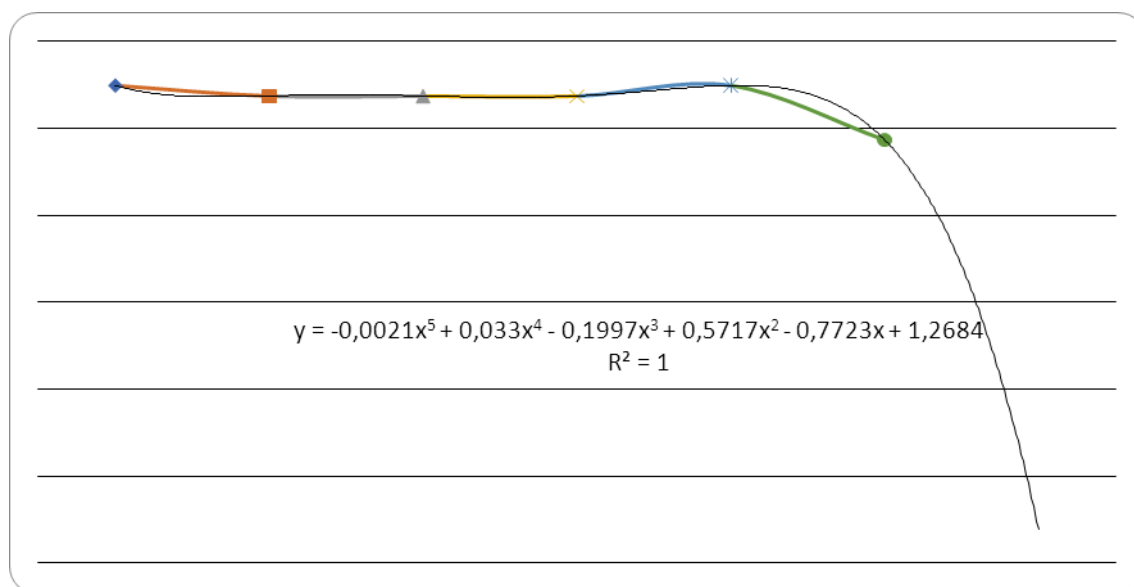


Рисунок М.30. Поліноміальний тренд зміни комплексного показника здатність приватного партнера відповідати нормам і правилам (ПАТ «Броварське ШБУ № 50»)

Розраховано автором

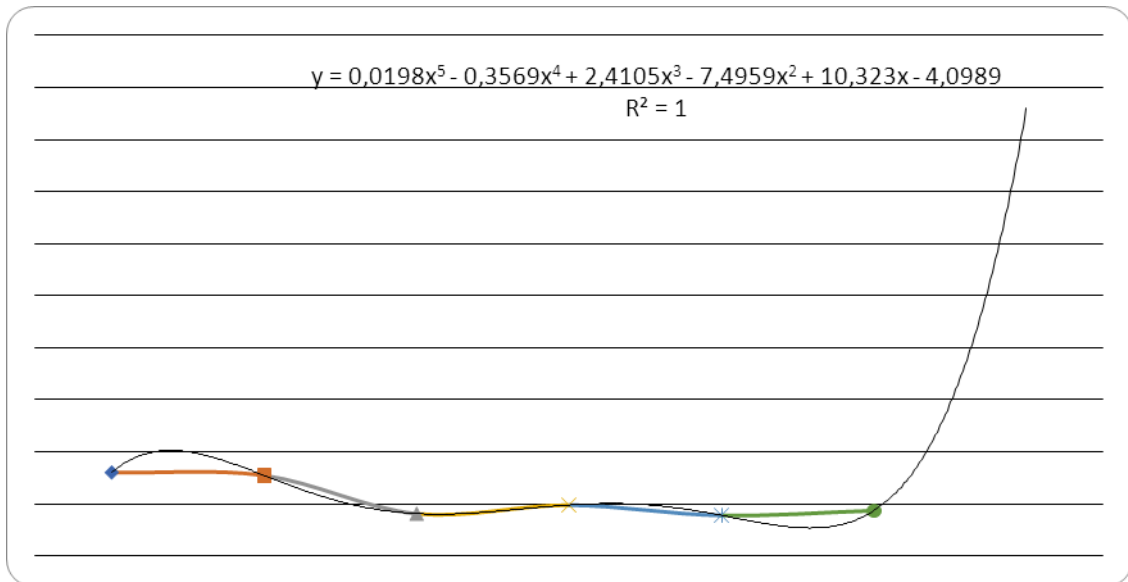


Рисунок М.31. Поліноміальний тренд зміни комплексного показника надійність приватного партнера щодо виконання фінансових зобов'язань (ПАТ «Львівське СБМУ № 1»)

