

Додаток Ж
Впровадження результатів дисертації



УКРАЇНА
ЛОЗІВСЬКА РАЙОННА РАДА
ХАРКІВСЬКОЇ ОБЛАСТІ

Вул. Лозовського, 10а, м. Лозова, 64600, тел. (05745) 2-35-56, 2-31-64, e-mail: lozrada@ukr.net

від 24.07.2020 № 306/01-34
на _____ від _____

АКТ

про впровадження основних результатів дисертаційної роботи
на здобуття наукового ступеня кандидат економічних наук
Зеленського Сергія Володимировича

Дисертаційна робота Зеленського Сергія Володимировича «Організаційно-економічне забезпечення формування стратегії соціально-економічного розвитку міст України» присвячена теоретико-методичному обґрунтуванню та подальшому розвитку стратегічних основ управління стійким розвитком міста в аспекті реалізації функції стратегічного планування, а саме обґрунтуванню історичних, ціннісних та культурних особливостей розробки та реалізації стратегій розвитку міста, удосконаленню методичного підходу до формування стратегії стійкого розвитку міст шляхом впровадження партисипативного управління, з метою покращення рівня взаємодії, комунікації та співпраці всіх стейкхолдерів у даному процесі та підвищення коефіцієнту реалізації визначених цілей і завдань.

Розроблений методичний підхід оцінювання рівня стійкого розвитку соціально-економічної системи регіону та міста на підставі теорії ценозів є важливим при прийнятті рішень щодо вибору стратегічних пріоритетів та формування комплексу програм сталого розвитку прийнято до впровадження в Лозівській районній раді задля реалізації власних ключових завдань серед яких аналіз соціальних, економічних та екологічних складових розвитку району, визначення ключових сфер управлінських впливів, діагностування ймовірності виникнення проблеми та ін. До основних впроваджуваних результатів включено:

– розроблений автором підхід до систематизації міст України за історичним аспектом виникнення та ціннісним профілем громади, який є передумовою обґрунтування управлінських інструментів та стратегій співробітництва у процесі формування стратегії соціально-економічного розвитку і подальшої її реалізації;

– сформована анкета виявлення спектру домінуючих цінностей громади міста на основі інтегрального підходу «Спіральна динаміка», що мають стати основою вибору організаційних інструментів та моделей співпраці і комунікації для різних груп зацікавлених сторін у процесі стратегічного планування;

– запропонований комплекс організаційних інструментів, стратегій взаємодії та інструментів управлінських впливів відповідно до визначеної системи цінностей стейкхолдера, що є передумовою залучення різних груп зацікавлених сторін до процесу стратегічного планування.

Довідка видана для представлення у спеціалізованій вченій раді.

Голова районної ради



Володимир ЛАПТЄВ



УКРАЇНА
ВИКОНАВЧИЙ КОМІТЕТ
МЕРЕФ'ЯНСЬКОЇ МІСЬКОЇ РАДИ

вул. Дніпровська, 213, м. Мерефа, Харківський район, Харківська область, 62472
телефон/факс: (057) 748-46-45, E-mail: mereta-gor@ukr.net, Код ЄДРПОУ 40968364

від _____ № _____
на № _____ від _____

Голові спеціалізованої вченої
ради Д 64.089.01
доктору економічних наук,
професору Т. В. Момот

Наукові розробки та підходи що містяться у дисертаційному дослідженні Зеленського С. В. на тему «Організаційно-економічне забезпечення формування стратегії соціально-економічного розвитку міст України» стосовно питань удосконалення процесу стратегічного планування на місцевому рівні, зокрема: оцінки поточного рівня стійкого розвитку системи, окремі елементи підходу до визначення стратегічних пріоритетів соціально-економічного розвитку, методичний підхід до формування стратегії стійкого розвитку міста на засадах стейкхолдер-орієнтованого підходу в частині уточнення організаційного забезпечення та обґрунтування вибору управлінських методів і підходів, механізм ідентифікації стейкхолдерів розвитку міст на основі впровадження багатокритеріальної типологізації за допомогою якого органи місцевого самоврядування будуть обирати партнерів реалізації стратегічних програм та проєктів розглядалися та були прийняті до впровадження в діяльності Мереф'янської міської об'єднаної територіальної громади. Так, окремі рекомендації здобувача щодо підвищення рівня залучення груп зацікавлених сторін та впровадження партисипативного управління були застосовані під час формування та узгодження бюджету участі на 2020 рік, проведенні громадських зборів з приводу вибору та затвердження планів, проєктів і завдань на майбутній рік.

Міський голова

Веніамін СІТОВ



УКРАЇНА

**ПЕРВОМАЙСЬКА МІСЬКА РАДА ХАРКІВСЬКОЇ ОБЛАСТІ
ВИКОНАВЧИЙ КОМІТЕТ**

просп.40 років Перемоги, 1, м.Первомайський, Харківська область, 64102
тел./ факс (05748)3-21-41, E-mail: pervomaisky@ukr.net, код ЄДРПОУ 04396986

23.07.2014 № 01-30/2674

ДОВІДКА

**про використання результатів наукових досліджень
ЗЕЛЕНСЬКОГО СЕРГІЯ ВОЛОДИМИРОВИЧА**

Результати наукових досліджень Зеленського Сергія Володимировича на тему «Організаційно-економічне забезпечення формування стратегії соціально-економічного розвитку міст України» розглядалися та були прийняті до уваги і до впровадження у роботі відділу економіки Первомайської міської ради. Зокрема: розроблений інструментарій діагностики спектру домінуючих цінностей територіальної громади та методичний підхід до формування стратегії стійкого розвитку міст шляхом впровадження партисипативного управління, комплекс організаційних та управлінських методів, що обумовлює моделі та стратегії комунікації та співпраці із різними групами зацікавлених сторін використовуються при розробці Стратегії та Програм економічного та соціального розвитку на майбутній період.

Надані у роботі пропозиції щодо удосконалення процесу стратегічного планування, визначення послідовності дій під час формування стратегії стійкого розвитку міста із залученням різних стейкхолдерів ґрунтуються на комплексному дослідженні їх сучасного стану, оцінки можливостей досягнення, що надає можливість для практичного застосування розробок у роботі відділу економіки Первомайської міської ради та налагодження ефективної співпраці із регіональними та державними органами влади, представниками міської громади та іншими зацікавленими сторонами.

Концептуальна модель ключових тенденцій та трендів, що впливають на розвиток міста і є передумовами формування стратегії стійкого розвитку міст використовується в роботі відділу економіки Первомайської міської ради.

Довідка видана для представлення у спеціалізованій вченій раді.

Міський голова

Микола БАКШЕСВ





АСОЦІАЦІЯ МІСТ УКРАЇНИ

ВСЕУКРАЇНСЬКА АСОЦІАЦІЯ
ОРГАНІВ МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ

вул. Шевченка, 73, 11 поверх, м. Київ, Україна, 04052
Телефакс: (+38 044) 4862078, 4863041, 4862012, 4863070, 4862807
E-mail: info@auc.org.ua www.auc.org.ua

№ 3-52
від 29 лютого 2020 року

ДОВІДКА

про впровадження результатів дисертаційного дослідження
на здобуття наукового ступеня кандидата економічних наук
за спеціальністю 08.00.05 – розвиток продуктивних сил і регіональна економіка
Зеленського Сергія Володимировича
на тему: «Організаційно-економічне забезпечення формування стратегії соціально-
економічного розвитку міст України»

Результати наукових досліджень Зеленського Сергія Володимировича на тему «Організаційно-економічне забезпечення формування стратегії соціально-економічного розвитку міст України», а також наукові публікації автора, у тому числі у фахових виданнях, розглядалися та були прийняті до уваги і до впровадження у роботі виконавчої дирекції всеукраїнської асоціації органів місцевого самоврядування «Асоціація міст України». Зокрема: розроблений автором підхід до класифікації та систематизації міст України за історичним аспектом виникнення та ціннісним профілем громади, що визначає специфіку управління соціально-економічною системою міста, є передумовою обґрунтування управлінських інструментів та стратегій співробітництва з різними групами зацікавлених сторін у процесі формування стратегії соціально-економічного розвитку і подальшої її реалізації; сформована анкета виявлення спектру домінуючих цінностей громади міста на основі моделі «Спіральна динаміка», що мають стати основою вибору організаційних інструментів та моделей співпраці та комунікації для стейкхолдерів у процесі стратегічного планування, подальшої реалізації обраних стратегічних цілей, виконання завдань, впровадження в життя проектів і програм, отже впровадження принципів політики згуртованості в життя громади та підвищення загального рівня досягнення стратегічних пріоритетів; розроблений комплекс організаційного забезпечення формування стратегії соціально-економічного розвитку міста, а саме перелік методів та інструментів, які доцільно застосовувати відповідно до визначеної системи цінностей стейкхолдера, є передумовою залучення різних груп зацікавлених сторін до процесу стратегічного планування, чинником, що дозволить підвищити ефективність партисипативного управління.