Розраховано автором

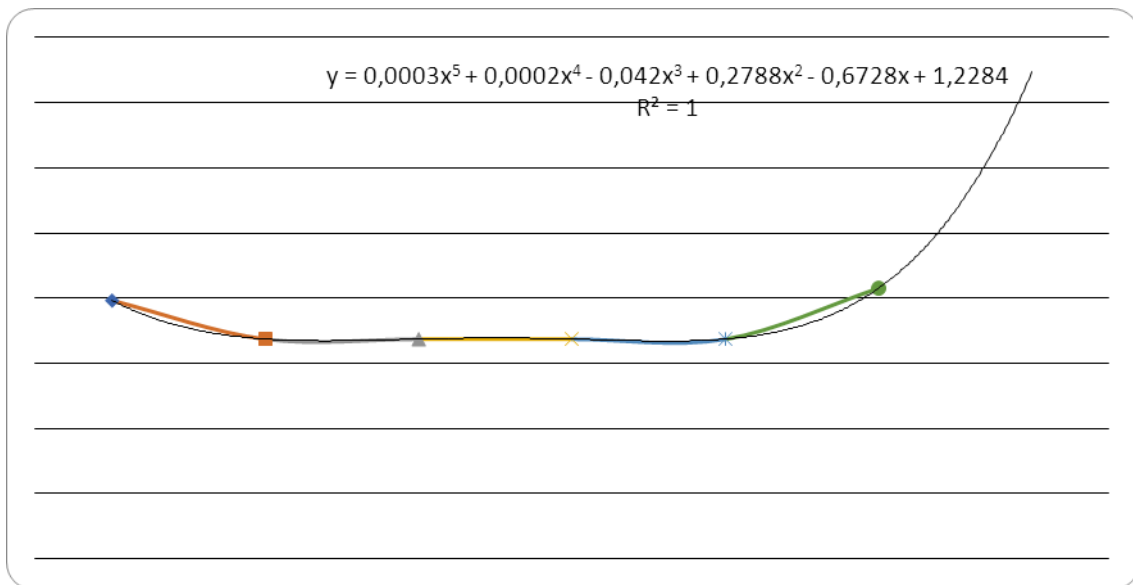


Рисунок М.32. Поліноміальний тренд зміни комплексного показника здатність приватного партнера відповідати нормам і правилам (ПАТ «Львівське СБМУ № 1»)