Довідка видана для представлення у спеціалізованій вченій раді.

Виконавчий директор Всеукраїнської
асоціації органів місцевого самоврядування
"Асоціація міст України",
кандидат наук з державного управління

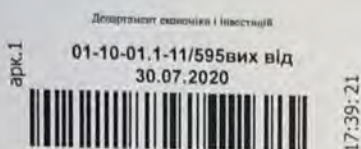


О.В. Слобожан



ПОЛТАВСЬКА МІСЬКА РАДА
ДЕПАРТАМЕНТ ЕКОНОМІКИ І ІНВЕСТИЦІЙ
 вул. Соборності, 36, м. Полтава, 36000, тел. (0532) 56-30-81
 E-mail: dep_economy_invest@rada-poltava.gov.ua Код ЄДРПОУ 43276291

На № _____ від _____



ДОВІДКА

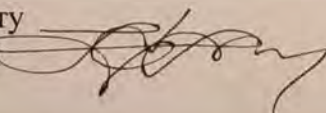
про впровадження основних результатів дисертаційної роботи
 «Організаційно-економічне забезпечення формування стратегії
 соціально-економічного розвитку міст України»
 на здобуття наукового ступеня кандидат економічних наук
 Зеленського Сергія Володимировича

Результати дисертаційного дослідження Зеленського Сергія Володимировича є актуальними та прийняті до впровадження в діяльність Департаменту економіки і інвестицій Полтавської міської ради.

Практичне значення має запропоноване автором змістовне визначення стратегічного управління стійким розвитком міста, яке базується на використанні системного і стратегічного мислення, що має значення для забезпечення стійкого розвитку та підвищення рівня і якості життя як кожного окремого мешканця, так і населення країни в цілому. В світлі реформ, які тривають в країні, набуття містами більшої самостійності та впровадження в практику управління принципів згуртованості, соціальної відповідальності є вкрай необхідним, що має бути підсилено обґрунтованими пропозиціями Зеленського С.В. щодо важливості врахування наявної системи цінностей територіальної громади та формування політики комунікації, співпраці та взаємодії із відповідним комплексом управлінських організаційних інструментів.

Залучення різних груп стейкхолдерів до питань формування та реалізації стратегії соціально-економічного розвитку міста можливо покращити за рахунок використання розробленого методичного підходу шляхом впровадження партисипативного управління, який базується на сформованому інструментарії діагностики спектру домінуючих цінностей та ідентифікації стейкхолдерів і дозволяє поєднати зацікавлені сторони у групи відповідно до їх релевантних атрибутів та системи цінностей з метою подальшого ефективного залучення до процесів стратегічного управління і підвищення коефіцієнту реалізації стратегічних планів і програм.

Директор Департаменту
 економіки і інвестицій


 Віта КЛИМЕНКО

200008

ЗАТВЕРДЖУЮ

Перший проректор Харківського
національного університету міського
господарства імені О.М. Бекетова
проф. Р.Б.С. Т.В. Стадник



Довідка

**про впровадження у навчальний процес
результатів дисертаційної роботи за темою: «Організаційно-економічне
забезпечення формування стратегії
соціально-економічного розвитку міст України»
здобувача кафедри Економіки
Зеленського Сергія Володимировича**

Ректорат Харківського національного університету міського господарства імені О.М. Бекетова підтверджує впровадження у навчальний процес результатів дисертаційної роботи на здобуття наукового ступеню кандидата економічних наук Зеленського Сергія Володимировича за темою: «Організаційно-економічне забезпечення формування стратегії соціально-економічного розвитку міст України».

Розробки та рекомендації, запропоновані автором, впровадженно в навчальний процес при викладанні таких дисциплін як «Регіональна економіка», «Стратегія підприємства».

Дисертаційна робота містить нові теоретико-методичні та практичні рекомендації, які дозволяють студентам поглибити рівень знань і вмінь стосовно особливостей формування стратегії соціально-економічного розвитку міст та особливостей стратегічного управління їх функціонуванням та розвитком.

Завідувач кафедри Економіка,
канд. економ. наук, доц.