Розраховано автором

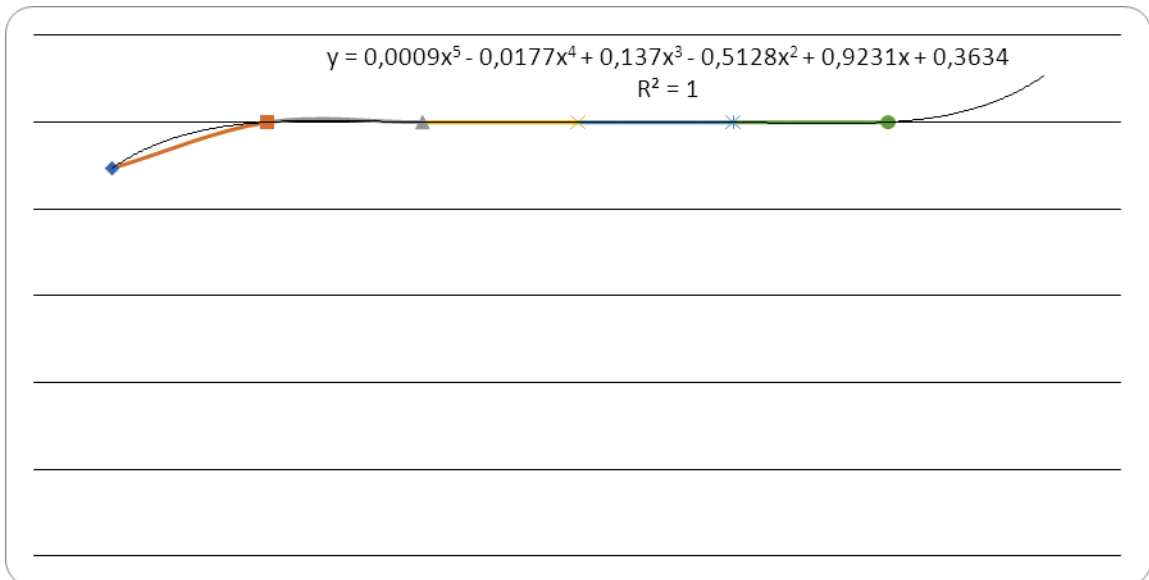


Рисунок М.33. Поліноміальний тренд зміни комплексного показника надійність приватного партнера щодо виконання фінансових зобов'язань (ПАТ «Одестрансбуд»)

Розраховано автором

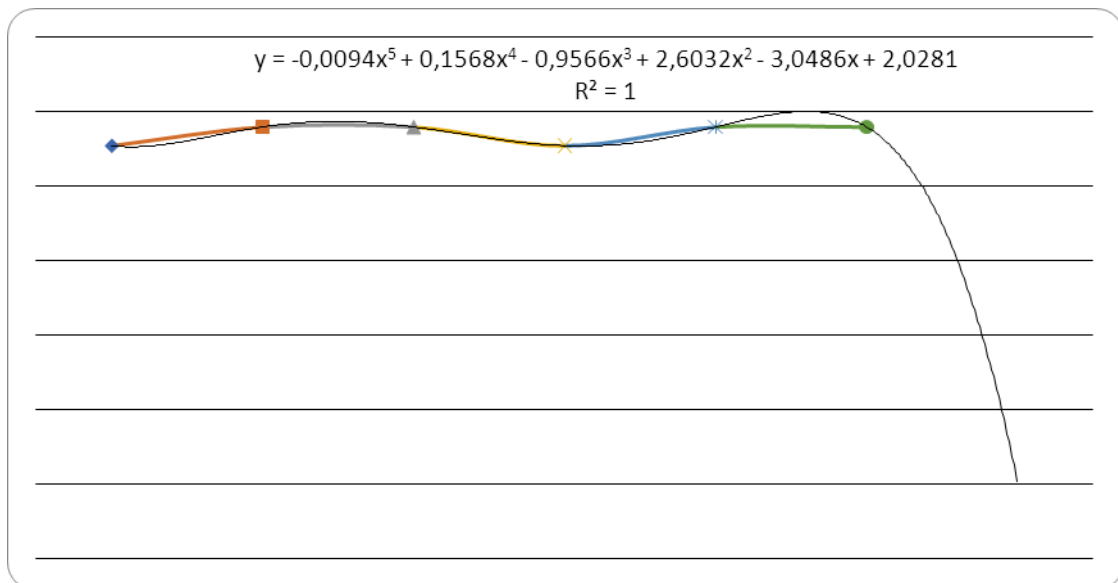


Рисунок М.34. Поліноміальний тренд зміни комплексного показника здатність приватного партнера відповідати нормам і правилам (ПАТ «Одестрансбуд»)

Розраховано автором



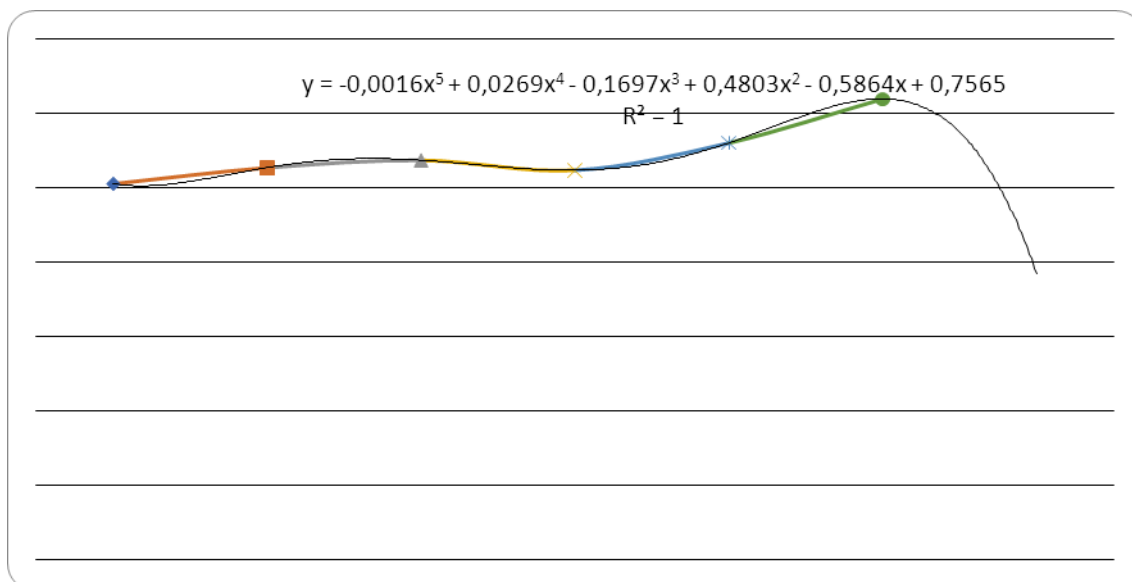


Рисунок М.35. Поліноміальний тренд зміни комплексного показника надійність приватного партнера щодо виконання фінансових зобов'язань (ПАТ «Рівнеавтошляхбуд»)

Розраховано автором

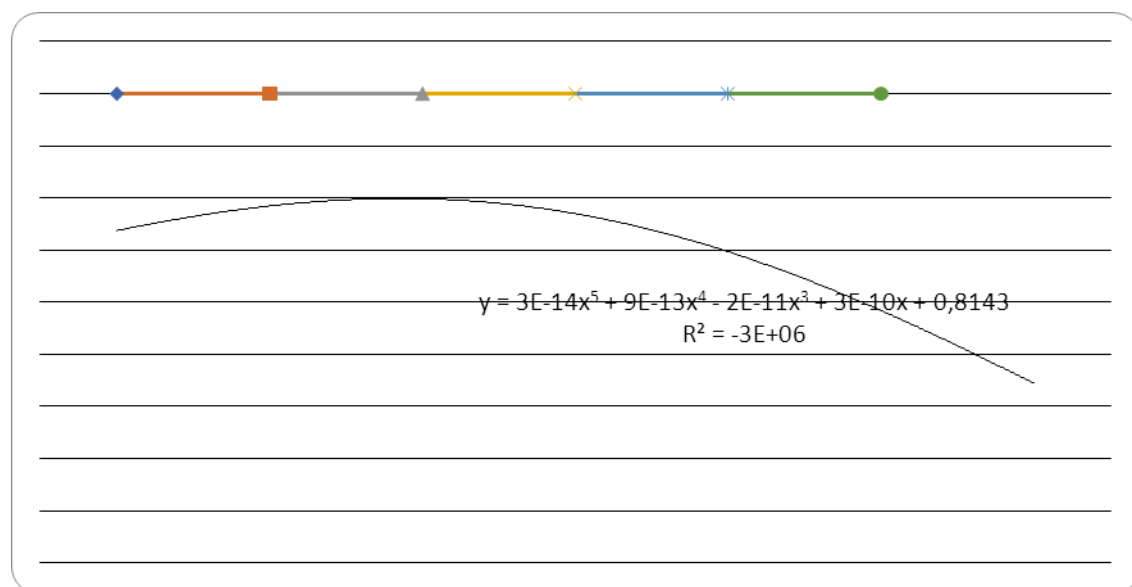


Рисунок М.36. Поліноміальний тренд зміни комплексного показника здатність приватного партнера відповідати нормам і правилам (ПАТ «Рівнеавтошляхбуд»)