Н. М. Матвєєва

Додаток 3

Список публікацій здобувача за темою дисертації

СПИСОК ПУБЛІКАЦІЙ ЗДОБУВАЧА

Публікації у наукових виданнях, включених до переліку наукових фахових видань України:

1. Зеленський С.В., Ковалевська А.В., Петрова Р.В. Стійкий розвиток міст: сутність поняття та передумови впровадження. *Соціальна економіка: науковий економічний журнал*. Вип. 53, №1, 2017. С. 69-75.

URL : <file:///D:/Downloads-Web/9775-%20статті-19392-1-10-20171130.pdf> (1 друк. арк., особисто автору належить 0,62 друк. арк.).
Особистий внесок: уточнено зміст та сутність категорій стійкий розвиток міста, визначено його ключові риси; доведено, що впровадження принципів реалізації стійкого розвитку має розпочинатися з рівня соціально-економічної системи міста і на засадах стейкхолдерного підходу.

2. Зеленський С.В. Стратегічне управління стійким розвитком міст. *Соціальна економіка: науковий економічний журнал*. Вип. 56, 2018. С. 119-129.

URL : <file:///D:/Downloads-Web/9775-%20статті-19392-1-10-20171130.pdf> (0,83 друк. арк.)

3. Зеленський С.В. Стратегічне управління стійким розвитком міст: стейкхолдер-орієнтований підхід. *Регіональна економіка та управління: науково-практичний журнал*. Ч. 1, 2 (24) травень 2019 р. С. 105-111.

URL : <file:///D:/Downloads-Web/9775-%20статті-19392-1-10-20171130.pdf> (0,75 друк. арк.)

4. Зеленський С.В. Управління розвитком міст у процесі забезпечення соціально-економічного розвитку регіонів України. *Комунальное хозяйство городов*. № 5, 2012. С. 52-56.

URL : <file:///D:/Downloads-Web/9775-%20статті-19392-1-10-20171130.pdf> (0,71 друк. арк.)

5. Зеленський С.В., А.В. Ковалевська Аналіз моделей оцінки стейкхолдерів: прикладні аспекти формування стратегії стійкого розвитку міст України. *Бізнес-Інформ.* № 9, 2019. С. 299-307.

URL : <file:///D:/Downloads-Web/9775-%20статті-19392-1-10-20171130.pdf> (0,71 друк. арк., особисто автору належить 0,48 друк. арк.). *Особистий внесок*: визначено специфіку процесу аналізу зацікавлених сторін та його місце у формуванні стратегії розвитку міста; обґрунтовано модель аналізу стейкхолдерів міського розвитку на основі критичного аналізу різноманітних підходів до оцінки.

Наукові праці у виданнях іноземних держав або у виданнях України, які включені до міжнародних наукометричних баз

6. Kovalevska A., Zelensky S. The Methodical Approach to the Evaluation of Sustainable Development of the City of Ukraine. *European Journal of Humanities and Social Sciences: Scientific journal.* № 2, 2020 p. 187-201.

URL : http://ppublishing.org/upload/iblock/dd9/EJH-2_2020.pdf (1,21 друк. арк., особисто автору належить 0,64 друк. арк.). *Особистий внесок*: досліджено методичні підходи діагностики рівня соціально-економічного розвитку соціально-економічних систем, обґрунтовано доцільність використання ценологічного моделювання з метою проведення оцінки досягнутого рівня стійкого розвитку міста, розроблено методичний підхід до оцінки досягнутого рівня стійкого розвитку соціально-економічної системи.

Розділи монографій, опубліковані у співавторстві:

7. Зеленський С.В., Ковалевська А.В. Рівень та якість життя як цільовий орієнтир моделі стійкого розвитку міст. Математичні моделі та новітні технології управління економічними та технічними системами: монографія ; за заг. ред. В.О. Тимофєєва, І.В. Чумаченко Харків: ФОП Мезіна В.В., 2017. С. 202-213.

URL: <http://eprints.kname.edu.ua/46217/1/mono2017.pdf> (0,67 друк. арк., особисто автору належить 0,34 друк. арк.). *Особистий внесок*: представлено результати дослідження сутності процесу стійкого розвитку; проведено порівняльний аналіз категорій рівня та якості життя населення; розроблено

концептуальну схему формалізації цільового орієнтиру стратегії стійкого розвитку міста.