Розраховано автором

## Додаток Н

## ДОВІДКИ ПРО ВПРОВАДЖЕННЯ

МІНІСТЕРСТВО  
ЕКОНОМІЧНОГО РОЗВИТКУ І  
ТОРГІВЛІ УКРАЇНИ



MINISTRY  
OF ECONOMIC DEVELOPMENT AND  
TRADE OF UKRAINE

ДЕРЖАВНИЙ НАУКОВО-  
ДОСЛІДНИЙ ІНСТИТУТ  
ІНФОРМАТИЗАЦІЇ ТА  
МОДЕЛЮВАННЯ ЕКОНОМІКИ

STATE SCIENTIFIC RESEARCH  
INSTITUTE FOR INFORMATIZATION  
AND ECONOMIC MODELING

Б-р Дружби народів, 38, Київ, 01014  
Тел.: (044) 495-56-06, факс: (044) 495-56-07  
E-mail: info@dndiime.org.ua  
http://dndiime.org.ua

38, Druzhby Narodiv Blvd., Kyiv, 01014  
Tel.: (044) 495-56-06, fax: (044) 495-56-07  
E-mail: info@dndiime.org.ua  
http://dndiime.org.ua

*19.03.2019 № 01/01*

## ДОВІДКА

## ПРО ВПРОВАДЖЕННЯ

результатів дисертаційного дослідження

Солодовнік Олесі Олександрівни

**ФІНАНСОВО-ЕКОНОМІЧНА БЕЗПЕКА ПУБЛІЧНО-  
ПРИВАТНОГО ПАРТНЕРСТВА: СТРАТЕГІЯ ЗАХИСТУ  
ІНТЕРЕСІВ СТОРІН**

Результати дисертаційного дослідження і практичні рекомендації, що викладені в авторефераті дисертації Солодовнік О.О. на тему: «Фінансово-економічна безпека публічно-приватного партнерства: стратегія захисту інтересів сторін», розглянуто на робочій нараді відділу фінансової політики Державного науково-дослідного інституту інформатизації та моделювання економіки за участю керівництва. За результатами обговорення найбільш важливими визнано наступні результати:

- обґрунтування з позиції синергетичної парадигми концепції забезпечення фінансово-економічної безпеки публічно-приватного партнерства, що ґрунтується на принципах законності, комплексності, альтернативності, пріоритетності, узгодженості й комплементарності; містить сукупність науково обґрунтованих положень щодо визначення та ранжування фінансово-економічних інтересів сторін публічно-приватного партнерства, які потребують захисту, виявлення, оцінювання та прогнозування загроз реалізації фінансово-економічних інтересів сторін публічно-приватного партнерства, комплексного оцінювання





УКРАЇНА

**ХАРКІВСЬКА ОБЛАСНА ДЕРЖАВНА АДМІНІСТРАЦІЯ  
ДЕПАРТАМЕНТ ЕКОНОМІКИ І МІЖНАРОДНИХ ВІДНОСИН**

майдан Свободи 5, Держпром, 3 під., 8 пов., м. Харків, 61022, тел.: (057) 705-10-17, факс: 705-10-29  
E-mail: uek@kharkivoda.gov.ua, код ЄДРПОУ 38157940

16.01.2019 № 07-30/1024  
на № \_\_\_\_\_ від \_\_\_\_\_

**ДОВІДКА****ПРО ВПРОВАДЖЕННЯ**

результатів дисертаційного дослідження

Солодовнік Олесі Олександрівни

**ФІНАНСОВО-ЕКОНОМІЧНА БЕЗПЕКА ПУБЛІЧНО-ПРИВАТНОГО  
ПАРТНЕРСТВА: СТРАТЕГІЯ ЗАХИСТУ ІНТЕРЕСІВ СТОРІН**

Результати дисертаційного дослідження та практичні рекомендації, що викладені у авторефераті розглянуто на робочій нараді Департаменту економіки і міжнародних відносин Харківської обласної державної адміністрації за участю керівництва. За результатами обговорення найбільш важливими визнано результати з обґрунтування методологічних засад забезпечення фінансово-економічної безпеки публічно-приватного партнерства, які передбачають обґрунтування сутності та послідовності реалізації етапів оцінювання, моделювання й прогнозування рівня фінансово-економічної безпеки публічно-приватного партнерства та розробки стратегії захисту фінансово-економічних інтересів сторін публічно-приватного партнерства, що надасть змогу комплексно підвищити рівень захищеності інтересів партнерів як у функціональних сферах державного, так і приватного партнерів на всіх економічних рівнях та сферах партнерських відносин.