Наукові публікації апробаційного характеру:

8. Зеленський С.В. Ковалевська А.В. Вибір стратегічних пріоритетів забезпечення стійкого розвитку міст. Стан та розвиток підприємництва в умовах ринкової економіки: проблеми та перспективи: матеріали Міжнародної науково-практичної конференції (м. Дніпро, 19-20 січня 2018 р.). Дніпро: НО «Перспектива», 2018. С. 116-119. (0,25 друк. арк., особисто автору належить 0,19 друк. арк.). *Особистий внесок*: обґрунтовано необхідність залучення стейкхолдерів до встановлення стратегічних пріоритетів розвитку міста.

9. Зеленський С.В. Ковалевська А.В. Управління розвитком міста: особливості суб'єкту та об'єкту управління. Економіка, фінанси, управління та право: теоретичні підходи та практичні аспекти розвитку: збірник тез доповідей Міжнародної науково-практичної конференції (Полтава, 23 липня 2018 р.): у 2 ч. Полтава: ЦФЕНД, 2018. Ч. 1. С. 50-52. (0,29 друк. арк., особисто автору належить 0,2 друк. арк.). *Особистий внесок*: визначено суб'єкт-об'єктну характеристику міста, наголошено на необхідності зміни парадигми управління та використання партисипативного підходу.

10. Зеленський С.В. Ковалевська А.В. Управління містом як запорука соціально-економічного розвитку регіональних систем. Сучасні тенденції розвитку міжнародних відносин та економіко-політичного процесу: матеріали доповідей Міжнародної науково-практичної конференції (м. Ужгород, 5-6 жовтня 2018 року) ; за заг. ред.: М. М. Палінчак, В. П. Приходько, А. Кругнські. Ужгород: Видавничий дім «Гельветика», 2018. С. 94-97. (0,21 друк. арк., особисто автору належить 0,15 друк. арк.). *Особистий внесок*: систематизовано ключові акценти категорії «управління», наголошено на необхідності розвитку компетенцій управлінця, обґрунтовано взаємозв'язок і взаємозалежність розвитку міст і регіонів країни.

11. Зеленський С.В. Ковалевська А.В. Визначення стейкхолдерів стійкого розвитку міст України. Соціально-гуманітарний вісник: зб. наук. пр.

Вип. 26-27. Харків: СГ НТМ «Новий курс», 2019. С. 138-139. (0,17 друк. арк., особисто автору належить 0,1 друк. арк.). *Особистий внесок*: представлено ключові групи стейкхолдерів місцевого розвитку, доведено необхідність використання багатокритеріального підходу до їх класифікації та типологізації.

12. Зеленський С.В. Ковалевська А.В. Формування стратегії соціально-економічного розвитку міст України: ціннісний підхід. Економічна політика держави в умовах трансформаційних змін: збірник тез наукових робіт учасників Всеукраїнської науково-практичної конференції (м. Одеса, 11 липня 2020 р.) ; ГО «Центр економічних досліджень і розвитку». Одеса: ЦЕДР, 2020. С. 58-64. (0,33 друк. арк., особисто автору належить 0,15 друк. арк.). *Особистий внесок*: визначення сутність стратегічного управління на засадах ціннісного підходу, доведено, що саме цінності обумовлюють поведінку стейкхолдерів міста, що потребує вибору найбільш ефективних методів та інструментів їх залучення до процесів стратегічного планування.

13. Зеленський С.В. Ковалевська А.В. Формування ціннісних профілів територіальної громади міст України. Стан та тенденції розвитку економіки, обліку, фінансів і права: збірник тез доповідей Міжнародної науково-практичної конференції (Полтава, 9 липня 2020 р.): у 2 ч. Полтава: ЦФЕНД, 2020. Ч.1. С. 45-49. (0,29 друк. арк., особисто автору належить 0,19 друк. арк.). *Особистий внесок*: розроблено підхід до класифікації міст України за історичним аспектом виникнення та ціннісним профілем громади.

14. Зеленський С.В. Ковалевська А.В. Організаційні аспекти формування стратегії стійкого розвитку міст України. Перспективні напрямки наукових досліджень, XLIX Міжнародна науково-практична інтернет-конференція. м. Миколаїв, 15 липня 2020 року. Ч.1. С. 19-25. (0,29 друк. арк., особисто автору належить 0,2 друк. арк.). *Особистий внесок*: розроблено набір організаційних та управлінських інструментів, які доцільно використовувати у процесі формування стратегії соціально-економічного розвитку міст відповідно до спектру цінностей стейкхолдера.