Доведено логічність та обґрунтовано можливі варіанти використання отриманих результатів.

Розроблено методологічний підхід до оцінювання рівня фінансово-економічної безпеки публічно-приватного партнерства при реалізації дорожніх проектів, особливість якого полягає в обґрунтуванні системи кількісних і

якісних показників, які відображають рівень захищеності інтересів партнерів за функціональними складовими із визначенням вагомості кожної із них та об'єднанні в інтегральні показники фінансово-економічної безпеки державного партнера, приватного партнера та партнерських відносин, що дозволяє сформулювати підґрунтя для отримання репрезентативних і достовірних оцінок стану і динаміки зміни станів фінансово-економічної безпеки публічно-приватного партнерства.

Результати дослідження рекомендовано до практичного використання при формуванні стратегічних пріоритетів розвитку публічно-приватного партнерства та дорожнього господарства в Україні в умовах євроінтеграції, що сприятиме прийняттю науково-обґрунтованих управлінських рішень.

Заступник директора Департаменту –  
начальник управління аналітики,  
прогнозування та зведення інформації,  
кандидат наук з державного управління



І. КОНОВАЛОВА

## ДОВІДКА

### ПРО ВПРОВАДЖЕННЯ

результатів дисертаційного дослідження

**Солодовнік Олесі Олександрівни**

### **ФІНАНСОВО-ЕКОНОМІЧНА БЕЗПЕКА ПУБЛІЧНО-ПРИВАТНОГО ПАРТНЕРСТВА: СТРАТЕГІЯ ЗАХИСТУ ІНТЕРЕСІВ СТОРІН**

Враховуючи євроінтеграційні спрямування України, до найбільш важливих результатів дисертаційного дослідження вважаємо за доцільне віднести такі результати:

- концепцію забезпечення фінансово-економічної безпеки публічно-приватного партнерства, що ґрунтується на принципах законності, комплексності, альтернативності, пріоритетності, узгодженості й комплементарності; містить сукупність науково обґрунтованих положень щодо визначення та ранжування фінансово-економічних інтересів сторін публічно-приватного партнерства, які потребують захисту, виявлення, оцінювання та прогнозування загроз реалізації фінансово-економічних інтересів сторін публічно-приватного партнерства, комплексного оцінювання рівня фінансово-економічної безпеки публічно-приватного партнерства та розробки сценаріїв її забезпечення;

- методологічні засади забезпечення фінансово-економічної безпеки публічно-приватного партнерства, які передбачають обґрунтування сутності та послідовності реалізації етапів оцінювання, моделювання й прогнозування рівня фінансово-економічної безпеки публічно-приватного партнерства та розробки стратегії захисту фінансово-економічних інтересів сторін публічно-приватного партнерства, що надасть змогу комплексно підвищити рівень захищеності інтересів партнерів у функціональних сферах державного і приватного партнерів та сфері партнерських відносин.

Зазначене дає усі підстави для висновків про те, що результати дослідження рекомендовано до практичного використання при здійсненні інтелектуальної аналітичної оцінки стану проектів публічно-приватного партнерства з метою забезпечення ефективної протидії реальним та потенційним загрозам національній і державній безпеці у відповідність до вимог сучасних європейських та євроатлантичних стандартів.

Довідка видана без фінансових зобов'язань перед автором.

**Професор ІШОК для СБ  
України Національного Юридичного  
Університету імені Ярослава Мудрого**

"14" січня 2019 року

**О.Чердніченко**

Підпис Чердніченко О.Ю. засвідчує:

**Помічник начальника ІШОК для СБ України  
НЮУ імені Ярослава Мудрого**

**А. Шевченко**

